



Јавно комунално предузеће  
Шумадија Крагујевац

Бр. 10-15720  
29.06.2022 год.  
Крагујевац

**Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац**

## **Годишњи извештај о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2021. годину**

**Пословно име:** ЈКП Шумадија Крагујевац

**Седиште:** Индустијска број 12, Крагујевац

**Претежна делатност:** 38.11- Сакупљање отпада који није опасан

**Матични број:** 07337167

**ПИБ:** 101038983

**ЈБДБК:** 80262 ЈБКЈС: 82339

**Надлежна Министарства Владе Републике Србије**

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Скупштина града Крагујевца

**Крагујевац, 28.06.2022.године**

Садржај:

## **I Годишњи извештај о пословању за 2021. годину**

<b>УВОДНЕ НАПОМЕНЕ</b> .....	3
------------------------------	---

### **ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА**

1. Општи подаци.....	5
2. Историјат пословања.....	6
3. Делатност предузећа.....	10
4. Мисија и визија предузећа.....	19
5. Организациона структура.....	22
6. Стандардизација пословања.....	26
6.1. Стратегија управљања ризицима.....	31
7. Финансијско управљање и контрола.....	34
7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање.....	35
7.2. Интерна ревизија.....	37

### **ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА**

8. Анализа пословања у 2021. години.....	40
8.1. Остварени физички обим у 2021. години.....	40
8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања.....	69
8.3. Процена финансијских показатеља.....	95
9. Управљање финансијским ризицима пословања.....	97
10. Политика зарада и запошљавања.....	100
11. Инвестиције.....	102
12. Кредитна задуженост.....	105
13. Цене.....	111

### **ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ**

14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац.....	130
15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа.....	137

### **ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2021. ГОДИНЕ**

16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2021. године.....	138
--	-----

### **ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА**

17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду.....	145
---	-----

Закључак .....	159
----------------	-----

<b>II Нефинансијски извештај за 2021. годину .....</b>	<b>161</b>
--	------------

## УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

У складу са Законом о рачуноводству ( "Сл.Гласник РС " , број 73/2019 и 44/2021- др.закон) члан 34. ради се Годишњи извештај о пословању предузећа у коме су сумирани сви директни и индиректни утицаји на пословање предузећа, а који су условили догађаје и пословне промене ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години.

### Пословни догађаји који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години :

- **Предузећу је –у 2021. години поверена нова делатност –јавна расвета- –од стране Оснивача у складу са** Одлуком о измени и допунама Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац донетој од стране Скупштине Града број : 023-62/20-I дана 10.06.2020. године, којом се предузећу поверава комунална делатност обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.
- ✓ Закључком Градском већа број 023-187/20-V донетим дана 01.10.2020. године , којим се ЈКП Шумадија Крагујевац налаже да изврши набавку недостајућих средстава и опреме неопходне за отпочињање обављања комуналне делатности – постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев **од 01. јануара 2021. године.**

### Остали догађаји

- ✓ Закључком Градског већа број 023-220/21-V од 4. октобра 2021. године о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања на коју је сагласност дао Надзорни одбор Одлуком број 12-24161 од 12. октобра 2021. године о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања ЈП Путеви Крагујевац, као друштва преносиоца, са ЈКП Шумадија Крагујевац, као друштвом стицаоцем.
- ✓ Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29. новембра 2021. године којом се предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.
- ✓ Нацртом Уговора о припајању друштва преносиоца Јавно предузеће Путеви, Крагујевац друштву стицаоцу ЈКП Шумадија Крагујевац од 21. октобра 2021. године које је регистровано код Агенције за привредне регистре решењем број 86708/2021 од 1. новембра 2021. године.

Предузеће је 2. децембра 2021. године повукло Нацрт Уговора о припајању из претходног става предузеће (Решење Агенције за привредне регистре број 99683/2021).

Од **1. јануара 2022. године**, Јавном комуналном предузећу Шумадија Крагујевац поверава се нова делатност - **управљање путевима** сагласно Одлуци Скупштине

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

града Крагујевцао измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10. децембра 2021. године.

- ✓ Скупштина града Крагујевца донела је Одлуку број 351-15/21-I од 23. априла 2021. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца.

Предузеће је у 2021. години континуирано вршило комуналне услуге прикупљања и одвоза отпада, зимског и летњег одржавања улица и путева, услуге изградње и одржавања градских улица и општинских путева, услуге сигнализације, чишћења и одржавања јавних површина и јавних зелених површина, услуге јавних паркиралишта, градских пијаца, услуге сахрањивања и одржавања градских гробаља, превоза путника у јавном саобраћају, одржавања јавне расвете, услуге зоохигијене, димничарске услуге као и услуге прикупљања, сортирања и балирања секундарних сировина и њихову предају оператерима.

ЈКП Шумадија Крагујевац у пословној 2021. години, узимајући у обзир и поверавање нове делатности, наставило је традицију улагања у основна средства у циљу побољшања и повећања квантитета и квалитета пружених услуга корисницима.

Пословни приходи остварени су у планираном оквиру уз следеће образложење: предузеће забележило смањење прихода од пијачних услуга услед грађевинских радова реконструкције зелене пијаце "Центар" који још увек нису окончани и раст прихода отварањем новог општег паркиралишта у насељу Аеродром од 01.12.2021

Такође на пословне приходе реално утиче и још увек утицај, само блажи него у 2020. години, пандемије вируса COVID 19 нарочито код сектора јавних паркиралишта и пијачних услуга као и превоза путника у јавном саобраћају.

Предузеће је у таквим отежаним условима настојало да очува текућу ликвидност и да измирује обавезе из пословања, нарочито обавезе по основу судских спорова, обавеза према добављачима, обавеза према запосленима за исплату редовних зарада и накнада зарада као и обавезе према кредиторима.

У таквим условима пословања Предузеће је обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, из сопствених извора у континуираним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата доспелих неизмирених потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера.

У складу са напред наведеним напоменама, ЈКП Шумадија Крагујевац сачињава Годишњи извештај о пословању Предузећа за 2021. годину.

## ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

У првом делу Годишњег извештаја пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2021. годину биће указано на основне податке Предузећа са посебним освртом на:

- Историјат пословања;
- Делатности, које су поверене Предузећу;
- Мисију и визију Предузећа;
- Организациону структуру Предузећа;
- Активности и резултате Предузећа у области стандардизације пословања, управљања ризицима и финансијског управљања и контроле.

### 1. Основни подаци

Предузеће је основано **28. децембра 1954. године под пословним именом Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа” Крагујевац**. Уписано је у регистар привредних субјеката 16. новембра 1989. године. Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. Маја 2018. Године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је **сакупљање отпада, који није опасан**.

#### Преглед основних података Предузећа

Пословно име	<b>Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац</b>
Седиште	Крагујевац, Индустријска број 12
Законски заступник	Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈБДБК	80262
ЈБКЈС	82339
Документ, број и датум документа о оснивању	Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа” Крагујевац број 023-94/18-I од 27. априла 2018. године
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	www.jkpsumadija.rs
Електронска адреса	info@jkpsumadija.rs

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Град Крагујевац је једини власник предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

Решењима Агенције за привредне регистре број БД 121602/2018 од 3. јануара 2019. године и број 167531/2019 од 30. децембра 2019. године, предузећу су поверене делатности које су обављала предузећа:

1. Јавно комунално предузеће „Градске тржнице“ Крагујевац
2. Јавно комунално предузеће „Градска гробља“ Крагујевац
3. Јавно комунално предузеће „Зеленило“ Крагујевац и
4. Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Крагујевац и
5. „Градска агенција за саобраћај“ д.о.о. Крагујевац.

Капитал је уписан у регистру привредних субјеката Решењем број 73933/2020 од 15. октобра 2020. године.

### **2. Историјат пословања**

Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац основано је дана 28.12.1954. године и под тим пословним именом пословало је све до 1973. године.

Предузеће у 1973. години мења статус и оснива се као Комунално Предузеће „Крагујевац“ са солидарном одговорношћу Основних организација удруженог рада:

„Чистоћа“, „Хигијеничар“, „Зеленило“, „Нискоградња“ и „Градска гробља“. Циљ спајања ових ООУР-а било је кадровско јачање и здруживање средстава за одређене намене.

У периоду од 1978. до 1986. године Предузеће послује као Основна организација удруженог рада „Чистоћа“ у оквиру Комуналне радне организације „Крагујевац“. У истом периоду, тачније у 1983. години, долази до проширења споредне делатности и то делатношћу прикупљања и припреме за прераду ради стављања у промет отпадака, пре свега старог папира.

Од 1986. до 1988. године послује као Комунална радна организација са правом иступања у своје име и за свој рачун. Основна делатност допуњена је услугама прања и чишћења јавних површина удруживањем ООУР-а „Чистоћа“ и ООУР-а „Хигијеничар“. Циљ наведеног организовања је рационалније коришћење фактора производње, ефикасније организовање процеса рада, избегавање додатних трошкова, адекватније вођење кадровске политике што је у целини допринело бољем пружању услуга у градском подручју.

У складу са Законом о јавним предузећима, Скупштина општине Крагујевац дана 09.10.1991. године доноси Одлуку о измени и допуни Одлуке о организовању јавног предузећа за одржавање чистоће. образује се Управни одбор као орган управљања који чине три представника Оснивача и два представника запослених Предузећа. У Предузећу се образује и Надзорни одбор, који чине два представника Оснивача и један представник Предузећа.

У 1995. години донета је Одлука о проширивању делатности Предузећа на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца. Уведена је споредна делатност трговине на велико и трговине на мало мешовитом робом, док је у наредној години извршена допуна споредне

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

делатности угоститељским услугама – бифеом.

На основу потписаног Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 01.05.2003. године, послове наплате комуналне услуге одвоза отпада врши Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" путем обједињене наплате.

У саставу ЈКП „Чистоћа“ од 01.07.2003. године, у оквиру делатности димничарских услуга, послује ЈКП „Хемија“, основано 1989. године као Предузеће за пружање димничарских услуга грађанима, установама и фирмама.

Након извршене реконструкције просторија, дана 15.05.2005. године у рад је пуштен јавни тоалет и тиме проширене делатности Предузећа.

Град Крагујевац 2006. године Предузећу поверава послове хватања и збрињавања напуштених паса и мачака организоване кроз рад службе „Зоохигијена“.

У складу са Законом о управљању отпадом, у 2010. години склопљен је уговор са компанијом Секопак д.о.о. којим је предвиђена примарна селекција отпада и дистрибуција предузећима, која се баве рециклажом и која по документу о кретању отпада обрачунава и исплаћује накнаде по прикупљеном отпаду, а све у циљу заштите животне средине. Са Министарством за заштиту животне средине склопљен је уговор о финансирању изградње Рециклажног центра за који је ЈКП „Чистоћа“ обезбедила локацију, локална самоуправа инфраструктуру (у складу са остварењем буџета), а Република Србија средства за изградњу објекта и набавку потребне опреме. Рециклажни центар је отпочео са радом у децембру 2017. године, односно Решењем града Крагујевца број ROP-KRG-14145-IUP-4/2017 од 29.12.2017. године Предузећу се одобрава употреба изведених радова на изградњи рециклажног центра "Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада"

. Поред отпадног папира, Предузеће прикупља отпадни папир, ПЕТ амбалажу, стакло и најлон, чије се сортирање и балирање врши у Рециклажном центру Предузећа.

Предузеће је од 01.12.2012. године проширило своју делатност, у својству привременог решења, на послове одржавања и изградње улица и путева на територији града Крагујевца.

Усвајањем Закона о јавним предузећима у 2016. години („Службени гласник РС“ број 15/2016), Скупштина града Крагујевца доноси Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању ЈКП „Чистоћа“ на основу које се дана 22.09.2016. године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац.

Предузеће је од 01.04.2017. године Одлуком Оснивача број 023-53/17-V од 28. марта 2017. године проширило своју делатност у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева на активности опремања градских саобраћајница, одржавања хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавања вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације на територији града Крагујевца.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године (Наш број 0-5266 од 03.05.2018. године) коју је донела Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 27.04.2018. године, Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Крагујевац наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац.

На основу члана 27. став 1. тачка 8. и члана 63. став 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“, број 27/2013 -

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

пречишћен текст, 38/2014, 29/2015, 34/2016 и 5/2017), члана 31. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 023-94/18-I коју је донела Скупштина града Крагујевца дана 27.04.2018. године („Службени лист града Крагујевца“ број 11/2018), Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној 09.05.2018.године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године.

Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац врше се измене и допуне Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 3033 од 19.03.2013. године са Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-15876 од 24.11.2014.године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-1017 од 16.09.2015. године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-12380 од 22.09.2016. године и Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-16910 од 22.12.2017. године и то:

У Статуту мења се назив Статута и гласи:

Статут Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац»

- «Јавно комунално предузеће «Чистоћа» Крагујевац – са потпуном одговорношћу, наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац»
- «Оснивач Предузећа је Град Крагујевац, са седиштем у Крагујевцу, Трг Слободе број 3»
- «Предузеће послује под пословним именом чији пун назив гласи: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац». «Скраћени назив пословног имена је: ЈКП Шумадија Крагујевац»
- Предузеће има свој знак који усваја Скупштина града Крагујевца

### Статусна промена

У складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-43/18-I о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања од 23.02.2018. године, Надзорни одбор Предузећа донео је дана 09.03.2018. године Одлуку број 12-2805 о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања са јавним комуналним предузећима Градске тржнице, Градска гробља, Паркинг сервис и Зеленило.

Агенција за привредне регистре је дана 25.05.2018. године у Регистру привредних друштава за ЈКП Шумадија Крагујевац Решењем број БД 43575/201 извршила регистрацију Нацрта Уговора о припајању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац (Предузећа стицаоца) и јавних предузећа (Предузећа преносилаца): Јавног комуналног предузећа "Градске тржнице" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Градска гробља" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Зеленило" Крагујевац и Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Крагујевац.

Предмет напред наведеног Уговора о припајању (Нацрта) је да Предузећа преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престају са постојањем без спровођења поступка ликвидације. Поред тога, чланом 6. Уговора о припајању (Нацрта) дефинисано је да пословне активности Предузећа преносилаца престају закључно са даном 31. децембром 2018. године, а даном припајања сматра се 1. јануар 2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 29.06.2018. године донела је Одлуку



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

о давању сагласности на Одлуке Надзорних одбора јавних комуналних предузећа о статусној промени припајања Наш број 0-8139 од 04.07.2018. године на основу које је закључен Уговор о припајању дана 26.11.2018. године и оверен од стране Јавног бележника ОПУ: 1453-2018.

На основу Уговора о припајању од 26.11.2018.године и клаузуле о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број ОПУ: 1453-2018 од 26.11.2018.године и АПР је донео Решење број БД 121602/2018 дана 03.01.2019.године којим се верификује статусна промена-припајање где су се ЈКП Шумадија Крагујевац припојила следећа предузећа :

- 1) Јавно комунално предузеће „Градске тржнице” Крагујевац;
- 2) Јавно комунално предузеће „Градска гробља” Крагујевац;
- 3) Јавно комунално предузеће „Зеленило” Крагујевац и
- 4) Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис” Крагујевац.

Предузећу су поверене комуналне и остале делатности, које су обављала напред наведена јавна комунална предузећа.

Градско Веће града Крагујевца на седници одржаној дана 20.09.2019. године доноси Закључак о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V са доо Градска агенција за саобраћај, Крагујевац.. Дана 30.09.2019. године Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац на редовној седници доноси Одлуку о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене број 12-24910.

Надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац - као предузеће Стицалац доноси Одлуку о статусној промени-припајања број 12-31516 од 11.12.2019. године и Скупштина друштва “Градска агенција за саобраћај” д.о.о. Крагујевац, као предузеће Преносилац доноси Одлуку о статусној промени припајања број 92 од 11.12.2019. године,а на основу Закључка о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања број 023-299/19-V од 20.09.2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 17.12.2019. године, доноси Одлуку о давању сагласности на Одлуку Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац и Одлуку Скупштине Градске агенције за саобраћај д.о.о. о стаусној промени припајања број 023-375/19-I .

Напред наведеном Одлуком ЈКП Шумадија Крагујевац као Друштву Стицаоцу ,припаја се “Градска агенција за саобраћај” д.о.о. Крагујевац као Друштво Преносилац које . преноси своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престаје са постојањем без спровођења поступка ликвидације.

По Решењу АПР-а број 167531/2019 дана 30.12.2019. године предузеће ГАС доо брисано је из Регистра и припојено предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац у складу са Уговором о припајању који је оверен код Јавног бележника број УОП-П:8832-2019 од 20.12.2019. године.

Одлуком о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) – Службени лист града Крагујевца број 31 од 20.12.2019. године дефинисане су делатности предузећа.

- Поред напред наведених делатности које су обављала напред поменути припојена предузећа ,ЈКП Шумадија Крагујевац поверене су нове делатности од стране Оснивача –град Крагујевац одржавање јавне расвете у складу са :
- ✓ Одлуком о измени и допунама Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац донетој од стране Скупштине Града број : 023-62/20-I дана 10.06.2020. године,којом се предузећу поверава комунална делатност обезбеђивања јавног осветљења које

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

- ✓ Закључком Градском већа број 023-187/20-V донетим дана 01.10.2020. године, којим се ЈКП Шумадија Крагујевац налаже да изврши набавку недостајућих средстава и опреме неопходне за отпочињање обављања комуналне делатности – постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев **од 01. јануара 2021. године**.
- ✓ Закључком Градског већа број 023-220/21-V од 4. октобра 2021. године о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања на коју је сагласност дао Надзорни одбор Одлуком број 12-24161 од 12. октобра 2021. године о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања ЈП Путеви Крагујевац, као друштва преносиоца, са ЈКП Шумадија Крагујевац, као друштвом стицаоцем.
- ✓ Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29. новембра 2021. године којом се предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.
- ✓ Нацртом Уговора о припајању друштва преносиоца Јавно предузеће Путеви, Крагујевац друштву стицаоцу ЈКП Шумадија Крагујевац од 21. октобра 2021. године које је регистровано код Агенције за привредне регистре решењем број 86708/2021 од 1. новембра 2021. године.

Предузеће је 2. децембра 2021. године повукло Нацрт Уговора о припајању из претходног става предузеће (Решење Агенције за привредне регистре број 99683/2021).

Од **1. јануара 2022. године**, Јавном комуналном предузећу Шумадија Крагујевац поверава се нова делатност - **управљање путевима** сагласно Одлуци Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10. децембра 2021. године.

### 3. Делатност предузећа

У складу са чланом 2. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018), комуналне делатности су „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем. *Комуналне делатности су делатности од општег интереса.*”

Одлука Скупштине града Крагујевца број 023-144/21-I-01 о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац од 30. јула 2021. године утврђује се обезбеђивање „трајног обављања комуналних делатности управљања комуналним отпадом, одржавања чистоће на површинама јавне намене, управљања гробљима и сахрањивања, погребних делатности, управљања јавним паркиралиштима, управљања пијацама, одржавања улица и путева, одржавања јавних зелених површина, димничарских услуга, делатности зоохигијене и јавне

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

расвете”, као и да „Предузеће може, у циљу ефикаснијег обављања и рационализације трошкова, обављати и друге комуналне делатности и комуналне послове од интереса за Град, као што су: уређење, одржавање и управљање аутобуским стајалиштима и пратећим садржајима, аутобуском станицом, интегрисаним тарифним системом организације јавног градског и приградског превоза путника као и управљањем општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима у насељима на територији града Крагујевца”. У складу са наведеном Одлуком, предузеће је усвојило Статут о изменама и допунама Статута предузећа број 12-21817 од 22. августа 2019. године.

- Сагласно Статуту ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-29636 од 18. децембра 2020. године:

**основна делатност предузећа је:**

**сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање,**

док предузеће обавља и друге поверене комуналне делатности и то су:

- ✓ Селекција *секундарних сировина*, њихово складиштење и третман
- ✓ *Одржавање чистоће на површинама јавне намене* (чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и прање посуда за отпатке на површинама јавне намене као и одржавање јавних чесми, фонтана и тоалета)
- ✓ Делатност *зоохиџијене* (хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених паса и мачака у прихватилиште за животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака)
- ✓ *Димничарске услуге* (чишћење и контрола димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја)
- ✓ *Одржавање улица и путева* (извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја, као и одржавање безбедности и проходности саобраћајница у зимским условима, опремање градских саобраћајница, одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације)
- ✓ *Сакупљање и транспорт неопасног отпада*: отпадног папира, пет амбалаже, гума, стакла, пластичне фолије, лименки - алуминијумске амбалаже, тетрапака, као и опасног отпада: акумулатора и отпада од електричних и електронских производа
- ✓ *Управљање гробљима*, сахрањивање, превоз покојника, ексхумација, чишћење и одржавање гробља, израда опсега и гробница
- ✓ *Управљање јавним паркиралиштима* кроз уређење и одржавање јавних гаража и јавних простора за паркирање, као и одношење и блокада непрописно паркираних возила
- ✓ *Управљање пијацама* и пружања услуга на њима на територији града Крагујевца - трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- ✓ *Одржавање јавних зелених површина* на територији града Крагујевца и пружање услуга физичким и правним лицима (пројектовање, подизање, одржавање и реконструисање тепих травњака, паркова, зелених и рекреативних површина; Садња дрвореда и расаде цвећа, кошење травњака, резивање дрвореда и живе ограде; Уклањање дивљих депонија; Пројектовање и хортикултурно уређење екстеријера (вртови, дворишта, летње баште, мини паркови, спортски терени и сл.) и ентеријера (угоститељски објекти, пословне просторије, куће, станови и сл.); Изградња спортских терена бусеновањем; Производња и продаја саксијског и резаног цвећа, расаде (сезонског цвећа и повртарских култура), дендроматеријала (листопадних и четинарских биљака), перена и др.; Израда цветних аранжмана и венчаних букета од свежег, сувог и свиленог цвећа, као и стручно саветовање из области пејзажне архитектуре и хортикултуре)
  - ✓ *Услужне делатности у копненом саобраћају* (превоз путника у јавном саобраћају)
  - ✓ *Обезбеђивање јавног осветљења* (одржавање, адаптација и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене).
- У складу са Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац број 12-30677 од 30.12.2021. године, мења се члан 3. Статута и гласи:

“Предузеће се оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања комуналних делатности, делатности и послова од интереса за Град и делатности од општег интереса.

Обезбеђивање трајног обављања комуналних делатности обухвата:

- управљање комуналним отпадом;
- градски и приградски превоз путника;
- управљање гробљима и сахрањивање;
- погребну делатности;
- управљање јавним паркиралиштима;
- обезбеђивање јавног осветљења;
- управљање пијацама;
- одржавање, управљање, развој и заштиту јавних (путева и улица) и некатегорисаних путева;
- одржавање јавних зелених површина;
- димничарске услуге;
- делатност зоохигијене.

Делатности од интереса за Град обухватају:

- прераду или рециклажу комуналног отпада;
- уређење и управљање јавним гаражама и затвореним паркиралиштима;
- постављање рекламних паноа и рекламних ознака на површинама јавне намене;
- интегрисани тарифни систем организације јавног градског и приградског превоза;
- уређивање и одржавање аутобуских станица, аутобуских стајалишта камионских и аутобуских терминала као и јавних складишта;
- постављање и одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације;
- постављање и одржавање урбаног партерног мобилијара.

Обезбеђивање трајног обављања делатности од општег интереса обухвата делатност управљања јавним путевима и то:

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- планирање, пројектовање, изградњу, реконструкцију, одржавање и заштиту јавног пута;
- вршење инвеститорске функције на пројектовању, изградњи, одржавању и реконструкцији јавног пута;
- организовање и обављање стручних послова на пројектовању, изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута;
- уступање радова на пројектовању, изградњи, одржавању, реконструкцији и стручном надзору јавног пута;
- организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута;
- организовање наплате и контрола наплате накнада за употребу јавног пута, вршење јавних овлашћења;
- праћење стања путне мреже;
- заштита јавног пута;
- означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно - техничким подацима за те путеве;
- управљање саобраћајем и организовање и обављање бројања возила на јавном путу.

Предузеће је дужно да организује свој рад и пословање на начин којим се обезбеђује:

- развој и унапређење обављања комуналних делатности;
- трајно и несметано обављање делатности од интереса за Град под условима и на начин уређен законом и прописима на основу закона;
- трајно, непрекидно и квалитетно управљање, заштиту, одржавање и реконструкцију путева којим ауправља и несметано и безбедно одвијање саобраћаја на њима;
- техничко-технолошко и економско јединство система и усклађеност његовог развоја;
- стицање добити;
- остваривање другог законом утврђеног интереса.”

У напред поменутом Статуту о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац број 12-30677 од 30.12.2021. године садржана је нова поверена делатност од стране Оснивача - *делатност управљача пута* у складу са Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29. новембра 2021. године којом се Предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.

### Општи закони

- Закон о јавним предузећима (“Сл. гласник РС” број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о комуналним делатностима („Сл. гласник РС” број 88/2011, 104/2016 и 95/2018);
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС” број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 (испр.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 (др. закон), 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020);
- Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник РС” број 129/2007, 83/2014 (др. закон), 101/2016 (др. закон) и 47/2018);
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Сл. гласник РС” број 62/2006, 47/2011,

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 93/2012, 83/201, 104/2016 (др. закон) и 95/2018 (др. закон));
- Закон о начину утврђивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС” број 68/2015 и 81/2016 - Одлука УС и 95/2018);
  - Закон о привредним друштвима („Сл. гласник РС” број 36/2011, 99/2011, 83/2014 (др. закон), 5/2015, 44/2018, 95/2018 и 91/2019)
  - Закон о раду („Сл. гласник РС“ број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 (Одлука УС), 113/2017 и 95/2018 (аутентично тумачење));
  - Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ број 91/2019);
  - Закон о општем управном поступку („Сл. гласник РС” број 18/2016 И 95/2018 (аутентично тумачење));
  - Закон о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС” број 84/2004, 86/2004 (испр.), 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014 (др. закон), 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 30/2018, 72/2019 и 153/2020);
  - Закон о порезу на доходак грађана („Сл. гласник РС” број 24/2001, 80/2002, 80/2002 (др. закон), 135/2004, 62/2006, 65/2006 (испр.), 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 (Одлука УС), 93/2012, 114/2012 (Одлука УС), 47/2013, 48/2013 (испр.), 108/2013, 57/2014, 68/2014 (др. закон), 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020 и 44/2021);
  - Закон о пореском поступку и пореској администрацији ("Службени гласник РС", бр. 80/2002, 84/2002 (испр.), 23/2003 (испр.), 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005 (др. закон), 62/2006 (др. закон), 63/2006 (испр. др. закона), 61/2007, 20/2009, 72/2009 (др. закон), 53/2010, 101/2011, 2/2012 (испр.), 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014, 91/2015 (аутентично тумачење), 112/2015, 15/2016, 108/2016, 30/2018, 95/2018, 86/2019 и 144/2020);
  - Закон о порезима на имовину ("Службени гласник РС", бр. 26/2001, 45/2002 (СУС), 80/2002, 80/2002 (др. закон), 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012 (одлука УС), 47/2013, 68/2014 (др. закон), 95/2018, 99/2018 и (одлука УС)), 86/2019 и 144/2020)
  - Закон о облигационим односима („Сл. лист СФРЈ” број 29/1978, 39/1985, 57/1989 и “Сл. лист СРЈ” број 31 /1993, "Сл. лист СЦГ", број 1/2003 - уставна повеља и "Службени гласник РС", број 18/2020);
  - Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл. гласник РС” број 101/2005, 91/2015 и 113/2017);
  - Закон о заштити узбуњивача („Сл. гласник РС” број 128/2014);
  - Закон о трговини („Сл. гласник РС” број 52/2019);
  - Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“ број 62/2013, 30/2018 и 73/2019);
  - Закон о ревизији („Сл. гласник РС“ број 73/2019);
  - Закон о заштити потрошача („Сл. гласник РС“ број 7 62/2014, 6/2016 (др. закон) и 44/2018 (др. закон);
  - Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Сл. гласник РС” број 119/2012, 68/2015, 113/2017, 91/2019 и 44/2021);
  - Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању („Сл. гласник РС” број 94/2017 I 52/2021) и др.
  - Закон о јавној својини („Сл. гласник РС” број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 (др. закон), 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)

**Појединачни закони и подзаконска акта у области комуналних делатности поверених ЈКП Шумадија Крагујевац:**

- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС” број 36/2009, 88/2010 и 14/2016 и 95/2018 – др. закон);
- Закон о заштити животне средине („Сл. гласник РС” број 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. Закон, 72/2009 - др. Закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 – др. закон);
- Закон о амбалажи и амбалажном отпаду („Сл. гласник РС” број 36/2009 и 95/2018 – др. закон);
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац („Сл. лист града Крагујевца бр. 2/2021 – пречишћен текст и 7/2021);
  
- Одлука о одржавању чистоће („Сл. лист града Крагујевца” број 18/2014 – пречишћен текст, 9/2017, 11/2018 и 39/2020);
  
- Одлука о комуналном реду („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2013, 8/2014, 38/2014, 41/2015, 11/2018, 34/2018, 33/2019, 39/2020 – др одлука);
- Одлука о комуналним делатностима на територији града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца“ број 30/2014);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга („Сл. лист града Крагујевца“ број 30/2014);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности кафилерије („Сл. лист града Крагујевца” број 18/2014 – пречишћен текст, 9/2017, 11/2018 и 27/2019);
- Одлука о допуни Одлуке о држању и заштити домаћих животиња на територији града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца” број 11/2018);
- Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности јавних WC-а („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2014 – пречишћен текст);
- Закон о добробити животиња („Сл. Гласник РС“ број 41/2009);
- Закон о ветеринарству („Сл.гласник РС” број 91/2005, 30/2010, 93/2012 и 17/2019 – др. закон);
- Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица на територији града Крагујевац;
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“ број 27/2015, 36/2017, 5/2018, 94/2019 и 142/2020).
- Колективни уговор код послодавца;
- Закон о сахрањивању и гробљима („Сл. гласник СРС“ број 20/1977, 24/1985 и 6/1989, „Сл. гласник РС“ број 53/1993, 67/1993, 48/1994, 101/2015 и др., 120/2012 - УС и 84/2013 - одлука УС)

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Одлука о сахрањивању и гробљима града Крагујевца („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2014 – пречишћен текст, 9/2017, 11/2018, 33/2019)
- Одлука о пијацама (Сл. лист града Крагујевца бр. 18/2014 – пречишћен текст, 9/2017, 11/2018, 39/2020)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“ број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - Одлука УС, 55/2014, 96/2015, 9/2016- Одлука УС, 24/2018 и 41/2018 – др.закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020 – др. закон)
- Одлука о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2014 - пречишћен текст, 21/2015, 29/2015, 14/2017, 11/2018, 27/2019, 14/2020)
- Решење о јавним паркиралиштима („Сл. лист града Крагујевца“ број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016, 24/2017, 31/2018, 3/2021)
- Правилник о саобраћајној сигнализацији („Сл. лист РС“ број 85/2017, 14/2021).

**Поред законских и подзаконских прописа, ЈКП Шумадија Крагујевац у свом пословању примењује следећа интерна акта:**

- Статут ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-7896 од 26.06.2017. године – пречишћен текст; број 12-5592 од 09.05.2018. године; 12-21817 од 22.08.2019. год, бр. 1620 од 17.01.2020. год., 12-29636 од 18.12.2020. год.
- Дугорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2026. године, број 10-2900 од 03.03.2017. године;
- Средњорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2021. године, број 10-2901 од 03.03.2017. године;
- Обавештење о забрани вршења злостављања и узнемиравања на раду и злоупотреби права на заштиту од таквог понашања
- Пословник о раду Надзорног одбора – 12-1389 од 22.01.2021.
- Правилник о правима узбуњивача, поступку узбуњивања као и другим питањима од значаја за узбуњивање и заштиту узбуњивача - 12-13482 од 12.11.2015. год.
- Правилник о канцеларијском и архивском пословању – 3939 од 06.10.2005. год.
- Правилник о накнадама чланова Надзорног одбора предузећа – 12-2139 од 18.02.2016.
- Правилник о новчаним позајмицама – 12-13683 од 19.10.2016. год.
- Правилник о употреби моб. телефона и /или СИМ картица у службене сврхе – 12-13685 од 19.10.2016. год.
- Пијачни ред, бр. 2511/1 од 28.04.2010. год.;
- Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица – 18.12.2005. год.
- Правилник о накнадама путних и других трошкова – 12-2137 од 18.02.2016. год.
- Правилник о безбедности информационо комуникационог система – 03.03.2017. год.
- Правилник о расходу по основу кала и растура и лома - 12-330 од 12.01.2017. год.
- Правилник о начину утврђивања и рачуноводственог обезвређивања залиха - 12-2138 од 18.02.2016. год.
- Правилник о начину разврставања и евиденције основних средстава, ситног инвентара и потрошног материјала – 12-13331 од 30.10.2017. год.



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Правилник о расподели зараде код послодавца ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац - 15214 од 27.12.2012. год
- Правилник о организацији и систематизацији послова – бр. 12-4321 од 20.02.2019. год.
- Правилник о безбедности и здрављу на раду – 4293 од 28.06.2007. год.
- Правилник о безбедности и здрављу на раду, 13/1-16175 од 28.12.2017. год.
- Правилник о заштити од статичког електрицитета, 13/1-16176 од 28.12.2017. год.
- Правилник о одржавању и евиденцији прегледа, контрола и одржавања опреме у противексплозивској (ех) заштити, 12-16177 од 28.12.2017. год.
- Правилник о донацијама и хуманитарној помоћи – 12-5093 од 26.04.2018. год.
- Правилник о начину стицања, управљања и расподели сопствених средстава 12-5586 од 09.05.2018. год.
- Правилник о благајничком пословању – 12-12625 од 10.10.2018. год.
- Колективни уговор код послодавца – 023-338/19-II од 07.11.2019. год. (0-28579 од 07.11.2019. год.)
- Етички кодекс- 12-33167 од 23.12.2019. год.
- Правила заштите од пожара – 12-6385 од 09.03.2020.год,
- Правилник о репрограму дуга – 12-6408 од 09.03.2020. год.
- Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац – 10-17912 од 31.07.2020. год.
- Правилник о мапирању пословних процеса - 0-18633 од 10.08.2020. год.
- Стратегија управљања ризицима – 0-18632 од 10.08.2020. год.
- Правилник о заштити података о личности - 12-11862 од 29.05.2020. год.
- Норматив за потрошњу горива у ЈКП Шумадија Крагујевац, бр. 12-30378 од 29.12.2020. год.
- Правилник о начину издавања у закуп пословног, рекламног и пијачног простора и пијачне опреме – бр. 12-23826 од 12.10.2020. год.
- Правилник о решавању рекламација – бр. 12-23773 од 12.10.2020. год.
- Интерни акт о ближем уређењу поступка јавне набавке- бр.12-30254 од 28.12.2020. године год.
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама – 12-30230 од 28.12.2020. год.
- Правилник о коришћењу службених возила - 12-30377 од 29.12.2020. год.
- Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем у ЈКП Шумадија Крагујевац – 12-30234 од 28.12.2020. год.
- Пословник о раду Надзорног одбора – 12-1389 од 22.01.2021.
- Правилник о трошковима пропаганде, рекламе и репрезентације, 12-1386 од 22.01.2021. год.
- Правилник о замени и одлагању пнеуматика у ЈКП Шумадија Крагујевац – 12-4400 од 25.02.2021. год.
- Правилник о наплати доспелих потраживања – 12-6003 од 15.03.2021. год.
- Правилника о тарифном систему у јавном линијском превозу путника на територији града Крагујевца – 12-25766 од 29.10.2021. год.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала – 12-29885 од 15.12.2021. год.
- Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронских докумената, 12-29857 од 15.12.2021. год.
- Правилник о поступку и извештавању о неправилностима за ЈКП Шумадија Крагујевац – 12-30683 од 30.12.2021. год.

#### 4. Мисија и визија предузећа

##### Мисија

Предузеће своју мисију сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја Предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити сигурно и редовно пружање комуналних услуга.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- ❖ Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- ❖ Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.
- ❖ Поштовање принципа одрживог развоја, стална брига о задовољству свих корисника услуга као и задовољству својих запослених и њиховој добробити.

Своју мисију Предузеће спроводи кроз интензивну сарадњу са становништвом уз развој еколошке свести и одговорности, поштовање принципа одрживог развоја, сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга и њиховој добробити.

Циљеви Предузећа одређују тежње у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима. Њима су одређени најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средства контроле развоја.

##### Визија

Визија Предузећа је водећа позиција међу јавним комуналним предузећима на територији Републике Србије, препознатљивост у односу на конкуренцију у макро и микро окружењу кроз примену најбоље доступне праксе, која ће у будућем периоду постављати више стандарде, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција, економске оправданости која не само да уводи нова правила, него их и предвиђа и креира уз поштовање принципа заштите животне средине.

Предузеће је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштити животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и квантитет пружања поверених комуналних услуга.

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Своју визију Предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди укупно пословање и развија позитиван тренд пословања.

### Циљеви и мере

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац сагледава своје пословање кроз остварење следећих циљева:

Стратешки циљеви Предузећа дефинисани Законом о јавним предузећима и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја Предузећа за период 2017. - 2026. Године и Средњорочним планом пословне стратегије и развоја Предузећа за период 2017. - 2021 ;

Оперативни циљеви садржани у Годишњем програму пословања за 2021. годину и Плану набавки Предузећа за 2021. годину.

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности, обезбеђивања техничко- технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује:

- Трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима, под условима и на начин на који то одређује Закон, прописима и стандардима донетим на основу закона;
- Прописани или уговорени квантитет и квалитет комуналних услуга који подразумева поштовање рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима;
- Развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга, као и
- Унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви Предузећа за 2021. годину су у складу са циљевима предвиђеним Средњорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2901 од 03.03.2017. године и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2900 од 03.03.2017. године, вршењем услуга са што мање трошкова, бригом о заштити животне средине, заштитом здравља запослених на раду, побољшањем професионалних перформанси запослених, побољшањем ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизацијом истих, рационалном потрошњом погонског горива као и свих других ресурса, рационалним пословањем, повећањем добити из текућег пословања и повећањем броја корисника.

Руководство предузећа покренуло је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

документима интегрисаних система менаџмента (скр. ИМС) и Финансијског управљања и контроле (скр. ФУК). Намера је да се на тај начин обезбеди:

- Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна,
- Висок степен остваривања циљева предузећа, посебно оних који се односе на спровођење процедура у пословању, као и оптимални ниво пружања услуга и организације у целини,
- Висок ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине,
- Партнерство и поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга,
- Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, предузеће добија од организационе целине *Кориснички центар*. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења својих потреба и могућностима, које предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада предузећа и путем званичне интернет странице предузећа.

Кључни оперативни циљеви Предузећа за пословну 2021. годину су:

- ❖ Пораст квалитета услуга изношења и депоновања смећа, чишћења и прања јавних површина, сакупљања секундарних сировина, летњег и зимског одржавање улица и путева, хоризонталног и вертикалног одржавања градских саобраћајница
- ❖ Повећање обима пословања у делокругу рециклаже кроз набавку нове опреме и планираних активности за развој тржишта, као и развијање свести о примарној селекцији отпада
- ❖ Унапређење и осавремењавање механизације, односно радних возила и машина, чиме би се унапредио процес рада, повећала продуктивност и смањили трошкови одржавања механизације,
- ❖ Смањење оперативних трошкова на свим нивоима, у свим фазама реализације пословних процеса, што представља један од сталних циљева у свим пословним годинама
- ❖ Пословање у складу са уведеним системом квалитета и успостављеним системом Финансијског управљања и контроле.
- ❖ Унапређење професионалних перформанси запослених кроз константне обуке и едукације
- ❖ Унапређење постојећих решења и стварање услова за увођење јединственог информационог система

Предузеће је у 2021. години континуирано предузимало активности у правцу реализације постављених циљева.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

## 5. Организациона структура

Управу предузећа чини надзорни одбор и директор.

Надзорни одбор као орган управљања чине председник и два члана:

- 1) Председник надзорног одбора: Иван Ступић, дипломирани правник, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1453/20-I од 14. септембра 2020. године;
- 2) Члан Надзорног одбора: Радосав Матић, дипломирани инжењер машинства, представник оснивача, именован Решењем Скупштине града број 112-1484/21-I од 5. новембра 2021. године;
- 3) Члан Надзорног одбора: Недељко Томовић, дипломирани економиста, представник запослених, именован Решењем Скупштине града број 112-1872/2020-I од 16. децембра 2020. године.

Орган руковођења предузећа је директор: Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства именован Решењем Скупштине града Крагујевца број 112-1872/2020-I од 16. децембра 2020. године и Решењем Агенције за привредне регистре број БД 57062/2021 од 12. јула 2021. године.

Пословање предузећа у 2021. години организовано је кроз рад шест организационих целина:

- 1) Услуге (у оквиру којих су организовани сектори по делатностима: чистоће, зеленила, пијаца, паркинга, градских гробаља, нискоградње и јавног транспорта путника)
- 2) Општи и административни послови
- 3) Финансије и рачуноводство
- 4) Продаја и маркетинг
- 5) Логистика
- 6) Аналитика, развој и унапређење услуга.

Организационим целинама руководе извршни директори:

1. Ненад Петковић, дипломирани инжењер машинства - извршни директор услуга
2. Зорица Симовић, дипломирани економиста - извршни директор финансија и рачуноводства
3. Љиљана Тирнанић, дипломирани инжењер агрономије - извршни директор продаје и маркетинга
4. Небојша Видовић, дипломирани инжењер машинства - извршни директор логистике
5. Душан Обрадовић, дипломирани политиколог - извршни директор за развој, унапређење услуга и аналитику.
6. Душан Петковић, дипломирани правник – извршни директор сектора општих и административних послова до 10. јула 2021. године, а како до краја 2021. године није попуњено место извршног директора сектора, рад сектора је организован кроз рад следећих служби:
  1. Служба кадровских послова - руководилац Сретен Ђорђевић, дипломирани правник
  2. Служба правних послова - руководилац Милун Петковић, дипломирани правник
  3. Служба општих послова - руководилац Јелена Ратковић, дипломирани биолог еколог
  4. Служба информационо комуникационих технологија - руководилац Милош Николић, дипломирани математичар.

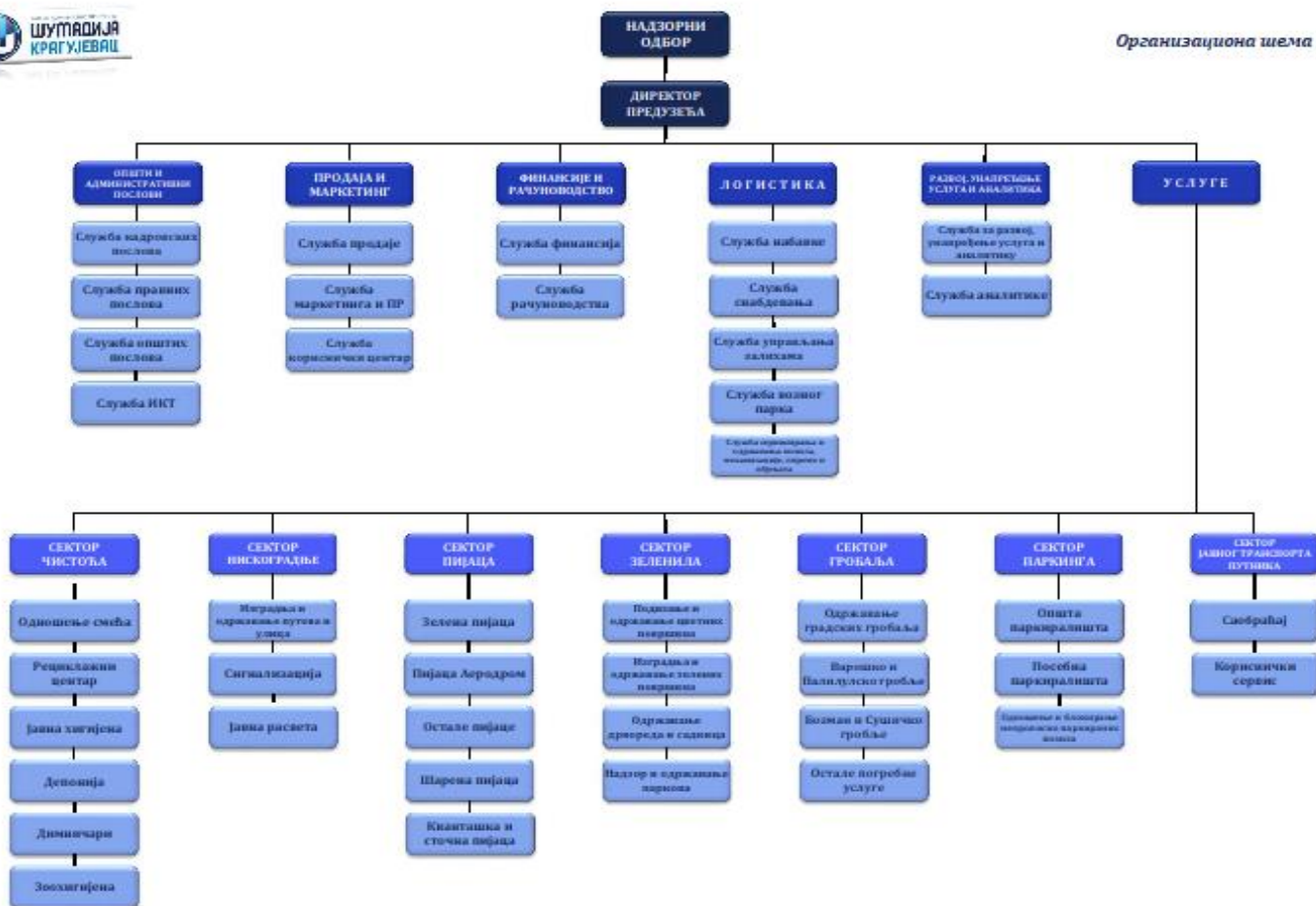
Организациона структура предузећа на дан 31. децембар 2021. године приказана је у наставку.



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Организациона шема





Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће је успоставило интерну ревизију у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору.

Правилником о организацији и систематизацији радних места број 12-4321 од 20.02.2019.године успостављена је служба интерне ревизије,у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору.



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса.

Политика ИМС-а усвојена је у октобру 2020. године и постављена на свим значајним местима у предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS. Такође, усвојене су и Политике безбедности информација.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 12. децембра 2019. године, број 13/1-2901, 13/2-2902. Мерење је извршио МД Пројект - Институт д.о.о. Ниш. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016., 2017., 2018., 2019. и 2020. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености.

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација добијена 24.12. 2021. године.

У току са статусном променом од 2019. године, предузеће је у 2019. години Интегрисаним системом менаџмента обухватитило све процесе - делатности, које се од 3. јануара 2019. године обављају у оквиру предузећа.

Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

Ознака процеса	Назив процеса
00	Менаџмент
01	Маркетинг и продаја
03	Сакупљање и транспорт КО
04	Одржавање јавне хигијене
05	Димничарске услуге
06	Управљање депонијом КО
07	Управљање секундарним сировинама
08	Зоохигијена
09	Одржавање

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

10	Менаџмент финансијама
11	Набавка и складиштење
12	Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима
13	Управљање ИМС-ом
14	Управљање приговорима
15	Управљање пијацама
16	Управљање гробљима и сахрањивање
17	Одржавање јавних и зелених површина
18	Управљање јавним паркиралиштима
19	Управљање јавним транспортом путника
21	Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница
22	Рад зимске службе
23	Постављање и одржавање саобраћајне сигнализације
24	Развој, унапређење услуга и аналитика
26	Постављање и одржавање јавне расвете

Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно.

Од велике важности за предузеће у области задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007** захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Кориснички центар предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Кориснички центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС).

Циљеви, који су постављени на нивоу предузећа, пренети су на ниво процеса. Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

### **П00 - Менаџмент**

- К1 - Испуњеност плана интерних провера
- К2 - Реализација КМ/ПМ у року
- К3 - Испуњеност програма реализације општинских и посебних циљева ЗЖС
- К4 - Испуњеност реализације ОХСАС програма

### **П07- Контакт центар**

- К1 - Реализација плана рада службе
- К2 - Број примљених приговора
- К3 - Број прослеђених радних налога

### **П1 - Продаја**

- К1 - Реализација плана продаје

### **П3 - Сакупљање и транспорт КО**

- К1 - Реализација програма одвоза смећа
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана одвоза корпи
- К4 - Број рекламација

### **П4 - Одржавање јавне хигијене**

- К1 - Реализација плана јавне хигијене
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана кишне канализације
- К4 - Реализација плана рада зимске службе

### **П5 - Димничарске услуге**

- К1 - Реализација плана на месечном нивоу
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- К3 - Реализација анредних послова на месечном нивоу
- К4 - Број рекламација на месечном нивоу

**П6 - Управљање депонијом КО**

- К1 - Реализација плана депоновања отпада
- К2 - Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- К3 - Изгубљено време због неусаглашености опреме
- К4 - Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада
- К5 - Количина депонованог отпада у односу на претходну годину

**П7 - Управљање секундарним сировинама**

- К1 - Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- К2 - Добит/Трошкови
- К3 - Однос рециклабилног и нерезицилабилног сакупљеног амбалажног отпада
- К4 - Испуњеност плана.

**П8 - Зоохигијена**

- К1 - Број удомљених паса
- К2 - Ефективност
- К3 - Позиви за интервенцију

**П9 - Одржавање**

- К1 - Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- К2 - Број отказа због неусаглашености
- К3 - Трошкови екстерног одржавања
- К4 - Изгубљено време због неусаглашености

**П10 - Менаџмент финансијама**

- К1 - Ажурност књижења
- К2 - Ажурност фактурисаних и прикњижених промена
- К3 - Поштовање законских рокова

**П11 - Набавка и складиштење**

- К1 - Трошкови набавке
- К2 - Трошкови набавке по јавним набавкама
- К3 - Број поступака набавки

**П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима**

- К1 - Ефективност у изради уговора
- К2 - Ефективност у заступању предуећа
- К3 - Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- К4 - Ефективност у изради Одлука и Решења
- К5 - Уредност кадровских евиденција
- К6 - Ефективност реализације плана ИТ одељења

**П14 - Управљање приговорима корисника**

- К1 - Број реализованих приговора од физичких лица
- К2 - Број реализованих приговора од правних лица
- К3 - Реализација плана управљања приговорима корисника

**П15 - Управљање пијацама**

- К1 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на укупни капацитет

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- К2 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на претходну годину

**П17 - Одржавање јавних зелених површина**

- К1 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на временске услове
- К2 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на људске ресурсе

**П18 - Управљање јавним паркиралиштима**

- К1 - Процент реализације плана сектора паркинга
- К2 - Процент укупног броја издатих општих дневних карата у односу на претходну годину
- К3 - Процент обрађених захтева корисника за исправку грешке (жалбе /рекламације)

**П19 - Управљање јавним транспортом путника**

- К1 - Процент реализације броја возњи у систему у односу на претходну годину
- К1 - Процент реализације броја продатих карата у односу на претходну годину

**П24 - Развој, унапређење услуга и аналитика**

- К1 - Процент реализације плана предлога за унапређење услуга
- К2 - Процент реализације плана извршених анализа за секторе услуга.

Резултати праћења реализације циљева са нивоа процеса анализирају се и потврђују на нивоу предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је План прилагођавања постројења депоније "Јовановац" и добило је сагласност Министарства заштите животне средине и одобрење за даљи рад. Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине. Исходована је сагласност на пројекат од надлежног министарства број 335-01-02859/2018-06.

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од 30. децембра 2016. године; издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине.
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године.
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године; издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине

## 6.1. Стратегија управљања ризицима

### Спроведене активности у области корпоративног управљања и управљања ризицима

ЈКП Шумадија Крагујевац је почев од 2019. године и трећу годину за редом у 2021. години активно укључено у пројекат *RELOF 2 - Репформа локалних финансија* који је одобрио

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Швајцарски секретаријат за економске послове (SECO). Фокус пројекта је подршка локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац је 10. августа 2020. године усвојило Стратегију о управљању ризицима, број 0-18632. Стратегијом о управљању ризицима уређује се поступак управљања класификованим и рангираним ризицима идентификованим на нивоу предузећа.

Циљ управљања ризицима је обезбеђивање одговорног управљања - управљачка одговорност, односно законитост, економичност, ефективност, ефикасност и јавност заснована на елементима корпоративног управљања.

Стратегија дефинише циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима и даје преглед оквира који ће се успоставити како би се успешно управљало ризицима. Стратегија, такође, представља свеобухватни оквир за подршку особама одговорним за спровођење стратешких планова. Управљање ризицима постаје нужност и потреба у процесу планирања и доношења одлука, али и један од алата за побољшање ефективности пословања на свим нивоима. Стратегија се ажурира сваке три године, као и у случају када се контролно окружење значајније измени, а контроле које служе за свођење ризика на прихватљив ниво морају бити анализирани и ажурирани најмање једном годишње.

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, процену укупног скорa ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева предузећа, са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи „разумно уверавање“ да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ниво.

Стратегија има за сврху да обезбеди остваривање стратешких и оперативних циљева Предузећа кроз управљање претњама и приликама, као и стварање окружења које доприноси вишем нивоу квалитета и ефективности у свим активностима и на свим нивоима Предузећа.

Стратегија има за циљ да:

- осигура радно окружење које ће давати подршку успостављању процеса управљања ризицима у предузећу;
- побољша ефикасност управљања ризицима у предузећу;
- омогући да се стекну и побољшају вештине управљања ризицима;
- интегрише управљање ризицима у организациону климу, културу и етику предузећа као целине и
- успостави активности у циљу ефикасније комуникације о ризицима.

*Користи од управљања ризицима*, односно од имплементације и спровођења процеса управљања ризицима се односе на следеће:

- Ефективно одлучивање – Управљање ризицима помаже руководиоцима да доношење својих пословних одлука ускладе с реалном проценом планираних коначних резултата, обзиром да су идентификовани ризици третиран на адекватан начин;
- Повећање ефикасности - прихватањем приступа који се темељи на управљању ризицима, омогућава да сви организациони делови предузећа могу боље одлучивати о начину унапређења система, распоређивању средстава и постизању боље равнотеже између прихватљивог нивоa ризика и трошка контроле;



## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава – омогућава утврђивање кључних ризика с којима се суочава предузеће;
- Јачање поверења у управљачки систем – управљање ризицима је нужан део управљачког процеса, којим се унапређује процес планирања, тако што се истичу кључни циљеви и процеси и осигурава континуитет пружања услуга;
- Развој позитивне организационе културе – развој културе која неће стварати негативан став према ризицима.

Кључна фаза у управљању ризицима је *идентификовање ризика* која подразумева дефинисање потенцијалних ризика, који могу имати утицај на реализацију стратешких и оперативних циљева предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика. Приликом утврђивања ризика користи се типологија ризика према којој су ризици подељени на пет главних типова ризика.

Типови ризика односе се на следећа подручја:

### 1. Екстерно окружење које чине:

- Одлуке државних органа и приоритети окружења (Народна скупштина, Влада Републике Србије, Европска унија и сл.);
- Ризици макро окружења (геополитички, економски и сл.);
- Екстерни партнери (грађани, удружења, медији, екстерни извршиоци услуга и сл.);

### 2. Планирање, процеси и системи који обухватају:

- Стратегије, планирање, политика и интерне одлуке;
- Управљачки, оперативни и финансијски процеси;
- Информационе технологије и остали системи подршке;

### 3. Структура запослених:

- Стручна оспособљеност за обављање послова;
- Интерна организација посла (управљање, улоге и одговорности, делегирање и сл.);
- Етика и понашање у организацији посла (“тон са врха”, превара, сукоб интереса и сл.);
- Сигурност запослених, објеката и опреме;

### 4. Законитост и исправност: Примењивост, свеобухватност и усклађеност постојећих закона, прописа и правила;

### 5. Комуникације и информације:

- Методе и канали комуницирања;
- Квалитет и правременост информација.

Поред Стратегије управљања ризицима, предузеће је у области управљања ризицима 10. августа 2020. године усвојило и *Правилник о мапирању пословних процеса*, број 0-18633.

У складу са спроведеним статусним променама предузеће је у току 2019. године као и почетком 2020. године покренуло усаглашавање Регистра ризика који је финализиран доношењем *Стратегије о управљању ризицима* број 0-18632 од 10. августа 2020. године.

У складу са проширењем пословних активности на делатност јавне расвете као и са персоналним променама законског заступника, предузеће је у последњем кварталу 2021. године покренуло поступак усаглашавања Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац, број 10-17912 од 31. јула 2020. године уз израду Правилника о управљању неправилностима.

У складу са наведеним и законском регулативом, директор предузећа је 1. децембра 2021. године донео одлуке којима су именована лица за руководиоца финансијског управљања и контроле (скраћено ФУК), заменика руководиоца, радну групу и менаџере ризика.

## 7. Финансијско управљање и контрола

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и спровођења концепта управљања ризицима. **Финансијско управљање и контрола** обухватају *целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације*. Тако посматрани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно. Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у предузећу.

### Кључне компоненте интерне контроле



- Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања **Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа” Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године** након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.
- У 2020. години ЈКП Шумадија Крагујевац усваја нови **Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац број 10-17912 од 31. јула 2020. године** након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 0-18633 од 10. августа 2020. године у складу са спроведеним статусним промена.

Предмет Правилника о финансијском управљању и контроли је успостављање, функционисање, одржавање, редовно ажурирање, унапређење и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у предузећу. Правилником је дефинисано да се финансијско управљање и контрола спроводи одређеним политикама, процедурама и активностима са основним задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће предузеће своје циљеве остваривати кроз пословање у складу са:

- ✓ важећим законским прописима
- ✓ поузданим финансијским извештајима
- ✓ ефикасним коришћењем средстава
- ✓ заштитом података
- ✓ обезбеђењем интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Одлуком директора број 12-28500 од 1. децембра 2021. године о именовању руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу одређују се:

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- 1. Зорица Симовић, дипломирани економиста**, извршни директор финансија и рачуноводства, као руководилац одговоран за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац, и
- 2. Ивана Георгијевски, дипломирани економиста**, референт за финансијску контролу и извештавање, као заменик руководиоца радне групе.

Одлуком директора број 12-28497 од 1. децембра 2021. године образована је радна група за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац и доношење Стратегије управљања ризицима за период 2021. - 2023. године.

Одлуком директора број 12-28499 од 1. децембра 2021. године одређени су **менаџери за ризик** - запослени:

- 1. Горан Стојковић, дипломирани инжењер машинства** - референт за управљање квалитетом и примену стандарда
- 2. Горан Веселиновић, дипломирани инжењер техничких наука** - референт за управљање квалитетом и примену стандарда.

Надзорни одбор предузећа донео је дана 30.12.2021. године Правилник о поступању и извештавању о неправилностима за ЈКП Шумадија крагујевац, број 12-30683 од 30.12.2021. године у складу са Законом о буџетском систему и чланом 18. правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору.

Одлуком Директора број 12-30696 од 30.12.2021. године именовано је **лице за пријем сумње и неправилности – Ратковић Јелена**, руководилац службе општих послова.

## 7.1 Корпоративна култура и корпоративно управљање

Корпоративно управљање може да се дефинише као *управљање привредним субјектом које се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, усмеравања, руковођења и праћења активности привредног субјекта које води ка остварењу планираних циљева субјекта*. Наведени процеси и активности обезбеђују ефективну поделу овлашћења и одговорности и успостављају механизам за полагање рачуна између власника и других интересних група, управе и руководства привредног субјекта. Корпоративно управљање представља раздвајање власништва над капиталом од управљања и руковођења и успостављање контроле над радом управљачке и руководеће структуре (којој су поверена средства привредног субјекта за постизање циљева привредног субјекта и својих личних циљева). *Квалитетно корпоративно управљање* подразумева четири елемента:

- 1) Органе управљања
- 2) Интерног ревизпра
- 3) Руководство и
- 4) Екстерног ревизора.

Савремена пракса корпоративног управљања познаје два основна инструмента управљања и руковођења привредним субјектом, а то су: *интерна ревизија и контролинг*.

**Корпоративна култура** може да се посматра као *скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао, односно начин на који*

се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина. Корпоративна култура утиче на запослене на много начина - преко радног времена, услова рада, међусобних односа запослених и њихове интеракције, до радне климе, могућности образовања, напредовања и професионалног развоја. Корпоративна култура је основа пословне етике предузећа и у њеној примени учествују сви запослени.

Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у предузећу са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.



### 7.1. Активности предузећа у пројекту RELOF 2 - Реформа локалних финансија

Поред напред наведених активности, ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години активно се укључило у пројекат **RELOF 2 - Реформа локалних финансија** који је одобрио Швајцарски секретаријат за економске послове (SECO). Фокус пројекта је подршка локалним самоуправама у примени принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама. У оквиру пројекта, представници предузећа у области финансија присуствовали су семинарима и конференцији на тему важности корпоративног управљања у јавном сектору, корпоративног управљања и дигитализације надзора над јавним предузећима, надзора над локалним јавним предузећима, као и финансијских индикатора пословања.

## **7.2. Интерна ревизија у ЈКП Шумадија Крагујевац**

У ЈКП Шумадија Крагујевац успостављена је интерна ревизија у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20), који предвиђа обавезу корисника јавних средстава да успоставе систем финансијског управљања и контроле као сет правила и процедура и њихову примену и обавезу увођења функције интерне ревизије.

Ревизија представља накнадно проверавање обављених пословних догађаја које се врши на основу постојећих докумената у циљу сагледавања да ли они објективно и истинито приказују пословање субјекта ревизије. Успех ревизије у великој мери зависи од постојања и функционисања механизма интерних контрола.

Интерна ревизија је активност која пружа независно и објективно уверавање и саветодавну активност са сврхом да допринесе унапређењу пословања организације; помаже организацији да оствари своје циљеве, тако што систематично процењује и вреднује управљање ризицима, контроле и управљање организацијом.

Интерна ревизија се обавља у складу са законом и прописима којима се уређује интерна ревизија у Републици Србији, Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 99/2011) и Међународним стандардима интерне ревизије.

Спровођењем ревизије у складу са законом и прописима о интерној ревизији и методологијом рада интерне ревизије у јавном сектору, интерни ревизори предузећа осигуравају оцену система интерних контрола кроз формулисање налаза, стручног ревизорског мишљења и препорука, чиме доприноси поузданом извештавању о коришћењу буџетских средстава, транспарентном и рационалном управљању приходима, трошковима и имовином предузећа.

### ***Циљеви интерне ревизије***

Циљеви интерне ревизије су у складу са мисијом интерне ревизије и обухватају следеће:

- утврђивање чињенице да ли постоји разумно уверавање да ће циљеви предузећа бити остварени,
- процена свеукупног процеса управљања које врши руководство и процена свих значајних пословних система, процеса, операција, функција и активности и
- обезбеђивање разумног уверавања да руководство поседује ефективну процену ризика, ефикасан и ефикасан систем финансијског управљања и контроле и ефикасан процес управљања у виду успостављања циљева, надзора појединих активности и дефинисања показатеља успешности и одговорности.

### ***Делокруг рада интерне ревизије***

Општи делокруг рада и надлежности интерног ревизора утврђен је Законом и прописима којима се уређује интерна ревизија у Републици Србији, Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору, Међународним стандардима интерне

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

ревизије, Кодексом професионалне етике за интерну ревизију и Повељом интерне ревизије предузећа.

Ближи делокруг рада интерне ревизије утврђује се Стратегијским планом (за период од три године), Годишњим планом (који се припрема за текућу годину) и планом појединачних ревизија.

Интерни ревизор врши стални надзор над вршењем послова из делокруга рада предузећа и при том врши:

- преглед рачуноводственог система и система интерних контрола,
- проверавање финансијских и пословних информација,
- преглед економичности, ефикасности и ефективности укључујући нефинансијску контролу и
- преглед усклађености активности са законима, регулативном и другим екстерним захтевима као и са политиком и директивама органа руковођења и управљања и осталим интерним захтевима.

Праћење реализације датих препорука је континуирана и врло комплексна активност интерне ревизије. Поред препорука које је могуће отколони уз конкретна квалитативна унапређења и елиминисање идентификованих пропуста и грешака код одређених процеса у предузећу, значајно место чине и препоруке које захтевају систематска решења виших руководиоца и других запослених.

Препоруке чија реализација зависи од вишег руководства нису битне само за одређене секторе, већ се мултиплицирају и имају утицај на целокупно пословање предузећа и све запослене.

### ***Реализација рада интерне ревизије у 2021. години***

На основу усвојеног Стратегијског плана интерне ревизије за трогодишњи период 2020.-2022. године број 0-33021 од 20.12.2019. године и Измењеног стратeгиског плана интерне ревизије за трогодишњи период 2020.-2022. године број 10-17812 од 31.07.2020. године и Годишњег плана интерне ревизије за 2021. годину број 0-30131 од 25.12.2020. године, извршена је ревизија у организационој целини Услуге, Сектор пијаца у Јавно комуналном предузећу Шумадија Крагујевац за временски период од 01.01.2020. године до 31.12.2020. године. До краја 2021. године, а по истеку рока за извршење препорука у Плану активности, интерна ревизија ће доставити Извештај о извршеним препорукама у складу са чланом 31. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ бр. 99/2011).

Предмет ревизије била је процена адекватности постојећих процедура, претходно испитивање поступака и поштовања правила интерне контроле, адекватности, успешности и потпуности система интерне контроле у организационој целини Услуге, сектор пијаца за временски период од 01.01.2020. године до 31.12.2020. године.

Чланом 4. Правилника о условима и поступку полагања испита за стицање звања овлашћени интерни ревизор у јавном сектору („Службени гласник РС”, бр. 9/2014) прецизирано је да Централна јединица за хармонизацију у оквиру Министарства финансија организује и спроводи обуку и организује полагање испита за стицање звања овлашћени интерни ревизор у јавном сектору. Обука и полагање испита обављају се према Програму обуке и полагања испита за стицање звања овлашћени интерни ревизор у јавном сектору који је саставни део Правилника. Програм обуке детаљније разрађује: 1) основну обуку за

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

интерне ревизоре; 2) основну обуку за финансијско управљање и контролу; 3) обуку за практичан рад на интерној ревизији путем обављања две ревизије код корисника јавних средстава код кога је лице које се обучава у радном односу на пословима интерне ревизије, уз стручну помоћ Министарства финансија - ЦЈХ. По успешном завршетку све три наведене обуке, кандидат стиче услов да полаже испит пред Комисијом за спровођење испита за стицање звања овлашћени интерни ревизор у јавном сектору. Кандидату који је положио испит министар финансија издаје сертификат, а ЦЈХ води Регистар овлашћених интерних ревизора у јавном сектору.

Запослени на месту интерни ревизори у ЈКП Шумадија Крагујевац су у претходном периоду прошли кроз програм обуке за финансијско управљање и контролу и програм обуке за интерне ревизоре. У току 2021. године интерни ревизори отпочели су обуку за практичан рад на интерној ревизији путем обављања две ревизије код корисника јавних средстава на пословима интерне ревизије, уз стручну помоћ ментора Зорана Живојиновића, руководиоца Централне јединице за хармонизацију-Министарство финансија. У току 2021. године урађена је менторска ревизија у оквиру Службе возног парка-Употреба путничких возила у службене сврхе за период од 01.05.2020. године до 01.05.2021. године и у току је друга менторска ревизија у оквиру Службе продаје - Приходи од издавања локала у закуп за период од 01.01.2020. године до 31.12.2020. године. Рок за завршетак друге менторске ревизије је новембар 2021. године.

У току 2021. године, по истеку рока за извршење препорука у Плану активности, интерна ревизија је доставила Извештај о извршеним препорукама у Организационој целини Логистика - Служба снабдевања и Служба управљање залихама за период 01.01.2020. године до 31.12.2020. године, број 0-23955 од 08.10.2021. године.

На основу члана 81. став 5. и члана 82. став 10. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020), члана 19. Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 89/2019) и члана 32. ст. 1 и 4. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 99/2011 и 106/2013.) прописано је да су руководиоци корисника јавних средстава обавезни да до 31. марта 2021. године извести министра финансија о адекватности и функционисању система финансијског управљања и контроле (ФУК) и интерне ревизије (ИР) за 2020. годину. На основу напред наведеног, 26.03.2021. године, достављен је Годишњи извештај о обављеним ревизијама и адекватностима интерне ревизије за 2020. годину број 2-00285/21.

Годишњи извештај о раду Интерне ревизије са главним налазима и препорукама за 2020. годину број 0-1695 од 27. јануара 2021. године достављен је руководиоцу корисника јавних средстава, у складу са чланом 18. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 99/2011 и 106/2013.).

## **ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2021. ГОДИНИ**

У оквиру другог дела Годишњег извештаја о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2021. годину биће указано на најзначајније квантитативне и квалитативне аспекте пословања:

- Остварени физички обим продаје робе и услуга у 2021. години;
- Остварене приходе, расходе и резултат пословања;
- Политику зарада и запошљавања;
- Инвестиције;
- Кредитну задуженост Предузећа и
- Политику цена.

Предузеће ће за потребе анализе пословања у 2021. години користити методу корелације у циљу поређења реализације у 2021. у односу на претходну 2020.годину.

### **8. Анализа пословања Предузећа у 2021. години**

У оквиру одељка „Анализа пословања Предузећа у 2021. години” дат је приказ свих значајних показатеља пословања остварених у извештајном периоду:

- Физички обим активности и
- Анализа финансијских показатеља, по свим техничким службама/погонима у оквиру којих је организовано пословање Предузећа у 2021. години.

#### **8.1. Остварени физички обим активности у 2021. години**

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац је у складу са пословним активностима, које се обављају у оквиру пословања сваког сектора и службе предузећа према организационој шеми пословања.

Анализа пословања и физичког обима активности у току 2021. године обухвата преглед постигнутих резултата следећих делатности:

- Сакупљање и одвоз отпада
- Депоновање отпада
- Јавна хигијена - одржавање чистоће на јавним површинама
- Изградња и одржавање улица и путева
- Сигнализација
- Јавна расвета
- Зоохигијена



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Димничарске услуге
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина у оквиру Рециклажног центра предузећа
- Управљање пијацама
- Изградња и одржавање зелених и цветних површина и сл.
- Управљање гробљима
- Управљање паркиралиштима
- Јавни транспорт путника.

### Сакупљање и одвоз отпада

Делатност сакупљања комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање из градског и сеоских подручја предузеће обавља у следећим зонама:

- Градска зона - зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката - заступљен је систем сакупљања путем контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> и 5 м<sup>3</sup> и прес контејнера;
- Градска зона - зона индивидуалног становања (насеља у градском и приградском подручју) - заступљен је систем сакупљања путем канти;
- Сеоска зона (насеља у сеоском подручју) - заступљен је систем сакупљања са сабирних места.

У табели је приказана реализација обима услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2021. години у односу на претходну пословну годину .

**Табела 1. Прикупљање, одвоз и одлагање отпада у 2020/2021. години**

Назив услуге	Јед. мере	2020. год. Реализација	2021. год. План	2021. год. Реализација	Индекс 2021./2020. год.	2021. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Домаћинства у градског подручју	М <sup>2</sup>	46.246.526	46.390.000	47.020.488	1,00	1,01
Привреда	М <sup>2</sup>	16.620.000	17.400.000	18.758.112	1,13	1,08
Предузетници	број	2.200	2.030	2.100	0,95	1,03
Домаћинства у сеоском подручју	М <sup>2</sup>	4.460.627	4.470.000	4.485.324	1,00	1,00

Поред комуналног отпада, ЈКП Шумадија Крагујевац врши и сакупљање и транспорт секундарних сировина, односно амбалажног отпада (папирна/картонска, пластична, стаклена и метална амбалажа и тетра пак амбалажа), отпадних гума, електричног и електронског отпада и истрошених акумулатора.

Доношењем сета зелених закона у 2009. години предузеће врши активности у складу са прописаним законским процедурама. Од 2010. године када је закључен уговор са

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

оператером за управљање амбалажним отпадом постављени су жичани контејнери за сакупљање амбалажног отпада. На тај начин, грађанима је омогућена примарна селекција отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се третира у Рециклажном центру, обавља се путем жичаних и пластичних контејнера, који су постављени на територији Града, док у сеоским подручјима и из угоститељских објеката, лоцираних у ужем центру града, употребом зелених кеса.

Довоз отпада у Рециклажни центар обавља се возилима ЈКП Шумадија Крагујевац и/или физичка и правна лица сама довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава, складишти, третира и предаје оператеру док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац.

За сакупљање амбалажног отпада предузеће користи:

- Жичане контејнере запремине 1.100 литара за сакупљање амбалажног отпада (120 комада)
- Пластичне контејнере запремине 1.100 литара са три врсте поклопаца (плави за папирну/картонску амбалажу, црвени за стаклену амбалажу и жути за пластичну и металну амбалажу и тетра пак) 140 комада. На 20 локација у граду постављена су сва три контејнера, а на 40 локација постављена су по два контејнера (плави и жути); ових 140 контејнера су дати на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац од стране оператера за управљање амбалажним отпадом Секопак д.о.о.;
- У области управљања комуналним отпадом предузеће је у 2020. години набавило по основу примљених субвенција од стране оснивача у износу од 4.489.000,00 динара, посуде за примарну селекцију отпада - пластичне контејнере од 1.100 литара (120 комада) који су постављени у градском језгру и пластичне канте од 140 литара (1.100 комада) које су постављене у насељу Шумарице. Сврха ове активности је омогућавање примарне селекције, односно раздвајање амбалажног од комуналног отпада на самом месту настанка и истовремено се повећава количина амбалажног отпада.
- У граду је постављено 2.200 металних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада као и 4.000 канти. Предузеће је 3.200 канти и 2.000 комада металних контејнера обезбедило путем субвенције оснивача у 2017. години реализацијом кредитног аранжмана оснивача са Европском банком за обнову и развој .
- За сакупљање стаклене амбалаже на територији града, осим пластичних контејнера са црвеним поклопцима, постављени су и два „контејнера оригамија“ које је Секопак д.о.о. предао предузећу на коришћење, а у 2021. години у склопу пројекта „Управљање стакленом амбалажом на западном Балкану“ постављено је 120 белих звона. То су полукружни контејнери беле боје са отворима за стаклену амбалажу и налазе се у четири зоне: град, приград, села и HoReCa. Пројекат реализују НАЛЕД, Апатинска пивара, GIZ и Секопак.
- Пројектом „Рециклажом до возње“ постављено је 5 паметних машина за раздвајање амбалажног отпада на територији града, које су дате на коришћење предузећу од стране Тетра пак-а и Секопака, а у пројекту учествују и Апатинска пивара и Соса-сола. Поред тога, постављена је и шеста машина набављена од стране Градске агенције за саобраћај д.о.о. из сопствених средстава непосредно пре статусне промене припајања.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Министарство заштите животне средине је у 2021. години дало граду Крагујевцу посуде за сакупљање амбалажног отпада, а оснивач је дао на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац 120 пластичних зелених контејнера од 1.100 литара и 131 пластичну зелену канту од 240 литара.
- Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 96 корпи, тзв. „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 7м<sup>3</sup> од којих је у власништву ЈКП Шумадија Крагујевац 20 „чамаца“ запремине 5м<sup>3</sup> и 10 „чамаца“ запремине 7м<sup>3</sup> за сакупљање комуналног отпада, као и 500 стубних пластичних канти.

За обављање делатности службе користе се специјализована возила:

- Аутосмећари (19 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада из: контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup>, канти запремине 140 литара у градском подручју и из кеса у сеоском подручју;
- Аутоподизачи (5 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада путем контејнера запремине 5 м<sup>3</sup> и 7 м<sup>3</sup> и прес контејнера запремине 10 м<sup>3</sup>;
- Специјална возила „грајфер“ (2 возила) за сакупљање и транспорт крупног комуналног отпада са дивљих депонија.

У табели је приказан преглед остварених резултата активности одвоза комуналног отпада у 2021. години.

*Процењени остварени ефекти  
одвоза отпада у 2021. години*

<b>Врста возила</b>	<b>Количина депонованог комуналног отпада (т)</b>
Аутосмећари	49.130
Аутоподизачи	5.800
Грајфер	1.540
Укупно	56.470

*На наредним фотографијама приказана је опрема која је набављена из сопствених средстава у 2021. години за Сектор чистоће како би се посао сакупљања и одвоза отпада што квалитетније и ефикасније обављао у наредном периоду*





### Одржавање чистоће на јавним површинама - Јавна хигијена

Комунално одржавање јавних површина врши се у складу са условима уговора потписаног са Оснивачем предузећа којим су одређени обим, динамика и цена вршења услуга.

Јавна хигијена ЈКП Шумадија Крагујевац бави се одржавањем чистоће на јавним површинама, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на подручју града Крагујевца. Претходно наведени послови поверени су предузећу уговором са оснивачем.

Физички обим комуналног одржавања одређен је *Програмом одржавања чистоће на јавним површинама*. Наведеним програмом дефинисани су следећи послови:

- Мануелно чишћење јавних површина
- Мануелно прочишћавање улица и тротоара
- Машинско чишћење улица
- Мануелно сакупљање крупног отпада са јавних површина укључујући и зелене површине
- Прање улица
- Уклањање снега и леда у зимском периоду
- Уклањање дивљих депонија
- Превоз техничке воде
- Машинско кошење траве
- Одржавање јавног тоалета
- Број улица које се ручно чисте (35 улица, тргова и паркова)
- Број улица које се ручно прочишћавају (27 улица)
- Број улица које се машински чисте (195 улица)
- Број улица које се машински перу (245 улица, тргова и паркова).

Остварен физички обим делатности јавне хигијене на пословима чишћења јавних површина у 2021. години у односу на реализацију у 2020. години приказан је у табели број 3.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 3. Јавна хигијена - Чишћење јавних површина у 2021. години

Р. бр.	Опис посла	Јед. Мере	2020. год. Реализација	2021. год. План	2021. год. Реализација	Индекс 2021./2020. год.	2021 реализација индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Ручно чишћење	Радни сат	286	340	180	0,62	0,53
2.	Ручно чишћење	м <sup>2</sup>	34.789.884	32.000.000	34.380.000	0,98	1,07
3.	Прочишћавање насеља	м <sup>2</sup>	10.669.100	9.750.000	12.060.000	1,13	1,23
4.	Прочишћавање ручно	м <sup>2</sup>	53.911.869	50.000.000	51.060.000	0,94	1,02
5.	Сакупљање папира	м <sup>2</sup>	58.762.232	50.500.000	62.500.000	1,06	1,24
6.	Прање аутоцистерном	м <sup>2</sup>	8.546.561	9.900.000	7.300.000	0,85	0,74
7.	Прање аутоцистерном	Радни сат	4.538	3.600	2.600	0,57	0,72
8.	Рад ФЦ уређаја	Радни сат	2.826	1.350	1.500	0,53	1,11
9.	Камион кипер	Радни сат	1.393	1.600	1.100	0,79	0,69
10.	Машинско чишћење улица	м <sup>2</sup>	10.693.456	10.000.000	8.500.000	0,79	0,85
11.	Машинско чишћење улица	Радни сат	2.575	1.300	2.400	0,93	1,85
12.	Машинско чишћење тротоара	Радни сат	0	2.900	2.600	0	0,89
13.	Рад трактора ТВ	Радни сат	26	1.500	1.950	75	1,3
14.	Рад на уклањању депонија	м <sup>2</sup>	3.290	160	60	0,02	0,37
15.	Ручно чишћење снега	Радни сат	951	340	180	0,19	0,53

Програм зимске службе дефинише послове одржавања улица и јавних површина у зимском периоду, као и време ангажовања запослених у оквиру зимске службе. Градским улицама дат је приоритет приликом чишћења и посипања сољу.

У складу са планом зимске службе, запослени на овим пословима обављају послове чишћења снега и посипања соли на мостовима, тротоарима, трговима и пешачким стазама који су подељени према утврђеним реонима.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Најзначајнији Уговор ове службе у 2021. години је са Оснивачем ,потписан дана 23.02.2021. године ,број Уговора је 352-109/21-XXIV са уговореном вредношћу радова у износу од 100.969.999,70 динара, док вредност извршених радова износи 100.967.700,64 динара.

**Сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина  
(Рециклажни центар)**

Погон за складиштење и третман секундарних сировина се бави третманом (балирањем) амбалажног отпада: папирне/картонске, пластичне, тетра пак и металне (лименки) амбалаже, док се стаклена амбалажа и отпадне гуме преузимају од стране оператера у прикупљеном/виђеном стању .

Основни циљ напред наведених активности је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој се делује.

У табели број 4 приказана је количина прикупљеног отпада у 2021. години у односу на планирану количину за исти период.

Табела 4. Управљање секундарним сировинама у 2021. години

Ред. бр.	Врсте отпада	Јед. мере	2020. реализација	2021. год. План	2021. реализација	Индекс 2020./2021. година	2021. год. индекс
1	2	3	4	5	6	7 (6/4)	8 (6/5)
1.	Папирна/картонска амбалажа	т	715	780	780	1,09	1,00
2.	Пластична амбалажа	т	76	80	85	1,11	1,06
3.	Стаклена амбалажа	т	37	50	60	1,62	1,20
4.	Метална амбалажа	т	4	2	3	0,75	1,5
5.	Тетра-пак	т	2	3	3	1,5	1,00
6.	Отпадне гуме	т	70	70	65	0,92	0,93
7.	Електрични и електронски отпад	т	20	30	25	1,25	0,83
8.	Отпадни акумулатори	т	/	1	0	0	0
<b>Укупно:</b>			<b>924</b>	<b>1.016</b>	<b>1.021</b>	<b>8,24</b>	<b>7,52</b>

### Димничарске услуге

Димничарске услуге обухватају активности у складу са Одлуком о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга, на основу података из базе обавезних корисника и на основу захтева корисника.

У табели број 5 је дат преглед оствареног физичког обима димничарских услуга у 2021. години у односу план за 2021. годину.

Табела 5.- Димничарске услуге у 2021.години

Опис	Чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја (ком.)	Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима (ком.)	Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Чишћење вентилационих канала и уређаја (м)	Чишћење замашћених површина, канала, роштиља (м)	Технички пријем и издавање атеста (ком.)
План број интервенција 2021.година	450	220	730	12.000	520	170
Реализација број интервенција 2021.година	420	210	700	11.110	480	150
Индекс реализације (Реализација/ План)	0,93	0,95	0,96	0,93	0,92	0,88

### Депонување отпада

Служба депонувања отпада обавља послове мерења и депонувања комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ у Јовановцу, Крагујевац.

У табели број 6 приказана је реализација у 2020. години, количина прикупљеног отпада у 2021. години у односу на план за 2021. годину.

Табела 6- Депоновање отпада у 2020. и 2021. години

Назив услуге	Јед. мере	2020. год. Реализација	2021. год. План	2021. год. Реализација	Индекс 2021./2020. год.	2021. реализација индекс
1	2	3	4	5	6 (5/3)	7 (5/4)
Количина прикупљеног отпада	Т	185.805,85	185.000	220.000	1,18	1,19

### Зоохигијена

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- ❖ Хумано хватање и превоз
- ❖ Стручна тријажа ухваћених животиња
- ❖ Стерилизација
- ❖ Фотоевидентирање и обележавање
- ❖ Удомљавање
- ❖ Реудомљавање
- ❖ Прикупљање и уништавање угинулих паса и мачака
- ❖ Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

Предузеће напред наведене активности - услуге обавља на територији града Крагујевца, као и по позиву других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене пружала је у 2021. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада угинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава.

Због недостатка сопствене адекватне опреме за превоз угинуле крупне стоке ангажован је подизвођач С.З.Р. Хигијена Томић која има неопходу опрему и дозволе.

У табели број 7 приказан је физички обим делатности зоохигијене у 2021. години.



Табела 7. Зоохигијена у 2021. години

Редни број	Опис	2021. година План	2021. година Реализација
1	2	3	4
1.	Број паса на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	/	31
2.	Број мачака на почетку 2020. године у објектима „Зоохигијене“	/	/
3.	Број ухваћених паса	360	267
4.	Број предатих паса	60	60
5.	Број уинулих паса	40	50
6.	Број еутанизираних паса	5	15
7.	Број удомљених паса	160	85
8.	Број предатих мачака	/	/
9.	Број еутанизираних мачака	/	/
10.	Број уинулих мачака	/	/
11.	Број удомљених мачака	/	/
12.	Број прикупљених лешева паса са јавних површина	240	228
13.	Број прикупљених лешева мачака са јавних површина	150	157
14.	Број враћених паса на првобитну локацију	60	52
15.	Тренутни број паса у објектима	35	36
16.	Тренутни број мачака у објектима	/	/

Сходно Одлуци о буџету града Крагујевца за 2021. годину („Службени лист града Крагујевца”, број 38/2020), Одлуци Надзорног одбора предузећа број 12-30227 од 28. децембра 2020. године и Решењу Градског већа о давању сагласности на Посебан програм коришћења средстава из буџета града ЈКП Шумадија Крагујевац за 2021. годину број 023-10/21-V од 29. јануара 2021. годину, предузећу су уплаћена средства субвенција у износу од 14.927.000,00 динара за набавку специјалног возила за прикупљање и превоз отпада животињског порекла.



Најзначајнији Уговор ове службе у 2021. години је са Оснивачем ,потписан дана 23.02.2021. године ,број Уговора је 352-110/21-XXIV са уговореном вредношћу радова у износу од 5.809.999,20 динара ,док је вредност извршених радова износи 5.809.800,00 динара.

### Изградња и одржавање улица и путева

Комунална делатност одржавања улица и путева обухвата активности летњег и зимског одржавања путева на територији града Крагујевца, као и локалних и некатегорисаних путева по налогу надзорног органа оснивача.

Напред наведени радови изводе се у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летњег и зимског), периодичног и ургентног одржавања које траје дванаест месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. Посебну стручност, обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно двадесет четири часа. Активности ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, због којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор нискоградње - изградње и одржавања улица и путева у 2021. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем истих у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена њихових делатности.

Најзначајније активности одржавања улица и путева су:

- санација ударних рупа
- асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева и платоа
- машинска уградња камена
- поправка и уградња ивичњака
- обезбеђивање и уградња сливних решетки.

У наредној табели приказан је утрошак материјала на активностима изградње и одржавања улица и путева у току 2021. године у односу на план за исти период.

#### Изградња и одржавање путева у 2021. години

Редни Број	Позиција	Јединица мере	2021. година План	2021. година реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	Асфалт	т	20.000	12.500	0.62
2.	Камени агрегат	т	30.000	16.500	0.55

Реализација утрошених количина асфалта и камених агрегата је знатно мања од планираних из разлога што је приликом израде Годишњег програма пословања предузећа за 2021. годину планиран већи обим вршења ових услуга од реализованог. Значајан утицај на овакву реализацију имала је актуелна ситуација узрокована пандемијом вирусом COVID-19.

Поред редовних активности на одржавању путева и саобраћајница, сектор изградње и одржавања путева обавља и активности чишћења улица и путева од снега, посипања соли и ризле, као и мокрог одржавања улица коришћењем течног  $\text{CaCl}_2$  (калцијум хлорид) у зимском периоду. Напред наведени послови обављају се на основу Плана рада зимске службе за зимску сезону односно 2020./2021. године који садржи комплетан преглед свих деоница у градском подручју, као и на локалним и некатегорисаним путевима.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Под одржавањем градских улица у зимским условима подразумева се организација зимске службе и вршење послова на обезбеђењу проходности улица и безбедног одвијања саобраћаја (чишћење снега, посипање коловоза сољу и ризлом, течним калцијум хлоридом и други послови, који обезбеђују одвијање саобраћаја у зимском периоду) у складу са прегледом у табели.

*Преглед деоница зимског одржавања у градском и сеоском подручју*

Редни број	Опис	2021. година План	2021. година реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5 (4/3)
1	Број траса у градском подручју	5	5	1,00
2	Број улица – градско подручје	152	163	1,07
3	Број улица – први приоритет	106	136	1,28
4	Број улица – други приоритет	46	53	1,15
5	Укупна километража – градско подручје	470	525	1,12
6	Број траса – сеоско подручје	4	4	1,00
7	Укупна километража – сеоско подручје	460	460	1,00
8	Укупна километража – сеоско и градско подручје	930	985	1,06
9	Број ангажованих возила	11	11	1,00

У наставку је приказан утрошак основног материјала у зимској сезони 2021. године сектора изградње и одржавања улица и путева.

*Изградња и одржавање путева - Зимска служба у 2021. години*

Редни број	Позиција	Јединица мере	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	Индустријска со	т	2000	1.500	0,75
2.	Ризла	т	4.000	2.000	0,50
3.	Калцијум хлорид	кг	5000	2000	0,4

Најзначајнији уговори за вршење ове делатности као и њихова реализација :

- ❖ Радови на рехабилитацији ,редовном и осталом одржавању градских улица и општинских путева на подручју града Крагујевца спроводе се на основу Уговора број 352-114/21-XXIV од 22.02.2021. године на уговорену вредност 165.833.333,00 динара који је закључен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,остварени физички обим односно реализација по основу напред наведеног Уговора у 2021. години износи 162.800.855,68 динара.
- ❖ Уговор број 352-112/21-XXIV од 22.02.2021. који се односи на одржавање пешачких стаза и тротара ,склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац ,чија је уговорена вредност износила за 2021. годину 7.999.999,20 динара ,а реализација 6.744.909,57 динара.
- ❖ Уговор број 352-113/21-XXIV од 22.02.2021. године који се односи на радове на санацији ударних рупа и оштећених површина градских улица и општинских путева на

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

подручју града Крагујевца, који је склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац, чија је уговорена вредност износила за 2021. годину 45.832.233,00 динара, а реализација 42.613.917,57 динара.

- ❖ Уговор број 352-1152/21-XXVIII од 09.11.2021. године који се односи на зимско одржавање градских улица за 2021/2022 годину, који је склопљен између Оснивача-град Крагујевац (Градска управа за комуналне послове) и ЈКП Шумадија Крагујевац, чија је уговорена вредност износила 38.000.000,00 динара за 2021/2022. годину, а реализација 6.052.478,97 динара до 31.12.2021. године.

Реализација је мања од плана за 2021. годину из разлога повољних временских услова у пословној 2021. години.

### Сигнализација

*Основна делатност* службе сигнализације је опремање и одржавање хоризонталне, вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације и опреме пута (саобраћајница), према захтеву надзорног органа оснивача предузећа.

Извођење радова на обележавању *хоризонталне сигнализације* подразумева обележавање јавних површина путарском бојом уз употребу специјализованих машина за фарбање.

Одржавање *вертикалне сигнализације* подразумева замену дотрајалих и оштећених и уградњу нових знакова и стубова носача.

*Светлосна сигнализација* обухвата одржавање и уградњу нових семафора, контролу правилног рада, замену дотрајалих и оштећених лантерни, сијалица, семафорских стубова, каблова и уређаја за контролу рада.

*Опремање пута* је део послова, који чини одржавање и уградња нових барикадних стубића, успоривача саобраћаја, одбојних и пешачких ограда, замену оштећених и дотрајалих.

План рада службе сигнализације приказан је у табели која садржи потребне количине материјала на основу потреба корисника. Обим услуга је дефинисан анализом уграђених количина материјала у току 2021. године.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Сигнализација у 2021. години

Опис позиције			Јед. мере	2021. година План	2021. година Реализација
<b>1. Вертикална сигнализација</b>					
Саобраћајни знак	Ø 600	фолија класе I	ком	50,00	70,00
Саобраћајни знак	Ø 600	фолија класе II	ком	150,00	50,00
Саобраћајни знак	Ø 600	фолија класе III	ком	20,00	20,00
Саобраћајни знак	600x600	фолија класе I	ком	30,00	50,00
Саобраћајни знак	600x600	фолија класе II	ком	30,00	50,00
Саобраћајни знак	600x600	фолија класе III	ком	30,00	50,00
Саобраћајни знак	600x900	фолија класе I	ком	15,00	10,00
Саобраћајни знак	600x900	фолија класе II	ком	20,00	10,00
Саобраћајни знак	600x900	фолија класе III	ком	30,00	10,00
Саобраћајни знак	900x900x900	фолија класе I	ком	50,00	20,00
Саобраћајни знак	900x900x900	фолија класе II	ком	35,00	20,00
Саобраћајни знак	900x900x900	фолија класе III	ком	30,00	10,00
Саобраћајни знак	1000x600	фолија класе I	ком	5,00	5,00
Саобраћајни знак	1000x600	фолија класе II	ком	5,00	2,00
Саобраћајни знак	1000x600	фолија класе III	ком	5,00	/
Саобраћајни знак	1000x200	фолија класе I	ком	10,00	/
Саобраћајни знак	1000x200	фолија класе II	ком	/	/
Саобраћајни знак	600x300	фолија класе I	ком	10,00	10,00
Саобраћајни знак	600x300	фолија класе II	ком	10,00	2,00
Саобраћајни знак	600x300	фолија класе III	ком	/	/
Саобраћајни знак	600x200	фолија класе I	ком	10,00	5,00
Саобраћајни знак	600x200	фолија класе II	ком	10,00	2,00
Саобраћајни знак	600x200	фолија класе III	ком	10,00	/
Путоказна табла	разних димензија	фолија класе I	м <sup>2</sup>	10,00	2,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Путоказна табла	разних димензија	фолија класе II	м <sup>2</sup>	20,00	5,00
Поцинковани стуб	2"	L = 2,20 m	ком	30,00	10,00
Поцинковани стуб	2"	L = 3.00 m	ком	/	/
Поцинковани стуб	2"	L = 3.40 m	ком	150,00	240,00
Поцинковани стуб	2"	L = 3.70 m	ком	50,00	120,00
Поцинковани стуб	2"	L = 4.00 m	ком	100,00	85,00
Поцинковани стуб	2"	L = 4.30 m	ком	30,00	10,00
Поцинковани стуб решеткасти	2"	L = 4.30 m	ком	30,00	/

## 2. Хоризонтална сигнализација

### Боја за обележавање коловоза

Бела	кг	26.000,00	32.000,00
Жута	кг	2.000,00	3.500,00
Црвена	кг	600,00	390,00
Плава	кг	300,00	60,00
Разређивач	ЛИТ	2.500,00	4.750,00
Сива	кг	600,00	
Хладна пластика	кг	/	/
Стаклена перла	кг	500,00	4.000,00
Пластични материјали	кг	500,00	/

## 3. Светлосна сигнализација

Контролни уређај (микропроцесор)	20 сигналне групе	ком	1,00	1,00
Контролни уређај (микропроцесор)	8 сигналних група	ком	1,00	1,00
Возачка лантерна трострука	LED Ø 300	ком	2,00	2,00
Возачка лантерна трострука комбин.	LED Ø 300/210	ком	12,00	12,00
Возачка лантерна трострука	LED Ø 210	ком	6,00	4,00
Возачка лантерна једнострука	LED Ø 210	ком	6,00	4,00
Пешачка лантерна двострука	LED Ø 210	ком	12,00	12,00

## 4. Опрема саобраћајница

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Успоривачи саобраћаја	L=950mm, h=50mm	м'	35,00	25,00
Заштитне ограде	Пешачке	м'	300,00	/
Заштитне ограде (одбојне и друге)	Возачке	м'	100,00	150,00
Заштитни стубићи челични	h=80cm	ком	200,00	250,00
Флексибилни стубићи - рефлектујући	h=80cm	ком	30,00	40,00
Саобраћајна огледала - сферна	800x600мм	ком	10,00	5,00
Рефлектијући маркери		ком	70,00	150,00
Соларни маркери		ком	90,00	100,00
Делинеатори и сл.	м	ком	50,00	/

Најзначајнији поверен посао служби сигнализације је ангажман по Уговору са Оснивачем у 2021. години :

- Уговор број 352-111/21-XXIV од 23.02.2021. године у износу од 49.999.000,00 динара који је реализован у износу од 43.888.107,22 динара.

### Јавна расвета

У оквиру Службе јавне расвете обављају се послови одржавања, замене, поправке и постављања електроинсталација, расвете и јавног осветљења у селима и граду.

Служба јавне расвете је најновија организациона јединица у предузећу која је формирана различитим актима којима је предузећу поверена комунална делатност обезбеђивања јавног осветљења и наложило да се изврши набавка недостајућих средстава и опреме неопходне за отпочињање обављања комуналне делатности - постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев од 1. јануара 2021. године.

У наставку је дат преглед реализације физичког обима службе јавне расвете за 2021. годину.

<i>Реализација физичког обима одржавања јавне расвете у 2021. години</i>			
Редни број	Опис посла	Јединица мере	Реализација 2021. година
1	Замена сијалице Na SON-T pro 70W	ком	1.596
2	Замена сијалице Na SON-T pro 100W	ком	85
3	Замена сијалице Na SON-T pro 110W	ком	386
4	Замена сијалице Na SON-T pro 220W	ком	32
5	Замена сијалице Na SON-T pro 150W	ком	144
6	Замена сијалице Na SON-T pro 250W	ком	304
7	Замена сијалице Na SON-T pro 350W	ком	6
8	Замена сијалице Na SON-T pro 400W	ком	12
9	Замена сијалице CDO-TT 70W 150W	ком	41
10	Замена сијалице CDM-TT 70W 150W	ком	10
11	Замене сијалице HPI-T Plus 400W, CDM-TD Highlumen 27W, 15W	ком	131
12	Замена грла	ком	161
13	Замена пригушнице	ком	85
14	Замена кабла, обујмица и другог потрошног материјала	ком	8.993

На основу Уговора број 352/115/21-XXIV који је потписан дана 22.02.2021. године између ЈКП Шумадије Крагујевац и Оснивача - град Крагујевац на уговорену вредност радова у износу од 27.800.000,00 динара, служба јавне расвете остварила је приход по наведеном уговору за 2021.годину у износу од 23.593.113,00 динара .

*На наредним фотографијама приказана је опрема која је набављена из сопствених средстава за службу јавне расвете (која партиципира у оквиру Сектора нискоградње) у 2021. години , да би се обављање комуналне делатности - постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев од 1. јануара 2021. године несметано и квалитетно обављао*





### Управљање гробљима, сахрањивање и погребна делатност

Комунална делатност управљања гробљима, сахрањивања и погребна делатност представља делатност од општег значаја, имајући у виду да је Предузеће једино надлежно да, у складу са Законом о комуналној делатности, брине о сахрањивању и другим погребним услугама, уређењу и одржавању гробаља (Варошко, Сушичко, Палилулско и Бозман) поверених од стране Оснивача.

Одговорност и обавеза Предузећа је да развије савремену културу сахрањивања уз поштовање традиције као дела изворне културе и обичаја народа, начела слободе свести и вероисповести, као и права човека на своју последњу вољу. Тиме се стварају услови за достојанствен последњи испраћај преминулих уз разумевање и помоћ ожалостљенима, као и чување и неговање сећања на претке.

Предузеће исказује посвећеност, поштовање, разумевање и бригу за сваког преминулог грађанина, породицу и њихове потребе.

У оквиру наведених активности, у табелама приказан је физички обим управљања гробљима, погребних и повезаних услуга у 2021. години у односу на планиран обим за исти период

#### Управљање гробљима и погребне услуге у 2021. години

Редни број	Врста услуге	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације
1	Сахране	900	950	1,06
2	Превози од КЦ до мртвачнице на Бозману	1.200	1.400	1,17
3	Ексхумација	5	5	1,00

Споредне делатности - услуге у 2021. години

Редни број	Врста услуге	2021.година План	2021.година Реализација	Индекс реализације
1	Превози од мртвачнице или другог места до места по жељи странке	1.400	1.600	1,14
2	Издавање сале	/	/	/

Редни број	Врста услуге	2021.година План	2021.година Реализација	Индекс реализације
1	Опсези-облагање	225	220	0,98
2	Гробнице	5	9	1,8
3	Тротоари	100	100	1,00

Циљ Предузећа је да у наредном периоду значајно унапреди квалитет ових услуга и уреди постојећа гробља.

## Управљање пијацама

Основна делатност Сектора пијаца је трговина на мало, односно издавање пијачног простора - пијачних тезги, пијачних места, адаптираних пијачних места и локала ради продаје робе (прехранбене и непрехрамбене) на мало и боксева и кавеза ради продаје на велико прехранбене робе.

Сектор пијаца своју делатност обављају на 9 пијаца у граду.

Управљање пијацама на територији града Крагујевца обухвата следеће активности:

- ❖ Обезбеђивање трајног обављања комуналне делатности одржавања пијаца и пружања услуга на њима на територији града Крагујевца (у складу са законском регулативом и важећом Одлуком о пијацама) у циљу задовољења потреба корисника услуга;
- ❖ Развој и унапређивање обављања делатности од општег интереса и
- ❖ Стицање добити и остваривање другог, законом утврђеног, интереса.

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће има монопол у комуналној делатности одржавања пијаца која је последњих година директно угрожена у тржишној конкуренцији са великим маркетима, велетрговинама и приватним предузетницима. Ефекти тржишне конкуренције проузрокују велики удар у делу очувања издатости постојећих капацитета и немогућности подизања цена комуналних услуга задњих пет година.

Расположиви ресурси за реализацију основне и допунске делатности остварује се кроз следеће активности:

- ❖ Закуп тезги (годишња резервација и месечни закуп на зеленим пијацама)
- ❖ Дневне пијачне таксе на зеленим пијацама
- ❖ Закуп расхладних витрина (месечни закуп на зеленим пијацама)
- ❖ Дневне пијачне таксе - расхладне витрине на зеленим пијацама
- ❖ Закуп пункта (месечни закуп на робној пијаци)
- ❖ Закуп пулта (месечни закуп на робној пијаци)
- ❖ Закуп изложбеног и магацинског простора („зелене“ и робна пијаца)
- ❖ Закуп пословног простора („зелене“, „робна „пијаца и кванташка пијаца) и слично.

Обављање делатности одржавања пијаца у 2021. години (као што је планирано и у наредном периоду) обавља се у складу са законским прописима за ову врсту делатности и обухвата пружање пијачних услуга на следећим пијацама:

- „Зелене пијаце“: Градска зелена пијаца до 24.03.2020. године , пијаца Аеродром, Ердоглијска пијаца, пијаца Бубањ, пијаца Станово, пијаца Багремар, пијаца Бресница, Кванташка и сточна пијаца
- „Робне пијаце“ : Робна пијаца у насељу Аеродром.

Поред делатности одржавања пијаца, Предузеће издаје и простор у закуп на следећим локацима:

- Објекат Шумадија на „зеленој“ градској пијаци до 24.03.2020. године
- Објекат „зелене“ пијаце у насељу Аеродром
- Пијаца Ердоглија
- Пијаца Багремар
- Пијаца Бубањ
- Кванташка пијаца (пијачни боксеви и ресторан).

*Искоришћеност расположивог капацитета у области пружања пијачних услуга на „зеленим пијацама“ је сезонског карактера, односно условљена је утицајем временских прилика по кварталима.*

Сходно томе, настају осцилације по кварталима у делу искоришћености капацитета: други и трећи квартал у пословној години имају већу искоришћеност (ангажованост) капацитета у односу на први и четврти квартал и то се директно одражава на формирање просечне категорије искоришћености капацитета за целу годину.

На основу релевантних показатеља констатујемо диспропорције на затвореној пијаци Аеродром, на Градској пијаци Центар(реконструкција пијаце која је у току) и пијаци Бубањ које су отвореног типа.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У наредној табели приказана је искоришћеност капацитета на робним пијацама у 2021. години уз план за исти период.

**Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа за 2021. годину - Робна пијаца**

Пијаце	Јединица мере	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5(4/3)
Робна /пункт	тезга	443	420	0,95
Робна /пулт	тезга	32	30	0,94
Робна / изложбени простор (прос.мес. категорија)	м <sup>2</sup>	360	359	1,00
Робна /пункт/ магацин/ 41,66% регуларне цене	тезга	10	10	1,00
Робна Ердоглија	тезга	4	0	0,00
Робна Станово	тезга	15	16	1,07
<b>Укупно:</b>		<b>864</b>	<b>835</b>	<b>0.97</b>

Реализовани физички обим пијачних услуга за 2021. годину показује:

- Пад броја издатих пунктова за 0.05% у односу на план за 2021. годину (пад тражње);
- Пад броја издатих пултова за 0.06% у односу на план за 2021. годину (пад тражње);
- Услед затварања главне градске зелене пијаце чији је објекат у процесу реконструкције и одсуства закупа тезги на наведеној локацији предузеће је остварило пад прихода за просечно неиздатих 300 тезги и око 20 пословних простора, па је зелена пијаца усмерена ка пијаци Ердоглија чији су капацитети веома мали али су у целини искоришћени.
- Пораст броја издатих тезги на пијаци Станово за 0,07%.

Актуелна ситуација у вези са пандемијом вируса COVID 19 значајно је утицала на реализацију плана за 2021 годину, посебно у сегменту издатих пунктова и пултова на робној „шареној“ пијаци због затварања пијаце у периоду од 19. марта до 11. априла. Због неизвесне ситуације око даљег рада пијаце није се јавио одређен број закупаца који закупају тезге пред летњу сезону.

Поред делатности одржавања пијаца, предузеће издаје и простор у закуп на следећим локацима:

- Објекат Шумадија на „зеленој“ градској пијаци
- Објекат „зелене“ пијаце у насељу Аеродром
- Пијаца Ердоглија
- Пијаца Бубањ
- Кванташка пијаца (пијачни боксеви и ресторан).

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Искоришћеност капацитета у функцији месечног закупа  
за 2021. годину - **Пословни простор**

Пијаце	Капацитет (м <sup>2</sup> )	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације плана
1	2	3	4	* 5(4/3)
<b>Зелена пијаца</b>				
<b>Укупно:</b>				
Локали	У реконструкцији.			
Пијачно место				
<b>Ердоглија</b>				
<b>Укупно:</b>	<b>273,44</b>	<b>273,44</b>	<b>39,12</b>	<b>0,14</b>
Локали	143,44	143,44	39,12	0,27
Плато пијаце	130	130	/	/
<b>Пијаца</b>				
<b>Аеродром</b>				
<b>Укупно:</b>	<b>1.366,14</b>	<b>1.366,14</b>	<b>1.307,68</b>	<b>0,96</b>
Локали	1,359,14	1,359,14	1.293,68	0,95
Пијачно место	Формирају се према захтеву закупца	10	11	1,10
<b>Пијаца Бубањ</b>	<b>93,71</b>	<b>93,71</b>	<b>48,34</b>	<b>0,52</b>
<b>Робна (шарена)</b>	<b>153,49</b>	<b>153,49</b>	<b>62,17</b>	<b>0,41</b>
Локали	150,49	150,49	51,17	0,34
Пијачно место	Формирају се према захтеву закупца	10	11	1,10
<b>Кванташка пијаца</b>	<b>72,74</b>	<b>72,74</b>	<b>72,74</b>	<b>1,00</b>
<b>Укупно:</b>	<b>1.959,52</b>	<b>1.959,52</b>	<b>1.788,23</b>	<b>0,91</b>

У складу са закљученим Уговором о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта централне пијаце број 11-9001 од 24.04.2020. године отпочети су радови на реконструкцији централне пијаце који су и даље у току. Наведени радови финансирају се из извора дугорочног инвестиционог кредита које је предузеће закључило са Addiko Bank a.d. Beograd дана 1. августа 2019. године.

### Управљање јавним паркиралиштима

У циљу ефикаснијег решавања питања паркирања на територији града, предузеће за 2022. годину поред вршења редовних услуга планира и реализацију пројекта јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 351-15/21-І од 23. априла 2021. године о приступању покретања поступка за реализацију јавно приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца.

Основна делатност сектора паркинга је:

- Управљање и коришћење јавних гаража и простора за паркирање на територији града Крагујевца;
- Уклањање непрописно паркираних возила која ометају пешачки и колски саобраћај и оптерећују јавне површине и
- Други послови који се односе на рад паркиралишта.

Рад сектора паркинга организован је кроз рад три службе:

- 1) Служба општих паркиралишта
- 2) Служба посебних паркиралишта и
- 3) Служба одношења и блокирања непрописно паркираних возила.

Решењем о јавним паркиралиштима („Службени лист града Крагујевца" број 36/2015 - пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016, 24/2017 и 31/2018, 3/2021 и 32/2021) одређена су општа и посебна паркиралишта за чије коришћење се плаћа накнада, као и општи услови коришћења паркиралишта и други критеријуми.

Наведеним Решењем општа паркиралишта подељена су у три зоне са различитим ценама и ограниченим трајањем паркирања у зони 0 од 120 минута. Укупан број паркинг места на општим паркиралиштима је 4106 (1660 у 0 зони, 1372 у I зони и 1074 места у II зони).

Поред општих, предузеће управља и посебним паркиралиштима на којима се врши наплата паркирања и то:

- Јавна гаража у улици Кнеза Милоша (197 паркинг места),
- Посебна паркиралишта - укупно 7 (седам) на територији града (899 паркинг места)
- Камионски терминал код Управе Царина (16 паркинг места).

Приходи од продаје услуга на посебним паркиралиштима:

- Приход у износу од 77.600.500,00 динара од услуга паркирања
- Приход од продаје око 8.258 улазака на камионски терминал
- Приход од продаје око 75.550 целодневних карата на паркиралишту Застава.

Предузеће је од продаје услуга на општим паркиралиштима остварило приход на име продаје 1.280.012 СМС-а и 61.000 издатих општих дневних карти, а од продаје услуга одношења неправилно паркираних возила остварило приход 2.498 уклоњених возила, односно око 19.000.000,00 динара.

Предузеће од продаје услуга резервисаних паркинг места остварило је приход од 554 резервисаних паркинг места.

Приходи од затворене јавне гараже у улици Кнеза Милоша остварени су у износу од 8.000.000,00 динара у 2021. години. У циљу повећања интересовања грађана за затворену

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

гаражу Надзорни одбор предузећа је 9. новембра 2021. године донео Одлуку број 12-26687 о измени ценовника услуга паркирања у затвореној гаражи смањењем цене са 70,00 на 50,00 динара за започети сат што је резултирало уочљивим повећањем искоришћења капацитета вишеспратног објекта. Сходно томе, Градско веће града Крагујевца је Решењем број 112-1358/21-V од 26. новембра 2021. године именовало чланове стручног тима за спровођење и реализацију пројекта.

Од 1. јануара 2021. године на предлог сектора паркинга време паркирања је у зони 0 са 180 минута скраћено на 120 минута, а цена на посебним паркиралиштима са 55 повећана на 60 динара. Појачаном контролом одвијања пословних процеса и повећаним ангажовањем запослених дошло се до ових финансијских резултата. Повећан број запослених на радном месту контролор општинских паркиралишта за 7 допринео је значајно већем броју издатих општинских дневних карти, као и прихода од истих.

Маркетиншки смо у сопственој режији промовисали кратки број за СМС за уплату општинских дневних карти, која је овим начином значајно увећана.

У 2021. години сектор паркинга је у постојећим капацитетима самостално извршио анализу потенцијалних паркинг простора у месној заједници Аеродром - Сушица и мапирао потенцијална паркинг места за израду саобраћајно техничког пројекта. Након тога, услед проблема са имовинско-правним односима, у веома специфичним околностима дао је предлог решења за зонирање и одређивање станарских сектора, како би у комплексним условима задовољили потребе свих станара и других корисника.

**Како би се решили комунални и саобраћајни проблеми испред објекта пијаце у месној заједници Аеродром на овом потезу је предвиђено посебно паркиралиште са радним временом 00 - 24 часова са могућношћу куповине искључиво сатне карте.**

Сектор паркинга је израдио ходограм активности на овој локацији и пружио сву потребну логику другим секторима и службама. Како је наведено, очекује се да ће бити отворено *ново посебно паркиралиште* у месној заједници Аеродром код тржнице Аеродром са капацитетом 63 паркинг места док је *опште паркиралиште* на јавној површини поред стамбених зграда у истој месној заједници почело са радом 01.12.2021. године.

Сектор паркинга је сагледавањем потреба корисника паркирања, као и потреба Предузећа извршио измену постојећих зона у строгом центру града, што ће за последицу имати значајно увећање прихода без додатних улагања.

Све ове измене Сектор паркинга је имплементирао у предлог измене и допуне Решења о јавним паркиралиштима, које је усвојило Градско веће града Крагујевца.

## Одржавање јавних зелених површина

Одржавање јавних зелених површина које је поверено ЈКП Шумадија Крагујевац подразумева следеће активности:

- Подизање и одржавање цветних површина и површина под дендроматеријалом;
- Изградња и одржавање зелених површина;
- Одржавање дрвореда и садница и
- Надзор и одржавање паркова.

Јавне површине које служба зеленила одржава обухватају:

- Одржавање травњака на површини од 2.411.813,25 м<sup>2</sup>
- Резивање шибља на површини од 14.479,13 м<sup>2</sup>
- Резивање и одржавање живе оgrade на површини од 51.093,87 м<sup>2</sup>
- Садња и одржавање цветних површина на површини од 2.181,74 м<sup>2</sup>
- Резивање дрвореда у дужини од 32 км (95 дрвореда, 5.500 комада стабала). У ову количину нису урачуната стабла у насељима и парковима.
- Одржавање ружичњака на површини од 599,66 м<sup>2</sup>.

У табели је приказан остварен физички обим услуга у области одржавања зелених површина на територији града у 2021. години у односу на планирани обим за исти период.

Одржавање зелених површина у 2021. години

Редни број	Врста радова	Јед. мере	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	<b>Кошење</b> (машинско кошење, утовар, одвоз, сакупљање лишћа и др.)	м <sup>2</sup>	2.211.958	2.411.813,25	1,09
2.	<b>Одржавање цветних површина</b> , садња расаде, окопавање, плевљење, поливање и др.	м <sup>2</sup>	2.355	2.181,74	0,93
3.	<b>Одржавање осталих површина</b> садња шибља, перена, окопавање, резивање шибља, ружа и др.	м <sup>2</sup>	70.039	65.857,58	0,94
4.	<b>Резивање дрворедних садница</b> (са и без дизалице)	радни час	1.726	1.311	0,76
5.	<b>Садња дрвенастих садница</b> (комплетни радови, градске и парковске површине)	комад	787	1.000	1,27
	<b>Окопавање око дрворедних садница</b>	комад	/	10.297	/
6.	<b>Сеча стабала склоних паду</b>	комад	200	101	
	<b>Рад цистерне на поливању</b>	радни час	/	1.537	/
7.	<b>- Рад радника на ручном чишћењу тротоара</b>	час	1.500	1.600	1,07
8.	<b>- Рад комуналног трактора у</b>	час	200	150	0,75



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**зимској служби**

8.	- Рад камиона у зимској служби	час	200	120	0,60
9.	Уништавање амброзије	м <sup>2</sup>	532.950	474.186	0,89

**Кошење и крчење вегетације  
поред локалних путева**

- кошење поред путева	м <sup>2</sup>	/	480.105,40	/
- крчење поред путева	м <sup>2</sup>	/	32.853,00	/

**Одржавање парковске галантерије**

- фарбање гредица на клупама				
10. - замена поломљених гредица	комад	6.000	5.500	0,92
- фарбање металне конструкције на парковским клупама	комад	500	668	1,34
	м <sup>2</sup>	/	650	

Одржавање јавних зелених површина поверено је ЈКП Шумадија Крагујевац и Најзначајнији Уговори за Сектор зеленила су :

- Уговор број 352-116/21-XXIV од 23.02.2021 који се односи на одржавање зелених површина у граду Крагујевцу ,склопљен између Оснивача – град Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац на износ од 102.999.999,00 динара реализован је у износу од 100.297.868,84 динара.
- Уговор број 501-101/21-II од 17.05.2020 који се односи на уништавање амброзије у граду Крагујевцу, склопљен између Оснивача – град Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац на износ од 7.500.000,00 динара реализован је у износу од 7.499.999,93 динара.

*Набављена опрема у 2021. години за Сектор зеленила*



## Јавни градски и међуградски превоз

Статусном променом припајања Градска агенција за саобраћај д.о.о. Крагујевац од 30. децембра 2019. године, организован је рад делатности јавног транспорта путника као делатности од општег интереса за и у име града Крагујевца као оснивача предузећа.

Поверена делатност јавног градског и приградског превоза путника на територији града обухвата следеће активности:

- Планирање и развој система јавног градског и приградског превоза (скр. ЈГПП);
- Израда редова вожњи;
- Контрола извршења уговора са превозницима;
- Предлагање измене постојећег тарифног система;
- „Тикетинг“ систем за електронску наплату карата у јавном градском и приградском превозу путника који подразумева:
  - израду, штампање и продају персонализованих пластичних смарт картица,
  - допуну месечних и полумесечних карата за персонализоване пластичне смарт картице,
  - продају и допуну пластичних неперсонализованих смарт картица,
  - продају и допуну папирних неперсонализованих картица,
  - продају појединачних карата у возилима код возача,
  - допуну персонализованих картица путем интернета,
  - плаћање карата у возилима путем Mastercard картице,
  - допуна неперсонализованих картица путем рецикломата (паметне машине за прикупљање и сортирање отпада),
- Унапређење система наплате и чекирања карата за ЈГПП;
- Контрола возних исправа у возилима свих превозника;
- Мониторинг, контрола и управљање у реалном времену;
- Послови отправаљања на терминусима и контроле испуњења реда вожње свих превозника;
- Диспечерски послови;
- Одржавање стајалишта, стајалишних ознака и редова вожње на стајалиштима;
- Продаја редова вожње корисницима, потврда о цени карте;
- Информисање путника и др.

Поред обављања комуналне делатности јавног градског и приградског превоза путника, *сектору за јавни превоз поверен је и посао превоза инвалидних лица специјализованим комби возилом.*

Од јула 2020.године пуштен је у рад рецикломат, паметна машина за прикупљање и сортирање отпада. Приликом убацивања пластичних и стаклених флаша као и лименки машину, корисник прислања неперсонализовану картицу која се допуњује одређеним износом у зависности од броја убачене амбалаже или персонализовану картицу на којој се остварује попуст у зависности од количине убачене амбалаже.

Уговором о јавној набавци број 29/20-О- са фирмом „Kentkart See“ д.о.о. из Београда, одређено је пружање услуге изнајмљивања и имплементације информационог система за контролу и управљање јавним превозом у реалном времену и опреме за аутоматску наплату превоза. И даље се постојећим системом користе пластичне и папирне смарт картице које се допуњују електронски, како у нашим просторијама, тако и на продајним местима широм града, са којима имамо склопљен уговор.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Остварен физички обим активности сектора за јавни транспорт путника у 2021. години представља пројекцију физичког обима (количине) продаје персонализованих и неперсонализованих пластичних смарт картица и допуна, појединачних карата у возилима, временских папирних карата, плаћања карата путем Mastercard картица, као и годишњих карата за лица са и преко 65 година живота, ученике основних и средњих школа и друге повлашћене категорије које су предвиђене Одлуком о повлашћеном превозу на територији града Крагујевца.

Физички обим услуга за персонализоване допуне, појединачне карте - неперсонализоване и папирне временске карте у 2021. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2021. годину (План)	Физички обим услуга за 2021. годину	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
<b>I Допуне за персонализоване пластичне смарт картице</b>					
	Грађани РС (месечне)	комад	33.500	27.800	0,83
	Грађани РС (полумесечне)	комад	16.500	19.100	1,16
	Студенти (месечне)	комад	5.400	4.450	0,82
	Пензионери (месечне)	комад	4.000	3.700	0,93
	Незапослени (месечне)	комад	10.300	10.300	1,00
	Корисници права на социјалну помоћ (месечне)	комад	2.000	1.950	0,98
	Остале категорије (месечне)	комад	100	80	0,80
<b>II Неперсонализоване карте</b>					
	Број употреба неперсонализованих картица	комад	1.400.000	1.597.965	1,14
	Појединачне карте код возача	комад	100	22.000	220,00
	Карте плаћене путем банковних картица (Master Card)	комад	12.000	17.500	1,46
<b>III Папирне временске карте</b>					
	Број употреба папирних временских карата	комад	1.900	1.695	0,89

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Број издатих персонализованих пластичних смарт картица у 2021. години

Редни број	Назив - врста услуге	Јединица мере	Физички обим услуга за 2021. годину (План)	Физички обим услуга 2021. годину	Индекс реализације
<b>I</b>	<b>Персонализоване пластичне смарт картице</b>				
	Грађани РС	комад	1.300	1.400	1,08
	Студенти	комад	400	300	0,75
	Пензионери	комад	130	185	1,42
	Незапослени	комад	800	820	1,03
	Корисници права на социјалну помоћ	комад	90	100	1,11
	Ученици основних школа	комад	1.200	1.500	1,25
	Ученици средњих школа	комад	2.500	3.300	1,32
	Лица са и преко 65 година старости	комад	3.700	2.800	0,76
	Труднице	комад	160	140	0,88
	Остале повлашћене категорије	комад	170	100	0,59
	Остале категорије	комад	70	30	0,43

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Физички обим услуга за годишње карте по Одлуци Скупштине града Крагујевца о остваривању права на повлашћену возњу у градском и приградском превозу у 2021. години које се фактуришу месечно

Редни број	Назив (врста услуге)	Јединица мере	Физички обим услуга за 2021. годину (План)	Физички обим услуга за 2021. годину	Индекс реализације	
1	2	3	4	5	6	7(6/5)
<b>Годишње карте</b>						
I	Лица са и преко 65 година	комад	23.000	23.900	1,04	
II	Остале повлашћене категорије Ученици	комад	600	650	1,08	
III	основних и средњих школа	комад	15.500	13.600	0,88	

Анализом се долази до закључка да број корисника, а самим тим и физички обим услуга показује благу тенденцију смањења, првенствено због мера уведених против вируса Covid 19, који подразумева и физичку дистанцу. Број корисника месечних персонализованих картица за грађане Републике Србије се прелива у полумесечне допуне, јер се корисници све више опредељују да месечну карту плате из два пута у току месеца. Такође, може се закључити да је присутна и тенденција повећања броја корисника карата за појединачну возњу, неперсонализованих картица и плаћања Mastercard картицом, претпоставља се због неизвесности коју носи ситуација везана за Covid 19, па се корисници опредељују за повремено коришћење јавног превоза.

Одлуком Скупштине града Крагујевца број 34-1227/20-I од 23. октобра 2020. године усвојено је приступање покретању поступка за реализацију јавно приватног партнерства "Обнављање комуналне делатности јавног градског и приградског транспорта путника на територији града Крагујевца". У складу са тим, Градско веће града Крагујевца је Решењем број 112-75/21-V од 26. новембра 2021. године именовало чланове пројектног тима за спровођење и реализацију пројекта.

## 8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

Са циљем комплетне анализе пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години, поред напред наведених показатеља о оствареном физичком обиму услуга Предузећа у извештајном периоду, у оквиру овог дела Извештаја указаћемо на најзначајније финансијске категорије пословања: приходе, расходе и резултат пословања у 2021. години. У циљу квалитетније анализе пословања у 2021. години у односу на 2020. годину.

**Структура прихода, расхода и резултата пословања**

**ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години**

**Пословни приходи**

у хиљадама динара

<b>Назив</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Приходи од продаје робе	13.191	9.735
Приходи од продаје производа и услуга	2.228.932	1.858.311
Приходи од активирања учинака и робе	2.641	4.620
Остали пословни приходи	51.500	54.738
Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	3.386	1.934
<b>Укупно</b>	<b>2.299.650</b>	<b>1.929.338</b>

**Приходи од продаје робе, производа и услуга**

у хиљадама динара

<b>Назив</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Приходе од продаје робе, производа и услуга на домаћем тржишту	2.242.123	1.868.046
Приходе од продаје робе, производа и услуга на иностраном тржишту		
<b>Укупно</b>	<b>2.242.123</b>	<b>1.868.046</b>

Приходи од продаје робе у износу од 13.191 хиљада динара су приходи који су остварени од продаје робе на домаћем тржишту и односе се на:

<b>Назив</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Приходи од продаје робе - канте и контејнери	2.426	1.967
Приходи од продаје робе - секундарне сировине	9.932	6.911
Приходи од продаје робе — бифе	0	146
Приходи од продаје погребне опреме	833	711
<b>Укупно</b>	<b>13.191</b>	<b>9.735</b>

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Приходи од продаје услуга у износу од 2.228.932 хиљада динара односе се на приходе од основне и помоћних делатности предузећа и исти се односе на:

Назив	2021.	2020.
Приходи од продатих услуга – привреда	207.699	157.813
Приходи од продатих услуга – грађани	298.435	216.097
Приходи од продатих услуга – предузетници	41.437	32.370
Приходи од продатих услуга - сеоска насеља	17.534	12.895
Приходи од услуга – зоохигијена	4.846	5.410
Приходи од услуга - јавна хигијена	92.244	75.000
Приходи од одржавања услуга улица и тротоара	229.192	199.777
Приходи од зимског одржавања локалних путева	19.505	5.594
Приходи од одржавања градских улица -сигнализација	41.665	39.748
Приходи од одржавања јавне расвете	19.661	0
Приходи од димничарских услуга	2.053	1.733
Остали приходи (депоновање отпада и сл.)	4.299	4.863
Приходи од продатих услуга – пијаце	79.802	78.678
Приходи од продатих услуга – гробље	100.944	84.638
Приходи од продатих услуга – паркинг	231.348	172.985
Приходи од продатих услуга – зеленило	99.774	92.839
Приходи од продатих услуга - јавни превоз путника	738.494	676.622
<b>Укупно</b>	<b>2.228.932</b>	<b>1.858.311</b>

Остали пословни приходи укупно износе 51.500 хиљада динара и обухватају:

Назив	2021.	2020.
Приходи од донација у роби, од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	128	5.491
Приходи по основу условљених донација	22.246	18.075
Други пословни приходи (од закупнина и сл.)	29.126	31.172
<b>Укупно</b>	<b>51.500</b>	<b>54.738</b>

Приходи од усклађивања вредности некретнина постројења и опреме (позитивни ефекти процене инвестиционих некретнина) у износу од 1.455 хиљада динара, на основу Извештаја о утврђивању фер вредности инвестиционих некретнина ЈКП Шумадија Крагујевац са стањем на дан 31. децембар 2021. године, заведеног под бројем 12-5774 од 14.03.2022. године, усвојен Одлуком Надзорног одбора број 12-7497 од 30.03.2022. године достављеног од стране Комисије, образоване Решењем директора број 12-1723 од 27. јануара 2022.године.

Коришћен је тржишно-компаративни приступ заснован на компаративној анализи просечних цена квадратног метра одређених непокретности за утврђивање пореза на имовину на територији града Крагујевца за 2021. и 2020. годину (детално описано у наслову Инвестиционе некретнине).

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ефекти се односе на приходе од повећања у износу од 1.455 хиљада динара за инвестиционе некретнине (сектор пијаца у укупном износу од 1.402 хиљаде динара и сектор зеленила у износу од 53 хиљада динара)

У наредној табели дата је структура пословних расхода за ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2021. године . Укупни пословни расходи на дан 31.12.2021. године износе 2.267.678 хиљада динара , што се може уочити у структури Биланса успеха на АОП-у 1013 -

### Пословни расходи

Назив	2021.	2020.
Набавна вредност продате робе	7.858	8.685
Трошкови материјала	215.980	187.715
Трошкови горива и енергије	99.081	89.831
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1.019.874	884.309
Трошкови производних услуга	715.489	611.176
Трошкови амортизације	95.134	72.079
Трошкови резервисања	17.326	41.833
Нематеријални трошкови	96.887	86.884
Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	49	1.615
<b>Укупно</b>	<b>2.267.678</b>	<b>1.984.127</b>

### Трошкови материјала и трошкови горива и енергије

Назив	2021.	2020.
Трошкови материјала за израду	139.739	130.399
Трошкови осталог материјала (режијског)	22.596	15.993
Трошкови горива и енергије	99.081	89.831
Трошкови резервних делова	36.536	24.601
Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	17.109	16.722
<b>Укупно</b>	<b>315.061</b>	<b>277.546</b>

### Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи

Назив	2021.	2020.
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	664.171	590.235
Трошкови доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	110.547	98.555
Трошкови накнада по уговору о делу	577	552
Трошкови накнада по ауторским уговорима		
Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	12.782	27.242
Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	748	375
Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	905	905



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Остали лични расходи и накнаде	29.289	30.632
Трошкови ангажовања радне снаге посредством агенција за запошљавање	200.855	135.813
<b>Укупно</b>	<b>1.019.874</b>	<b>884.309</b>

**Трошкови производних услуга односе се на:**

<b>Назив</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Трошкове услуга на изради учинака	17.935	15.812
Трошкове транспортних услуга	665.687	572.512
Трошкове услуга одржавања	18.800	12.380
Трошкове закупнина	2.431	1.660
Трошкове сајмова	26	0
Трошкове рекламе и пропаганде	207	271
Трошкове истраживања		0
Трошкове развоја који се не капитализују		0
Трошкове осталих услуга	10.403	8.541
<b>Укупно</b>	<b>715.489</b>	<b>611.176</b>

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**Анализа структуре Биланса успеха ЈКП Шумадија Крагујевац**

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Претходна година	Текућа година
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	<b>1,929,338</b>	<b>2,299,650</b>
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	9,735	13,191
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	9,735	13,191
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1,858,311	2,228,932
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1,858,311	2,228,932
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	4,620	2,641
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	54,738	51,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	1,934	3,386
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	<b>1,984,127</b>	<b>2,267,678</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	8,685	7,858
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	277,546	315,061

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	884,309	1,019,874
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	590,235	664,171
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	98,555	110,547
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	195,519	245,156
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	72,079	95,134
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1,615	49
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	611,176	715,489
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	41,833	17,326
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	86,884	96,887
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		<b>31,972</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	<b>54,789</b>	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>14,268</b>	<b>11,990</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	14,214	11,955
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	36	35
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	18	0
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>12,619</b>	<b>30,167</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	12,394	29,540

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	56	64
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	169	563
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>1,649</b>	
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		<b>18,177</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	15,882	109,966
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	125,282	99,955
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	16,496	23,948
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	41,410	34,372
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	1043	<b>1,975,984</b>	<b>2,445,554</b>
	<b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>			
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>	1044	<b>2,163,438</b>	<b>2,432,172</b>
	<b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>			
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045		<b>13,382</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	<b>187,454</b>	
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	9,803	10,685

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1049		2,697
	<b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1050	197,257	
	<b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>			
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	9,002	7,099
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>	1055		<b>9,796</b>
	<b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056	<b>188,255</b>	
	<b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Предузеће је у 2021. години остварило Нето добитак у износу од 9.796 хиљада динара у односу на прошлу 2020. годину када је остварило Нето губитак од 188.255 хиљада динара.

## Анализа структуре Биланса стања ЈКП Шумадија Крагујевац

### Структура Биланса стања ЈКП Шумадија

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Претходна година	Текућа година
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	<b>2,490,965</b>	<b>2,607,863</b>
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	<b>53,696</b>	<b>49,571</b>
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004	0	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	53,418	49,293
013	3. Гудвил	0006	0	
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	278	278
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	<b>2,436,518</b>	<b>2,557,593</b>
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1,658,866	1,646,776

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

023	2. Постројења и опрема	0011	466,918	479,775
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	157,032	158,455
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	139,584	257,959
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	14,118	14,628
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА  (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	<b>585</b>	<b>556</b>
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	207	207
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	378	349
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	166	143
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	<b>0</b>	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	<b>497,921</b>	<b>493,124</b>
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>			
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	50,298	48,222
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	39,070	38,452
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	584	584
13	3. Роба	0034	4,266	2,541
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	6,378	6,645
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037	174	174
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	0038	330,162	276,267
	<b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>			
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	330,162	276,267



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	63,592	85,233
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	43,124	54,778
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	20,465	30,449
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	3	6
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5	5
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5	5
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	51,929	79,937
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1,761	3,286
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>2,988,886</b>	<b>3,100,987</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	1,269,935	1.019.171
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b>	0401	<b>1,285,405</b>	<b>1,287,822</b>
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	646,708	646,708
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	566,089	551,212
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	14,787	12,474
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	0408	275,650	102,376

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	(0409 + 0410)			
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	275,650	92,580
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	9,796
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	188,255	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	188,255	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0415	735,191	768,965
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	114,814	96,003
	(0417+0418+0419)			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	75,940	83,278
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	38,874	12,725
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	610,062	651,287
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	609,990	651,287

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	72	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	10,315	21,675
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	44,797	37,697
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	241,300	233,981
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	682,193	772,522
	<b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	221,545	327,717
	<b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	221,545	327,717
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	22,351	21,129
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	347,877	324,281
	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	336,680	318,221
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	11,197	6,060
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	88,317	95,733
	(0450 + 0451 + 0452)			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	79,088	90,325
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	9,229	5,408
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2,103	3,662

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	0455		
	$(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059)$ $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 -$ $0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq$ <b>0</b>			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b>	0456	<b>2,988,886</b>	<b>3,100,987</b>
	$(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431$ $- 0455)$			
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	1,269,935	1.019.171

У предходној табели приказана је структура Биланса стања Предузећа у 2021. години са упоредном анализом података за 2020. годину .

## Капитал

<b>Назив</b>	<b>2021.</b>	<b>2020.</b>
Основни капитал	646.708	646.708
Уписани а неуплаћени капитал		
Резерве		
Ревалоризационе резерве и нереализовани добици и губици	551.212	566.089
Нереализовани добици/губици	(12.474)	(14.787)
Нераспоређени добитак	92.580	275.650
Губитак	9.796	188.255
<b>Укупно</b>	<b>1.287.822</b>	<b>1.285.405</b>

### а) Основни капитал

Основни капитал Предузећа састоји се од државног капитала у износу од 645.548 хиљада динара и од осталог основног капитала у износу од 1.160 хиљада динара.

**СТРУКТУРА КАПИТАЛА**

Структура капитала по предузећима	Основни Капитал	Основни Капитал (Државни Капитал –рн30)	Остали основни капитал (рн309)
<b>Почетно стање</b>			
<b>Предузеће Стицалац ЈКП Шумадија Крагујевац</b>	<b>158.979</b>	<b>158.184</b>	<b>795</b>
<b><i>Повећање по основу статусних промена</i></b>	<b>355.510</b>	<b>355.145</b>	<b>365</b>
1.Предузеће Преносилац ЈКП Градска гробља Крагујевац	98.677	98.312	365
2. Предузеће Преносилац ЈКП Зеленило Крагујевац	43.176	43.176	-
3. Предузеће Преносилац ЈКП Паркинг сервис Крагујевац	4.587	4.587	-
4. Предузеће Преносилац ЈКП Градске тржнице Крагујевац	207.028	207.028	-
5. Предузеће Преносилац Градска Агенција за саобраћај Д.О.О.	2.042	2.042	-
<b>Укупно капитал са статусним променама</b>	<b>514.489</b>	<b>513.329</b>	<b>1.160</b>
<b>Повећање капитала у 2019.години</b>	<b>73.605</b>	<b>73.605</b>	<b>-</b>
<b>Укупно капитал 31.12.2019</b>	<b>588.094</b>	<b>586.934</b>	<b>1.160</b>
<b>Повећање капитала у 2020.години</b>	<b>58.614</b>	<b>58.614</b>	<b>-</b>
<b>Укупно капитал 31.12.2021</b>	<b>646.708</b>	<b>645.548</b>	<b>1.160</b>

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Преглед неусаглашених стања Основног капитала (рн 30) са АПР-ом на дан 31.12.2021.

Државни КАПИТАЛ - КОНТО 303	АПР уписани новчани Капитал	АПР уписани неновчани Капитал	ЈКП Шумадија Крагујевац уписани Новчани Капитал	ЈКП Шумадија Крагујевац уписани неновчани Капитал	Неусаглашеност АПР и ЈКП Шмадија Крагујевац новчани капитал	Неусаглашеност АПР и ЈКП Шмадија Крагујевац неновчани капитал
1	2	3	4	5	6(2-4)	7(3-5)
Почетно стање Предузеће Стицалац ЈКП Шумадија Крагујевац	158.184.084,41	-	158.184.084,41		-	-
<b>Повећање по основу статусних промена</b>	<b>311.861.929,05</b>	<b>7.663.000,00</b>	<b>311.968.756,82</b>	<b>43.176.127,55</b>	<b>- 106.827,77</b>	<b>- 35.513.127,55</b>
1. Предузеће Преносилац ЈКП Градска гробља Крагујевац	98.311.731,62		98.311.739,47		- 7,85	-
2. Предузеће Преносилац ЈКП Зеленило Крагујевац		7.663.000,00		43.176.127,55	-	- 35.513.127,55
3. Предузеће Преносилац ЈКП Паркинг сервис Крагујевац	4.480.000,00	-	4.586.819,92		- 106.819,92	-
4. Предузеће Преносилац ЈКП Градске тржнице Крагујевац	207.027.812,65	-	207.027.812,65		-	-
5. Предузеће Преносилац Градска Агенција за саобраћај Д.О.О.	2.042.384,78	-	2.042.384,78		-	-
<b>Укупно капитал са статусним променама</b>	<b>470.046.013,46</b>	<b>7.663.000,00</b>	<b>470.152.841,23</b>	<b>43.176.127,55</b>	<b>- 106.827,77</b>	<b>- 35.513.127,55</b>
Повећање капитала у 2019.години- Сектор Паркинг сервис		73.605.000,00		73.605.000,00	-	-
<b>Укупно капитал 31.12.2019</b>	<b>470.046.013,46</b>	<b>81.268.000,00</b>	<b>470.152.841,23</b>	<b>116.781.127,55</b>	<b>- 106.827,77</b>	<b>- 35.513.127,55</b>
Повећање капитала у 2020.години- Сектор Тржнице		205.000.000,00		58.613.600,00	-	146.386.400,00
<b>Укупно капитал 31.12.2021</b>	<b>470.046.013,46</b>	<b>286.268.000,00</b>	<b>470.152.841,23</b>	<b>175.394.727,55</b>	<b>- 106.827,77</b>	<b>110.873.272,45</b>

Напомена:

У предходној табели дат је Преглед са усаглашавањем са АПР-ом на дан



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

31.12.2021.године у оригиналној валути.

а) Неслагање уписаног и уплаћеног новчаног капитала за 106.819,92 динара је на Предузећу Преносиоцу ЈКП Паркинг сервис

б) Неслагање уписаног неновчаног капитала за 146.386.400,00 динара је ( Сектор Тржница) Одлука Скупштине града бр. 023-139/20-І Од 14.09.2020.год. на 205.000.000,00 динара коју није могуће спровести у пословним књигама без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021.години, а уз сагласност Оснивача, није могуће усагласити Капитал са АПР.

ц) Неслагање уписаног неновчаног капитала за 35.513.127,55,00 динара је ( Сектор Зеленило) као Предузеће Преносилац је пренело неусаглашеност са АПР-ом и без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021.години , а уз сагласност Оснивача , није могуће усагласити Капитал са АПР.

ц) Неслагање уписаног новчаног капитала за 7,85 динара је ( Сектор Гробље) као Предузеће Преносилац је пренело неусаглашеност са АПР-ом и без Процене Капитала у ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021.години , а уз сагласност Оснивача , није могуће усагласити Капитал са АПР.

Предузеће ће извршити усклађивање књиговодствене вредности капитала са евиденцијом код Агенције за привредне регистре када се уради Процена капитала, на основу иницијативе Оснивача.

### **Повећање капитала**

Повећање државног КАПИТАЛА у 2019.години односи се на пренос неизграђеног грађевинског земљишта на КП БР.2914/6, површине 0.20.15ha, уписаној у у Листу непокретности бр.7388, КО Крагујевац 3 и КП БР.2914/2, површине 88м2, уписаној у у Листу непокретности бр.6287, КО Крагујевац 3, Земљишта у власнишво ЈКП Шумадија Крагујевац у износу од 73.605.000,00рсд, на основу Уговора бр. 12-31613 од 12.12.2019.године, оверен код Јавног бележника Александре Стевановић ОПУ-1241-2019 дана 12.12.2019.године.

Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) , Скупштина Града Крагујевца , број: 023-327/19-І од 01.11.2019. у којој Град Крагујевац, као оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то неизграђеном грађевинском земљишту на КП БР.2914/6, површине 0.20.15ha, уписаној у у Листу непокретности бр. 7388, КО Крагујевац 3 и КП БР.2914/2, површине 88м2, уписаној у у Листу непокретности бр.6287, КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања делатности од општег интереса. Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 73.605.000,00 динара.

➤ Повећање државног КАПИТАЛА у 2020.години односи се на пренос неизграђеног

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

грађевинског земљишта на КП бр.4123, површине 0.5928ха, уписаној у у Листу непокретности бр.10328, КО Крагујевац 3 и КП бр.4185/1, површине 322м<sup>2</sup>, уписаној у у Листу непокретности бр.73506, КО Крагујевац 3, Земљишта у власнишво ЈКП Шумадија Крагујевац у износу од 205.000.000,00рсд, на основу Уговора бр. 12-18235 од 04.08.2020.године, оверен код Јавног бележника Светлана Ерић ОПУ-418-2020дана 04.08.2020.године.

- Одлуком о повећању капитала ЈКП Шумадија Крагујевац (пречишћен текст) , Скупштина Града Крагујевца , број: 023-139/20-I од 14.09.2020. у којој Град Крагујевац, као оснивач и власник 100% удела у капиталу предузећа, уноси право својине на непокретностима у јавној својини града Крагујевца и то неизграђеном грађевинском земљишту на КП бр.4123, површине 0.5928ха, уписаној у у Листу непокретности бр.10328, КО Крагујевац 3 и КП бр.4185/1, површине 322м<sup>2</sup>, уписаној у у Листу непокретности бр.73506, КО Крагујевац 3 у капитал ЈКП Шумадија Крагујевац за потребе обављања делатности од општег интереса. Процењена вредност непокретности која је утврђена од стране Комисије за процену вредности непокретности износи 205.000.000,00 динара.

#### ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

	2021.	2020.
Резервисања за трошкове у гарантном року		
Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава		
Резервисања за задржане кауције и депозите		
Резервисања за трошкове реструктурирања		
Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	83.278	75.940
Резервисања за трошкове судских спорова	12.725	38.874
Остала дугорочна резервисања		
<b>Укупно</b>	<b>96.003</b>	<b>114.814</b>

#### а) Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених

Накнаде и бенефиције запослених односе се на:

	2021.	2020.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>75.940</b>	<b>60.911</b>
<b>Резервисања у току године</b>	<b>15.013</b>	<b>19.154</b>
- Отпремнине	5.778	9.761
- Јубиларне награде	9.235	9.393
<b>Искоришћена резервисања у току године</b>	<b>(7.675)</b>	<b>(4.125)</b>
- Отпремнине	(1.009)	(985)
- Јубиларне награде	(6.666)	(3.140)
<b>Стање на крају периода</b>	<b>83.278</b>	<b>75.940</b>

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

За сврху правилног рачуноводственог исказивања, а у складу са захтевима ИАС/ИФРС (*International Accounting Standards/International Financial Reporting Standards*), Предузеће је ангажовало Овлашћеног актуара Бранка Павловић ПР „ПАВЛОВИЋ И КОНСУЛТАНТИ“ из Ваљева, који је извршио обрачун резервисања за отпремнине запосленима приликом одласка у пензију и по основу примања јубиларних награда са стањем на дан 31.12.2021. године. Извештај Актуара бр.10-2435 од 04.02.2022 године, усвојен је Одлуком Надзорног одбора бр.12-5518 од 10.03.2022.године.

**Основ за састављање обрачуна резервисања за отпремнине приликом одласка у пензију и јубиларне награде су дате у оригиналној валути:**

- ❖ На основу члана 85. Правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама, дугорочно резервисање се признаје када постоји обавеза која је настала као резултат прошлог догађаја и када је вероватно да ће бити одлива ресурса који је потребан за намирење тих обавеза, као и да се износ тих обавеза може поуздано проценити;
- ❖ За потребе резервисања у недостатку поузданијих показатеља, примењује се референтна стопа НБС као дисконтна стопа која је актуелна у моменту увођења резервисања;
- ❖ Актуарски добици/губици настали приликом поновне процене резервисања признају се у укупном осталом резултату;
- ❖ Износ отпремнине коришћене за обрачун резервисања је износ просечне бруто зараде по запосленом за новембар месец у Републици Србији према последње објављеном податку републичког органа надлежног за статистику;
- ❖ Приликом обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде, нису узети у обзир запослени који су напустили Предузеће по социјалном програму.

Предузеће одмерава резервисања по најбољој процени износа потребног за измирење те обавезе на датум извештавања.

Резервисања по основу примања запослених се врши у свим оним случајевима када вредност тих резервисања није безначајна. Материјално значајно резервисање по основу примања запослених је уколико његова кумулативно процењена вредност износи најмање 0,5% пословних прихода Предузећа за обрачунски период који претходи обрачунском периоду за који се уводи резервисање.

Обрачун се врши по методи кредитирања пројектоване јединице (енгл. Projected Unit Credit Method), у складу са МРС 19, параграф 67.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ред. број	Претпоставке коришћене у обрачуну		2021. година	2020. година
1	Границе за одлазак у старосну пензију		Члан 19. и Члан 69. Закон о пензијском и инвалидском осигурању	
2	Таблице смртности		Србија, 2012. година	
3	Дисконтна годишња стопа		3,25% као адекватна стопа у складу са MPC 19, што представља дугорочну стопу приноса на висококвалитетне дужничке хартије од вредности, обвезнице Републике Србије и записе Трезора Министарства финансија Владе РС	3,5%
4	Стопа раста зараде		Просечан раст зарада запослених у Србији 5%	
5	Годишња флукуација запослених		8%	
6	Износ отпремнине при одласку у пензију у моменту резервисања		Трострука просечна зарада запослених у Србији за новембар 2021. године (95.312 РСД), трострука просечна зарада код Послодавца (90.928 РСД) или трострука просечна зарада запосленог, у зависности шта је повољније за запосленог	Трострука просечна зарада запослених у Србији за новембар 2020. године (84.201 РСД), трострука просечна зарада код Послодавца (94.141 РСД) или трострука просечна зарада запосленог, у зависности шта је повољније за запосленог
7	Јубиларне награде за следећи број година стажа код Послодавца	Основица:	просечна нето зарада запослених у Србији (69.136 РСД)	просечна нето зарада у Србији (60.926 РСД)
		10 година	100%	100%
		20 година	125%	125%
		30 година	156%	156%
		35 година	195%	195%
40 година	244%	244%		
8	Измене у актима у погледу износа резервисања		Промена Колективног уговора о износима јуб. награда	-
9	Начин признавања актуарских добитака/губитака		У целини у периоду у коме настају	
10	Порески аспект		Резервација за отпремнине при одласку у пензију изнад законског минимума обухвата 20% пореза по одбитку 20% нормираних трошкова. Резервација за јубиларне награде обухвата и обрачунатих 10% пореза на износ преко 20.198 РСД	Резервација за отпремнине при одласку у пензију изнад законског минимума обухвата 20% пореза по одбитку 20% нормираних трошкова. Резервација за јубиларне награде обухвата и обрачунатих 10% пореза на износ преко 20.198 РСД

**ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВАЦИЈА КОЈА ДОСПЕВА У СЛЕДЕЋОЈ ГОДИНИ**

1.	Резервација за отпремнине које могу бити исплаћене у 2022. години	8.827.810,63
2.	Резервација за јуб. награде које могу бити исплаћене у 2022. години	6.743.429,66

**РЕКАПИТУЛАЦИЈА**

Укупне обавезе по основу Међународног рачуноводственог стандарда 19 износе:

(РСД)

Дугорочна резервисања за накнаде запосленима: – отпремнине при одласку у пензију	45.956.542,09
Дугорочна резервисања за накнаде запосленима: – јубиларне награде	37.321.246,29
Укупно	83.277.788,38

**Отпремнине при одласку у пензију**

1.	<b>Износ обавезе за резервисање за отпремнине при одласку у пензију на дан 31.12. претходне године (почетно стање)</b>	41.186.892,96
2.	Трошак/(приход) текуће услуге рада	6.649.756,40
3.	Трошкови/(приходи) прошлих услуга	0,00
4.	Трошкови камате	1.441.541,25
5.	Актуарски (добитак)/губитак	-2.312.759,76
6.	Износ укидања резервације у току текуће године раније формираног резервисања на крају претходне године	1.008.888,76
7.	<b>Износ обавезе за резервисање за отпремнине при одласку у пензију на дан обрачуна текуће године</b>	<b>45.956.542,09</b>
8.	Пројектовани износ резервисања на дан обрачуна текуће године на основу претпоставки валидних на дан 31.12. претходне године	48.269.301,85
9.	Износ стварно исплаћених отпремнине при одласку у пензију током текуће године	876.796,92
10.	<b>Повећање/(смањење)обавезе за резервисање у периоду</b>	<b>5.778.537,89</b>

**Јубиларне награде**

1.	<b>Износ обавезе за резервисање за јубиларне награде на дан 31.12. претходне године (почетно стање)</b>	34.752.510,07
2.	Трошак/(приход) текуће услуге рада	4.016.923,00
3.	Трошкови/(приходи) прошлих услуга	0,00
4.	Трошкови камате	1.216.337,85
5.	Актуарски (добитак)/губитак	4.001.761,44
6.	Износ укидања резервације у току текуће године раније формираног резервисања на крају претходне године	6.666.286,07
7.	<b>Износ обавезе за резервисање за јубиларне награде на дан обрачуна текуће године</b>	<b>37.321.246,29</b>
8.	Пројектовани износ резервисања на дан обрачуна текуће године на основу претпоставки валидних на дан 31.12. претходне године	33.319.484,85
9.	Износ стварно исплаћених јубиларних награда током текуће године	8.484.126,20
10.	<b>Повећање/(смањење)обавезе за резервисање у периоду</b>	<b>9.235.022,29</b>

У претходној табели су приказани ефекти обрачуна резервисања за јубиларне награде и све промене у току године које су се десиле у вези са том резервацијом. Све наведене промене последица су промењених претпоставки у односу на претходни обрачун.

**б) Резервисања за судске спорове**

Резервисања за судске спорове на име судских поступака у износу од 12.725 хиљада динара на основу Одлуке Надзорног одбора бр.12-55115 од 10.03.2022.године.(подаци су презентовани од стране Правне службе).

### 8.3. Процена финансијских показатеља

Промене на нераспоређеном добитку односе се на следеће:

	2021	2020.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>275.650</b>	<b>336.400</b>
Статусна промена 03.01.2019 и 29.12.2019	0	(57.868)
Стање са статусним променама	0	278.732
Расподела дивиденди		
Исправка почетног стања МСФИ 9 (Напомена 4.)	0	(83.177)
Добит текуће године	<b>0</b>	<b>57.668</b>
<b>Добит ранијих година</b>	<b>0</b>	<b>253.223</b>
Покриће губитка предузећа преносиоца статусном променом	0	0
Пренос у резерве -процена дела имовине	0	3.435
Исправка грешки из ранијих година (реклаификација)	0	4.197
Пренос са ревалоризационих резерви укидање расход- мањак	5.147	1.508
Укидање рев.резерви по основу рекласификације	0	3.938
Укидање рев.резерви по основу расхода грађевинских објекта	38	9.550
Остала смањења покриће губитка из 2020.године	(188.255)	0
Остала повећања добитак текућег периода	9.796	0
<b>Стање на крају периода</b>	<b>102.376</b>	<b>275.650</b>

**Смањења нераспоређеног добитка ранијих година по основу:**

- ✓ Покрића губитка из 2020.године у износу од 188.255 хиљада динара. На основу Одлуке Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац о покрићу губитка бр.12-15527 од 30.06.2021.године на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Одлуку о покрићу губитка ЈКП Шумадија Крагујевац за 2020. годину број 023-157/21-I дана 17.09.2021. године, остварени губитак ЈКП Шумадија Крагујевац у укупном износу од 188.255 хиљада динара покривен је из нераспоређеног добитка ранијих година предузећа.
- ✓ Пренос са ревалоризационих резерви укидање расход- мањак опреме у износу од 5.147 хиљада динара.
- ✓ Укидање ревалоризационих резерви по основу расхода грађевинских објеката – Магацин Сектор Гробље у износу од 38 хиљада динара.

Међународни стандард финансијског извештавања - МСФИ 9 Финансијски инструменти ("Сл. гласник РС", бр. 92/2019 и 123/2020 - даље: МСФИ 9) замењује Међународни рачуноводствени стандард - МРС 39 Финансијски инструменти: признавање и одмеравање ("Сл. гласник РС", бр. 35/2014 - даље: МРС 39). МРС 39 остаје да важи у домену рачуноводства хеџинга.

Предузеће врши процену исправке вредности и признаје резервације за умањење вредности за очекиване кредитне губитке у складу са захтевима Међународног стандарда финансијског извештавања – ИФРС 9.

Предузеће врши процену очекиваних кредитних губитака за сва потраживања од купаца и зајмове – у даљем тексту: **потраживања**. У случајевима када су потраживања обезбеђена банкарским гаранцијама, обезвређење се обрачунава само на необезбеђени износ.

Ефекти процене исправке вредности и признавања резервације губитака и добитака за 2018 и 2019.годину, приписују се на терет и у корист нераспоређеног добитка Предузећа (приказано у делу Напомена за 2020.годину).

**Губитак**

	2021.	2020.
Губитак ранијих година		
Губитак текуће године	0	188.255
<b>Укупно</b>	<b>0</b>	<b>188.255</b>

Покрића губитка из 2020.године у износу од 188.255 хиљада динара. На основу Одлуке Надзорног одбора ЈКП Шумадија Крагујевац о покрићу губитка бр.12-15527 од 30.06.2021.године на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Одлуком о давању сагласности на Одлуку о покрићу губитка ЈКП Шумадија Крагујевац за 2020.



годину број 023-157/21-I дана 17.09.2021. године, остварени губитак ЈКП Шумадија Крагујевац у укупном износу од 188.255 хиљада динара покривен је из нераспоређеног добитка ранијих година предузећа.

## 9. Управљање финансијским ризицима пословања

Пословање Предузећа је изложено различитим финансијским ризицима: тржишном ризику, кредитном ризику, ризику од промене девизних курса и ризику ликвидности.

Финансијски ризици сагледавају се на временској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености Предузећа овим ризицима.

Предузеће не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

### Фактори финансијског ризика

Управљање ризицима у Предузећу је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Предузећа сведу на минимум. Управљање ризицима обавља финансијска служба Предузећа у складу са политикама одобреним од стране Надзорног одбора.

#### 9.1. Финансијски инструменти по категоријама

Категорије финансијских инструмената, према бруто књиговодственом стању на дан 31. децембра 2021. и 2020. године, приказане су у следећој табели:

	2021.	2020.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	556	585
Потраживања од продаје	276.267	330.162
Краткорочни финансијски пласмани	5	5
Готовина и готовински еквиваленти	79.937	51.929
	<b>356.765</b>	<b>382.681</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочни кредити	651.287	609.990
Остале дугорочне обавезе	0	72
Дугорочне обавезе - финансијски лизинг	0	0
Краткорочни кредити	327.717	221.545
Обавезе према добављачима	324.281	347.877
Остале краткорочне обавезе	90.325	79.088
	<b>1.393.610</b>	<b>1.258.572</b>
<b>Нето финансијска средства / (обавезе)</b>	<b>0,256</b>	<b>0,304</b>

## 9.2. Фактори финансијског ризика

### (а) Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик финансијског губитка за Предузеће, ако друга уговорна страна у финансијском инструменту не испуни своје уговорне обавезе. Кредитни ризик превасходно проистиче по основу потраживања из пословања.

Најзначајнији купци су дати у наредној табели :

Шифра/ПИБ	Најзначајнији купци	31.12.2021.	31.12.2020.
489	Градска управа за комуналне послове	34.037	68.800
101576503	Енергетика д.о.о. Крагујевац	16.623	24.600
101508753	Застава оружје а.д.	3.266	2.980
105808309	FCA Srbija d.o.o. Kragujevac	2.651	2.062
101042141	Клинички центар РЈ "Болница" Крагујевац	3.957	3.717
104723366	Секопак д.о.о. Београд	1.615	1.419
103251239	Форма идеале д.о.о. Крагујевац	933	875
101039041	ЈКП Водовод и канализација	876	827
		<b>63.958</b>	<b>105.280</b>

### (б) Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће Предузеће бити суочено са потешкоћама у измиривању својих финансијских обавеза. Предузеће управља својом ликвидношћу са циљем да, колико је то могуће, увек има довољно средстава да измири своје доспеле обавезе, без неприхватљивих губитака и угрожавања своје репутације.

Следећа табела представља анализу финансијских обавеза Предузећа према уговореним условима плаћања, који су одређени на основу преосталог периода на дан извештавања у односу на уговорени рок доспећа и засновани су на уговореним недисконтованим износима отплата (салда која доспевају на наплату у року од 12 месеци једнака су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан):

2021. година	до 1 године	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања	324.281	/	/	324.281
Краткорочне финансијске обавезе	327.717	/	/	327.717
Остале краткорочне обавезе	90.325	/	/	90.325
Дугорочни кредити	/	/	651.287	651.287
Остале дугорочне				

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

обавезе					
		742.323	/	651.287	1.393.610
2020. година	до године	1	од 1 до 2 године	од 2 до 5 година	Укупно
Обавезе из пословања		347.877	/	/	347.877
Краткорочне финансијске обавезе		221.545	/	/	221.545
Остале краткорочне обавезе		79.088	/	/	79.088
Дугорочни кредити		/	/	610.062	610.062
Остале дугорочне обавезе					
		<b>648.510</b>	<b>/</b>	<b>610.062</b>	<b>1.258.572</b>

### 9.3. Управљање ризиком капитала

Управљање ризиком капитала има за циљ да Предузеће задржи способност да настави да послује у наредном периоду у макро и микро условима окружења, да очува оптималну структуру капитала уз смањење трошкова капитала.

Да би очувало односно кориговало структуру капитала, Предузеће може да изврши прерасподелу добити, врати капитал власницима капитала, повећа капитал или може да прода(смањи капитал) средства како би смањила дугове.

Предузеће прати капитал на основу коефицијента задужености. Овај коефицијент се израчунава из односа нето дуговања Предузећа и његовог укупног капитала. Нето дуговање се добија када се укупне обавезе (укључујући краткорочне и дугорочне, као што је приказано у билансу стања) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупни капитал се добија када се на капитал, исказан у билансу стања, дода нето дуговање.

У току 2022. године биће извршена процена капитала ЈКП Шумадија Крагујевац због неусаглашености са Агенцијом за привредне регистре и сходно томе формираће се оптимална висина капитала, па ће показатељи задужености бити оптималнији.

На дан 31. децембра 2021. и 2020. године коефицијент задужености Предузећа био је као што следи:

РИЗИК КАПИТАЛА	2021.	2020.
1.1. Обавезе (дугорочне и краткорочне)	1.541.487	1.417.384
1.2. Готовина и готовински еквиваленти	79.937	51.929
1) Нето задуженост	1.461.550	1.365.455
2) Капитал	1.287.822	1.285.405
<b>Показатељ задужености (1/2)</b>	<b>113,49%</b>	<b>106,22%</b>

## 10. Политика зарада и запошљавања

Након статусних промена припајања током 2019. године, а на основу Уговора о припајању од 26.11.2018.године, Уговора о припајању број 12-33016 од 20.12.2019. године, Клаузуле о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број ОПУ: 1453-2018 од 26.11.2018.године, Клаузуле о потврђивању исправе од стране Јавног бележника број УОП-II:8832-2019 од 20.12.2019. године, Решења АПР-а број БД 121602/2018 и Решења АПР-а број 167531/2019 као Предузећу стицаоцу припојени су:

- **почев од 03.01.2019. године:**
  - ЈКП “Градске тржнице” Крагујевац
  - ЈКП “Градска гробља” Крагујевац
  - ЈКП “Зеленило” Крагујевац
  - ЈКП “Паркинг сервис” Крагујевац
- **почев од 30.12.2019. године:**
  - “Градска агенција за саобраћај” доо Крагујевац

У складу са напред наведеним и додељивањем нове делатности од стране Оснивача од 01.01.2021. године на основу :

- Одлуке Скупштине града Крагујевца о измени и допунама Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-62/20-I од 10. јуна 2020. године којом се предузећу поверава комунална делатност обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.
- Закључака Градског већа број 023-187/20-V од 1. октобра 2020. године којим се ЈКП Шумадија Крагујевац налаже да изврши набавку недостајућих средстава и опреме неопходне за отпочињање обављања комуналне делатности - постављања и одржавања система јавне расвете на територији града Крагујевца почев од 1. јануара 2021. године, **укупан број запослених на неодређено време на дан 31.12.2020.године је 566, док је на одређено време број запослених 13.**
- **У току 2021. године у радни однос на неодређено време примљено је укупно 10 лица, од чега је, на основу судске пресуде, у радни однос на неодређено време враћено 8 лица и то:**
  - У јануару 2021. године у радни однос на неодређено време враћена су 2 лица на основу доношења правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 9П1-191/19 од 21.07.2020. године, потврђене пресудом Апелационог суда у Крагујевцу бр. ГЖ1-3099/20 од 05.11.2020. године и пресуде Основног суда у Крагујевцу број 9П1-189/19 од 27.11.2020. године.
  - У марту 2021. године у радни однос на неодређено време враћено је 1 лице на основу правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 1П1-711/19 од 23.09.2020. године, потврђене пресудом Апелационог суда у Крагујевцу бр. ГЖ1-119/21 од 11.02.2021. године.
  - У априлу 2021. године у радни однос на неодређено време враћено је 1 лице на основу правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 9П1-290/19 од

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

05.12.2019. године, потврђене пресудом Апелационог суда у Крагујевцу бр. ГЖ1-2505/20 од 09.03.2021. године.

- У мају 2021. године у радни однос на неодређено време враћено је 1 лице на основу правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 7П1-193/19 од 29.03.2021. године.
- У јулу 2021. године у радни однос на неодређено време враћена су 2 лица на основу правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 1П1-195/19 од 17.05.2021. године и на основу пресуде Основног суда у Крагујевцу број 9П1-192/19 од 17.06.2021. године.
- У августу 2021. године у радни однос на неодређено време враћено је 1 лице на основу правоснажне пресуде Основног суда у Крагујевцу број 2П1-194/19 од 22.07.2021. године

➤ **У радни однос на неодређено време примљена су 2 лица, и то :**

- У јуну 2021. године у радни однос на неодређено време примљено је 1 лице (прелазак са одређеног на неодређено време), а на основу Одлуке директора предузећа бр. 12-13137 од 02.06.2021. године.
- У августу 2021. године у радни однос на неодређено време примљено је 1 лица (прелазак са одређеног на неодређено време), а на основу Закључка Градског већа града Крагујевца бр. 112-529/21-V од 29.07.2021. године

➤ **У радни однос на одређено време, а на основу Закључака Градског већа града Крагујеваца примљено је укупно 11 лица и то :**

- У јануару 2021. године радни однос на одређено време (повећан обим посла) засновала су 3 лица. Једно лице је примљено на основу Закључка Градског већа града Крагујевца број бр. 112-1880/20-V од 24.12.2020. године, док су 2 лица примљена на основу Закључка Градског већа Града Крагујевца, бр. 112-1911/20-V од 30.12.2020. године.
- У фебруару 2021. године радни однос на одређено време (повећан обим посла) засновало је 1 лице на основу Закључка Градског већа бр. 112-46/21-V од 29.01.2021. године.
- У јулу 2021. године на основу Решења Скупштине града о именовању директора ЈКП Шумадија Крагујевац бр. 112/464/21-I од 29.06.2021. године, закључен је Уговор о раду на мандатни период од четири године.
- У септембру 2021. године радни однос на одређено време засновало је 5 лица. Два лица су примљена на основу Закључка Градског већа града Крагујевца бр. 112-1237/21-V од 03.09.2021. године и 112-1347/21-V од 29.09.2021. године (повећан обим посла), док су 2 лица примљена на основу Закључка Градског већа Града Крагујевца, бр. 112-1347/21-V од 29.09.2021. године (упућивање на рад код другог послодавца). Једно лице је засновало радни однос (пројекат "Реконструкција Зелене пијаце у улици Вука Караџића број 2, Крагујевац") на основу Закључка Градског већа Града Крагујевца, бр. 112-1225/21-V од 03.09.2021. године

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- У децембру 2021. године радни однос на одређено време (упућивање на рад код другог послодавца) засновало је 1 лице на основу Закључка Градског већа града Крагујевца број 112-1414/21-V од 22.10.2021. године.
- **Радни однос на неодређено време је престао за укупно 6 лица, по следећим основама:**
  - Споразум између запосленог и послодавца уз исплату отпремнине (1 запослени)
  - Старосна пензија (3 запослена)
  - Смрт запосленог (1 запослени)
  - Мировање радног односа (1 запослена)
- **Радни однос на одређено време је престао за укупно 10 лица, по следећим основама:**
  - Услед истека рока на који је закључен Уговор о раду (7 запослених)
  - Услед преласка на неодређено време (2 запослена)
  - Завршетак пројекта (1 запослени)

**На дан 31.12.2021. године Предузеће је имало 570 лица запослених на неодређено време и 14 лица на одређено време.**

- Предузеће је у 2021. години учествовало на конкурс за јавне радове у организацији Националне службе за запошљавање. На овај начин ангажовано је по основу Уговора о привремено повременим пословима укупно 9 лица која су обављала послове чишћења и одржавање гробља, јавних површина, зелених површина, разврставања секундарних сировина, одржавање саобраћајне сигнализације у периоду од 07.06.2020. године до 06.10.2021. године.
- Предузеће је у 2021. години учествовало у пројекту Националне алијансе за локални економски развој НАЛЕД по основу уговора о техничкој сарадњи бр. 12-13925 од 10.06.2021. године, на основу ког је ангажовано 16 лица по основу Уговора о привремено повременим пословима на пословима одржавања зелених површина у периоду од 18.06.2021. године до 30.09.2021. године.
- Предузеће је вршило обуке запослених у области заштите на раду и омогућило учешће на семинарима у циљу праћења законске регулативе.
- У складу са Упутством за образовање и усавршавање кадрова и Планом за 2021. годину, одређени број запослених у ЈКП Шумадија Крагујевац похађао је и присуствовао саветовањима, семинарима и разним обукама с циљем усавршавања и обучавања у складу са позитивним законским прописима

## 11. Инвестиције

Предузеће је у 2021. години набавку добара и услуга финансирало из следећих извора:

- Сопствених извора;
  - Средстава дугорочних инвестиционих кредита
  - Средстава финансијског лизинга
  - Субвенција Оснивача - града Крагујевца
- 
- Планирана улагања, у складу са Планом инвестиција за 2021. годину, односе се на улагања у постројења и опрему из сопствених средства, средстава дугорочних

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

инвестиционих кредита, средстава финансијског лизинга и из средстава државних органа и локалне самоуправе. Инвестициона улагања Предузећа у 2021. години по месецима приказана су у наредним табелама.

**Табела нових набавки у 2021. години**

Назив средства	Набавна вредност	Сектор	Датум записника стављања у употребу
CANON IR 2425/1	112	ШУМАДИЈА	01.02.2021
IVECO DAILY 27/21	5.987	Јавна расвета	22.02.2021
IVECO DAILY 27/21	5.987	Јавна расвета	23.02.2021
ПОСИПАЧ УЛИЦА	2.996	НИСКОГРАДЊА	23.02.2021
ПОСИПАЧ УЛИЦА	2.996	НИСКОГРАДЊА	23.02.2021
LAKI MULCAR	162	ЗЕЛЕНИЛО	09.06.2021
IVECO специјално возило за уклањање отпада животињског порекла	14.927	Сектор чистоће - зоохигијена	01.06.2021
ТРАКТОРСКА КОСАЧИЦА ALPINA	387	ЗЕЛЕНИЛО	20.07.2021
ТРАКТОРСКА КОСАЧИЦА ALPINA	387	ЗЕЛЕНИЛО	20.07.2021
Теретно возило IVECO 35C12 - ПУТАР	4.128	Сектор чистоће	02.08.2021
Даф - кипер са дизалицом - ГРАЈФЕР	9.984	Сектор чистоће	16.08.2021
Даф - кипер са дизалицом АУТО ПОДИЗАЧ	11.735	Сектор чистоће	13.09.2021
КАМИОН СМЕЂАР	10.788	Сектор чистоће	21.09.2021
КАМИОН СМЕЂАР	10.788	Сектор чистоће	21.09.2021
ПУЛТ ЗА НАПЛАТУ	100	ПАРКИНГ	08.11.2021
Додата вредност по одлуци надзорног одбора, број 12-29883	426	НИСКОГРАДЊА	17.10.2021
Додата вредност по одлуци надзорног одбора, број 12-29884	426	НИСКОГРАДЊА	17.10.2021
Додата вредност на KG 212LT	1.249	ЗЕЛЕНИЛО	31.12.2021
Додата вредност на KG 212LP	1.249	ЗЕЛЕНИЛО	31.12.2021
<b>Укупно:</b>	<b>84.814</b>		

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**Инвестиције у току за 2021. годину по секторима**

конто	Датум	Број документа	Назив	Вредност без ПДВ-а
<b>026</b>	<b>Опрема у припреми</b>			
026-002	17.02.2021	18-210064	Štampač KANON IR2425/2kom	223.600,00
026-002	23.02.2021	59	RASHLADNE VITRINE	5.824.000,00
026-002	14.04.2021	00220-8	TEZGE BEZ NADSTRESNICE - 53KOM	2.639.400,00
026-002	27.04.2021	00260-7	TEZGE BEZ NADSTRESNICE - 50KOM	2.490.000,00
026-002	27.04.2021	00281-0	TEZGE BEZ NADSTRESNICE - 50KOM	2.490.000,00
026-002	29.04.2021	00283-6	TEZGE BEZ NADSTRESNICE - 47KOM	2.340.600,00
026-002	16.09.2021	3101-113562	DVOSTUBNA DIZALICA	236.000,00
026-002	24.12.2021	73-214831	Lenovo VIS G2ITL X2-2 komada	205.231,50
026-002	24.12.2021	73-214831	Lenovo TP L13-1 komad	100.491,75
	<b>Свега за конто 026-002</b>			<b>16.549.323,25</b>
	<b>Инвестиција у току - Реконструкција Зелене пијаче са изградњом надстрешнице и подземне гараже</b>			
026-110	27.01.2021	39/2021	Четврта привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	37.208.943,32
026-110	29.04.2021	346/2021	Пета привремена ситуација Извођач радова -ЕУРО- ДОМУС	26.074.625,87
026-110	15.06.2021	535/2021	Шеста привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	20.050.102,11
026-110	04.11.2021	1044/2021	Седма привремена ситуација Извођач радова - ЕУРО-ДОМУС	14.734.047,74
026-110	24.11.2021	925/2021	Анализа стабилности	450.000,00
	<b>Свега за конто 026-110</b>			<b>98.517.719,04</b>
	<b>Инвестиција у току -Гробља</b>			
026-200	27.09.2021	078/2021	Легализација Објекта на Вроком гробљу због реконструкције	32.000,00
026-200	26.10.2021		Таксе за легализацију надл.слу.	250.000,00
	<b>Свега за конто 026- 200</b>			<b>282.000,00</b>
	<b>Инвестиција у току –ПАРКИНГ</b>			
026-301	<b>29.12.2021</b>	135/21	Паркинг кућица за наплату	330.000,00



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Свега за конто 026-301			330.000,00
	Свега за конто 026			115.679.042,29

**Реконструкција објекта тржнице зелене пијаце у центру**

Предузеће је у 2021. години наставило реализацију инвестиционог пројекта реконструкције постојећег објекта централне пијаце са изградњом нове надстрешнице и подземне гараже. По основу испостављених привремених ситуација почев од 2020. године, процена је да су по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2445/19 са Addiko Bank a.d. Beograd средства повучена у укупном износу од 2.102 хиљаде евра, односно 247.122 хиљада динара у динарској противвредности по процењеном средњем курсу на дан 31. децембар 2021. године.

**12. Кредитна задуженост**

**ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	2021.	2020.
Дугорочни кредити и зајмови у земљи	650.419	606.671
Обавезе по основу финансијског лизинга	868	3.319
Остале дугорочне обавезе	0	72
	<b>651.287</b>	<b>610.062</b>

**Структура дугорочних обавеза Предузећа на дан 31.12.2021. године:**

Кредитор	Рок отплате	Почетак отплате	Обезбеђење	Каматна стопа	Валута кредит узет	Износ 2021.	Износ 2020.
1) Дугорочни кредити и зајмови у земљи					ЕУР	650.419	606.671
1.2) Дугорочни кредити и зајмови у земљи Уникредит	25.07.2029	25.08.2021	вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ	3М ЕУРИБОР+ 3,60% на годишњем нивоу	ЕУР	435.421	514.719
1.3) Дугорочни кредити и зајмови у земљи- Адико	19.07.2029	31.01.2022	вансудска извршна ХИПОТЕКА	3М ЕУРИБОР +3,49% на годишњем нивоу	ЕУР	214.998	91.952

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

<b>2) Обавезе по основу финансијског лизинга</b>						<b>868</b>	<b>3.319</b>	
2.1) Обавезе по основу финансијског лизинга	03.05.2023.	01.06.2018.	Менице Предузећа	3,49%	ЕУР	868	2.901	
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга	03.05.2022.	01.06.2017.	Менице Предузећа	5,25%+ тром.еуриб.	ЕУР	0	361	
2.2) Обавезе по основу финансијског лизинга	03.01.2022.	23.01.2019.	Менице Предузећа	3,49%	ЕУР	0	52	
<b>3) Остале дугорочне обавезе-средства обезбеђења за закуп пословног простора</b>						РСД	<b>0</b>	<b>72</b>
<b>УКУПНО ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 + 2+3)</b>						<b>651.287</b>	<b>610.062</b>	

Усаглашавање дугорочних обавеза са повериоцима врши се најмање једном годишње и са стањем на датум биланса, достављањем у писаном облику података о стању обавеза на тај дан. Под датумом биланса стање дугорочних кредита и зајмова у земљи у потпуности је усаглашено.

Доспеће дугорочних кредита и зајмова:

	<u>2021.</u>	<u>2020.</u>
Између 1 и 2 године	868	72
Између 2 и 5 године	0	3.319
Преко 5 година	650.419	606.671
<b>Стање на дан 31. децембра</b>	<b><u>651.287</u></b>	<b><u>610.062</u></b>

1. Обавезе по основу дугорочних кредита

Назив кредитора	2021.	2020.
UniCredit Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19ОД 25.07.2019)	435.421	514.719
Addiko Bank a.d. Beograd (Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 од 01.08.2019.године)	214.998	91.952
<b>Укупно</b>	<b>650.419</b>	<b>606.671</b>

Предузеће је дана 30.07.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 са UniCredit Bank a.d. Beograd у укупном износу од 4.500.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да је прва рата доспела дана 25.08.2021. године, а последња доспева 25.07.2029. године. Намена кредита је финансирање: 1) изградње јавне гараже, 2) набавке возила и механизације. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,60%. Предузеће је закључило Анекс

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

2 Основног Уговора дана 24.02.2020.године бр. 12-5093 од 25.02.2020.године, којим је стављена Извршна вансудска ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ у корист Банке на основу Заложне изјаве, оверене код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ;175-2020 од 04.03.2020.–Јавна гаража на К.П.2914/6 И 2914/2 обе КО Крагујевац 3, у површини 00ха20а15м2 и 00ха 00а 88м2, категорија објекта V, класификаони број 124210(100%),БРГП 7.132,15м2, нето површине 6.701,30м2. ХИПОТЕКА ПРВОГ РЕДА НА ОБЈЕКТУ У ИЗГРАДЊИ уписана је у Лист непокретност број 75612 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-4096/2020 од 06.03.2020.године.Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd на дан 31.12.2021.године износе 501.561 хиљада динара, односно 4.266.625,54 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021. године. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).

Извршена је рекласификација дугорочних обавеза у краткорочне обавезе, према плану отплате у износу од 66.140 хиљада динара односно 562.500 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021. године. Дугорочна обавеза по наведеном кредиту на дан 31.12.2021. године износи 435.421 хиљада динара динара односно 3.703.125,55 евра. (табела-Обавезе по основу дугорочних кредита).

- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd износе 247.634 хиљада динара. Намена кредита је финансирање инвестиционих улагања у: 1) реконструкцију зелене пијаце, 2) реконструкцију аутобуских стајалишта и 3) уређење градских гробаља. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 3,49%. Извршна вансудска ХИПОТЕКА на Згради послобних услуга бр.1, површине 1.442 м2 (Пр+1), изграђеној на КП 4123, преузет из земљишних књига у корист (Постојећа зграда Предузећа Преносиоца ЈКП „Градске тржнице“). ХИПОТЕКА је уписана је у Лист непокретност број 10328 КО Крагујевац 3, Решењем бр.952-02-12-025-16659/2029 од 20.08.2019.године. Заложна изјава је оверена код надлежног органа овере у форми јавнобележничког записа ОПУ;795-2019 од 19.08.2019.

Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd – стање обавеза на рачуну износи 247.634 хиљада динара, односно 2.106.050,05 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021. године. Предузеће је дана 01.08.2019. године закључило Уговор о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 са Addiko Bank a.d. Beograd у укупном износу од 5.000.000,00 евра са отплатом у 120 једнаких месечних рата, тако да прва рата доспева дана 31.01.2022. године по Анексу 2 који је закључен 30.06.2021. године, а последња дана 19.07.2029. године.

Структура дугорочног инвестиционог кредита број L 2245/19 са Addiko Bank a.d. Beograd приказана је кроз две партије кредита по Плановима отплате и достављеним ИОС-ом на дан 31.12.2021. године од стране кредитора:

- 1) 7010815098 – прва партија кредита која се односи на повучена средства из дугорочног инвестиционог кредита у износу од 1.630.237,79 евра односно 191.687 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године
- 2) 7012281336 - друга партија кредита која се односи на повучена средства из дугорочног инвестиционог кредита за време мораторијума услед пандемије изазване вирусом COVID-19 у износу од 474.593,21 евра односно 55.804 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године
- 3) разграничена камата-мораторијум у износу од 1.219,05 евра односно 143 хиљада динара

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Према Плану отплате кредита и достављеног ИОС-а од стране Addiko Bank a.d.Beograd на дан 31.12.2021. године извршена је рекласификација дугорочног инвестиционг кредита број L 2445/19, тако да ће отплата кредита која се спроводи од 31.01.2022. године бити у две партије кредита:

1) 7010815098 – по првој партији кредита која се односи на повучена средства из дугорочног инвестиционог кредита у износу од 1.630.237,79 евра односно 191.687 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године извршена је рекласификација на konto 424002/3- део дугорочног кредита од 1 године- L 2445/19 у износу од 214.976,40 евра односно 25.277 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године

2) 7012281336 – по другој партији кредита која се односи на повучена средства из дугорочног инвестиционог кредита за време мораторијума услед пандемије изазване вирусом COVID-19 у износу од 474.593,21 евра односно 55.804 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године извршена је рекласификација на konto 424002/4- део дугорочног кредита од 1 године- L 2445/19 у износу од 62.583,72 евра односно 7.359 хиљада динара по средњем курсу на дан 31.12.2021. године .

Укупна обавеза по дугорочном кредиту код Addiko Bank a.d.Beograd на основу потписаног основног уговора о кредиту и Анекса уговора на дан 31.12.2021. године износи 247.634 хиљада динара односно 2.106.050,05 евра .Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).

Урађена је рекласификација дугорочних обавеза на краткорочне обавезе према плану отплате са доспећем краткорочних обавеза у 2022. години у износу од 32.636 хиљада динара односно у износу од 277.560,12 евра .

Дугорочна обавеза по наведеном кредиту на дан 31.12.2021. године износи 214.998 хиљада динара односно 1.828.489,93 евра. (табела-Обавезе по основу дугорочних кредита )

**Образложење за дугорочни финансијски лизинг:**

- Предузеће у 2021. години редовно измирује обавезе за главницу и камату по основу дугорочног финансијског лизинга на основу Уговора о финансијском лизингу за испоруку осам путничких возила марке „ФИАТ“ типа 500Л који је закључен са S-Leasing d.o.o. Beograd.

Укупно стање кредитне задужености по основу финансијског лизинга на дан 31.12.2021. године укупно износи 24.670,56 евра односно 2.901 хиљада динара , док део дугорочних обавеза рекласификованих у краткорочне обавезе према плану отплате у износу од 2.033 хиљаде динара (2.160,99 евра по једном уговору тј. укупно 17.287,92 евра за осам закључених Уговора о кредиту) , које доспевају у 2022. години.

Дугорочна обавеза на дан 31.12.2021.године износи 868 хиљада динара. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).

- Porsche leasing SCG у износу од 32.792 еура по номиналној каматној стопи од 5,25% на 60 месеци који је реализован 2017.године.  
ЈКП Шумадија Крагујевац уредно измирује преузете обавезе по основу финансијског лизинга ,тако да стање кредитне задужености на дан 31.12.2021. године износи 361 хиљада динара односно 3.072,43 евра. , тако да на дан 31.12.2021.године не постоји

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

дугорочна обавеза, већ само рекласификована обавеза у краткорочну обавезу, која доспева у 2022. години у износу од износи 361 хиљада динара. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).

- Unicredit leasing Србија доо у износу од 15.360 еура по номиналној каматној стопи од 7,90% на 36 месеци од 01.02.2019. године.  
Обавезе по Уговору број 11741/18- финансијски лизинг код Unicredit leasing Србија доо на дан 31.12.2021. године износе 52 хиљаде динара односно 446.62 евра тако да на дан 31.12.2021. године не постоји дугорочна обавеза, већ само рекласификована обавеза у краткорочну обавезу, која доспева у 2022. години у износу од износи 52 хиљада динара. Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).

#### КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	2021.	2020.
Краткорочни кредити и зајмови од матичних и зависних правних лица		
Краткорочни кредити и зајмови од осталих повезаних лица		
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	226.495	165.217
Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		
Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године	98.776	52.911
Део осталих дугорочних обавеза које доспевају до једне године		
Обавезе по краткорочним хартијама од вредности		
Обавезе по основу осталих средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји		
Остале краткорочне финансијске обавезе	2.446	3.417
<b>Укупно</b>	<b>327.717</b>	<b>221.545</b>

#### Краткорочни кредити и зајмови у земљи

- Обавезе по основу Уговора о краткорочном револвинг кредиту број L 2759/19 који је дана 24.12.2019. године закључен са Addiko Bank a.d. Beograd, а Одлуком Надзорног одбора број 12-6004 дана 15.03.2021. године одобрено је закључење Анекса I по истој партији кредита, тако да је рок измирења револвинг кредита 23.03.2022. године - стање обавеза износи 900.000,00 евра односно 105.825 хиљада динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021. године (средњи курс на дан 31.12.2021. године – 117,5821).  
Стање усаглашено са ИОС-ом банке на дан 31.12.2021. године.
- Предузеће је дана 23.06.2020. године закључило Уговор о краткорочном револвинг кредиту број R 349/2020 са Unicredit Bank Србија а.д. Beograd у укупном износу од

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

58.750 хиљада динара са отплатом најкасније до 22.06.2021.године. Уговорена каматна стопа износи 1М BELIBOR + 2,50% на годишњем нивоу. Анексом 1 Уговора о краткорочном револвинг кредиту број R 349/2020 са Unicredit Bank Srbija a.d. Beograd који је закључен 21.06.2021. године, крајњи датум доспећа кредита је 23.06.2022. године. Стање обавеза на дан 31.12.2021.године износи 56.000 хиљада динара .Стање је усаглашено са кредитором.

- Предузеће је дана 22.07.2020. године закључило Уговор о краткорочном револвинг кредиту број STRL 76/20 са OTP Банка Србија а.д. Beograd у укупном износу од 600.000,00 евра са отплатом најкасније до 22.07.2021.године. Уговорена каматна стопа износи 3М EURIBOR + 2,50% на годишњем нивоу. Анексом I Уговора о краткорочном револвинг кредиту број 10-17345 који је потписан дана 21.07.2021. године промењен је укупан износ кредита у члану 1. Уговора на 550.000,00 евра као и каматна стопа која сада износи 3М EURIBOR + 2,95% на годишњем нивоу. Стање обавеза износи 550.000,00 евра односно 64.670 хиљада динара применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021.године.

Део дугорочних кредита и зајмова који доспева до једне године

- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број RL 0301/19 који је закључен са UniCredit Bank a.d. Beograd на дан 31.12.2021.реклаификована обавеза у краткорочне обавезе , према плану отплате у износу од 66.140 хиљада динара односно 562.500 евра применом средњег курса Народне банке Србије на дан 31.12.2021. године.
- Обавезе по Уговору о дугорочном инвестиционом кредиту број L 2245/19 који је закључен са Addiko Bank a.d. Beograd након урађене рекласификације дугорочних обавеза на краткорочне обавезе према плану отплате са доспећем краткорочних обавеза у 2022. години у износу од 32.636 хиљада динара односно у износу од 277.560,12 евра .

Остале краткорочне финансијске обавезе:

- Обавезе по Уговору - S-Leasing d.o.o. Beograd на дан 31.12.2021.године износи 2.033 хиљаде динара односно 17.287,92 евра.
- Обавезе по Уговору - Porsche leasing SCG на дан 31.12.2021.године износи 361 хиљада динара односно 3.072,43 евра.
- Обавезе по Уговору - Unicredit leasing Srbija doo на дан 31.12.2021.године , износи 52 хиљаде динара односно 446.62 евра .

Промене краткорочних финансијских обавезе односе се на следеће:

	2021.	2020.
<b>Стање на почетку периода</b>	<b>221.545</b>	<b>139.856</b>
Новопримљени кредити и позајмице	384.060	149.641
Остала повећања		0
Отплате обавеза	(277.888)	(67.952)

Остала смањења

**Стање на крају периода**

**327.717**

**221.545**

### 13. Цене

Елементи за целовито сагледавање политике цена услуга Предузећа су директни трошкови, који се остварују у Предузећу за област комуналне делатности и то: материјални трошкови, резервни делови, сировине и материјали, гориво и мазиво, електрична енергија, бруто зараде и накнаде зарада, друга примања и накнаде трошкова, трошкови амортизације и други трошкови пословања, финансијски и остали расходи.

Приликом израде калкулација цена услуга за редовно прикупљање и одвоз комуналног отпада, Предузеће поступа у складу са политиком Владе Републике Србије коју утврђује за одговарајућу годину.

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године дошло је до промена цена у складу са :

Одлуком о измени Одлуке о усвајању Ценовника необавезних или ванредних услуга (према трећим лицима) број 12-8869 од 29.03.2019.године коју је Надзорни одбор донео на седници одржаној 23.11.2020. године под бројем 12-27509 и на коју је дала сагласност Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-250/2020-I дана 16.12.2020. године, усваја се измена Ценовника необавезних или ванредних услуга (према трећим лицима) у делу Сектора паркинга.

#### **Измене предвиђене овом Одлуком односно изменом Ценовника, ступају на снагу 01.01.2021.године и гласе:**

Под редним бројем 1. став 1.1. а Паркинг карта за други час у зони "нула" мења се цена уместо до сада "55,00" сада гласи "78,00"

Под редним бројем 1. став 1.1. б Паркинг карта за трећи час у зони "нула" - "брише се"

Под редним бројем 1, став "1.4. Зонска дневна паркинг карта за зону "нула" ( у трајању од 24h) " 781,00 динара - брише се

Под редним бројем 1. став 1.19 .Коришћење резервисаног паркинг места за путничка возила дневно за период до месец дана – у зони "нула"у зони "један" и "два"- брише се

Под редним бројем 1. став 1.20.Коришћење резервисаног паркинг места за теретно возило до 1 тоне носивости дневно за период до месец дана:у зони "нула"

у зони "један" и "два" - брише се

Под редним бројем 1. став 1.22 Коришћење резервисаног паркинг места за теретно возило до 1 тоне носивости дневно за период дужи од месец дана: у зони "нула" у зони "један" и "два" -брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.а.Паркинг РК

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Београд врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.б Паркинг Заставин солитер врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.в Паркинг Кнеза Милоша -брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.г Паркинг Суд врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.д Паркинг Хотел Крагујевац -брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.ђ Паркинг Лепенички булевар врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1. е Паркинг Скупштина града врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.ж Паркинг Змај Јовина врши се измена цене са 55,00 тако да сада гласи “60,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.1.з Паркинг Застава врши се измена цене са 24,00 тако да сада гласи “30,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.а Паркинг РК Београд врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.б Паркинг Заставин солитер врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.в Паркинг Кнеза Милоша – брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.г Паркинг Суд врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.д Паркинг Хотел Крагујевац- брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.ђ Паркинг Лепенички булевар врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.е Паркинг Скупштина града врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.ж Паркинг Змај Јовина врши се измена цене са 4.831,00 тако да сада гласи “5.270,00 “

Под редним бројем 2.3 Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.2.з Паркинг Застава врши се измена цене са 700,00 тако да сада гласи “875,00 “



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.3.Паркинг Шумадија Сајам – брише се

Под редним бројем 2. Паркирање на посебним паркиралиштима став 2.4. Месечна цена резервације по једном паркинг месту на посебним паркиралиштима врши се измена цене са 8.100,00 тако да сада гласи “8.836,00 “

Мења се тачка 5. Коришћење пешачких зона са потапајућим стубовима, тако што се конституише нова категорија и сада гласи “Услуга паркирања у затвореној гаражи у улици Кнеза Милоша”

Став тачке 5. став 5.1 мења се и гласи “цена по започетом часу за путничка возила (до 8 седишта) цена 70,00”

Став тачке 5. став 5.2 мења се и гласи “цена за дневно једнократно паркирање -1050,00”

Став тачке 5. став 5.3 мења се и гласи “месечна претплата за путничка возила 00-24 часа цена 9.800,00”

Став тачке 5. став 5.4 мења се и гласи “месечна претплата за путничка возила 07-21 (17) часа цена 7.000,00”

Став тачке 5. став 5.5 мења се и гласи “месечна претплата радним даном 17(21)-08(09) викендом од петка у 17 х до понедељка у 08 часова и у дане државних празника 00-24 ч цена 4.200,00”

Тачка 6. мења се у став 5.6 и гласи “месечна претплата за путничка возила 07-24 за станаре зграда у сектору цена 7.000,00”

Став тачке 6. став 5.7 мења се и гласи “месечна претплата на резервисаном паркинг месту обезбеђеном стубићем на обарање цена 12.500,00”

Став тачке 6. мења се у став 5.8 мења се и гласи “ претплата на резервисаном паркинг месту обезбеђеном стубићем на обарање (једнократно плаћање за период од 1 године) цена 142.500,00”

Додаје се став 5.9 и гласи “ претплата на резервисаном паркинг месту обезбеђеном стубићем на обарање (једнократно плаћање за период од 2 године) цена 270.000,00”

Цене услуга садрже ПДВ.

У извештајном периоду почела је примена нових цена редовних услуга (од 01.01.2021. године) на основу Одлуке о измени Ценовника редовних услуга број 12-27508 од 23.11.2020.године на коју је дала сагласност Скупштина града Крагујеваца Решењем број 023-249/2020-I од 16.12.2020. године.

Измена се врши у делу :

-Услуга одвоза смећа за грађане на градском подручју ,привреду и предузетнике ,као и цене одвоза смећа на сеоском подручју.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Корисник	Стара цена са ПДВ-ом	Нова цена са ПДВ-ом
Грађани	5,14	7,00
Привреда	9,78	12,70
Грађани (село)	3,18	4,30
Правна лица и предузетници(село)	6,48	7,96

-Услуге одвоза смећа за прдузетнике (у дин/м<sup>2</sup> са ПДВ-ом)

Група	Стара цена са ПДВ-ом	Нова цена са ПДВ-ом
	I група	
Екстра зона	691,68	888,95
I зона	607,20	780,37
II зона	530,64	681,98
III и IV зона	512,16	658,23
	II група	
Екстра зона	1346,40	1730,39
I зона	1219,68	1567,53
II зона	1089,79	1400,60
III и IV зона	1003,20	1289,31
	III група	
Екстра зона	2098,80	2697,38
I зона	1871,76	2405,59
II зона	1679,04	2157,90
III и IV зона	1518,00	1950,93
	IV група	

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Екстра зона	3276,24	4210,62
I зона	2782,56	3576,15
II зона	2527,80	3248,73
III и IV зона	2229,48	2865,33

У извештајном периоду почела је примена и нових цена необавезних или ванредних услуга (од 01.01.2021. године) у делу Сектора гробаља на основу Одлуке о измени Одлуке о усвајању Ценовника необавезних или ванредних услуга број 12-8869 од 29.03.2019. године, број Одлуке Надзорног одбора 12-27510 од 23.11.2020. године

Нова гробна места на бетонираним парцелама на Бозман гробљу(Готови производи)

Назив	Стара цена са ПДВ-ом	Нова цена са ПДВ-ом
Једногробно место		
Буковик	98.938,00	90.852,00
Бјанко сардо	99.810,00	91.679,50
Импала	106.550,00	97.230,30
Бенгал	114.607,00	104.570,80
Двогробно место		
Буковик	130.524,00	119.902,80
Бјанко сардо	132.748,00	121.825,80
Импала	141.712,00	129.313,50
Бенгал	152.960,00	139.749,00

Усвојена је и измена Ценовника необавезних или ванредних услуга број 12-8869 од 29.03.2019.године –Одлуком Надзорног одбора број 12-6782 од 24.03.2021. године.

Цена гробних места на бетонираној парцели у Малим Пчелицама

Назив	Цена без ПДВ-а	Цена са ПДВ-ом
Једногробно место (опсег,облога буковик,уградња кулир,бетонирање парцеле)	66.074,20	79.289,04

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Једногробно место (опсег,бетонирање парцеле)	33.565,30	40.278,36
Једногробно место (бетонирање парцеле)	22.565,00	27.078,00
Двогробно место(опсег,облога буковик,уградња кулир,бетонирање парцеле)	86.702,60	104.043,12
Двогробно место(опсег, бетонирање парцеле)	48.653,40	58.384,08
Двогробно место(бетонирање парцеле)	28.253,00	33.903,60

Цена гробних места на земљаној површини у Малим Пчелицама

Назив	Цена без ПДВ-а	Цена са ПДВ-ом
Једногробно место (опсег,облога буковик уградња, кулир)	86.358,20	103.629,84
Једногробно место (опсег)	43.000,00	51.600,00
Једногробно место са резервацијом	10.000,00	12.000,00
Двогробно место(опсег,облога буковик уградња, кулир)	110.643,00	132.771,60
Двогробно место(опсег)	53.500,00	64.200,00
Двогробно место са резервацијом	20.000,00	24.000,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Промена цена у последњем кварталу 2021.године приказана је у наредној табели :

Назив	Сектор у оквиру кога се врши промена цена	Цена без ПДВ-а производа и услуга
Контејнер од 1100 л ком	Сектор чистоће	51.666,67
Ручна уградња асфалта за д=1цм м2	Сектор изградње и одржавања улица и саобраћајница	39,52
Стављање на располагање услуге капацитета расхладне коморе на месечном нивоу према трећим лицима која се баве погребним услугама	Сектор гробаља	10.000,00
Паркинг "Тржница АЕРОДРОМ"	Сектор паркинга	50,00
Ручни ископ коловозне конструкције са ручним утоваром и одвозом до 3км (м3)	Сектор нискоградње	3.146,00
Опсецање ивице асфалта (м3) д=3-5цм	Сектор нискоградње	105,00
Опсецање ивице асфалта (м3) д=5-8цм	Сектор нискоградње	110,00
Опсецање ивице асфалта (м3) д=8-12цм	Сектор нискоградње	132,75
Ручни ископ порушених асфалтних површина и каменог материјала и планирање подлоге,са утоваром и одвозом до 3км, д=3-5цм	Сектор нискоградње	332,32,

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ручни ископ порушених асфалтних површина и каменог материјала и планирање подлоге, са утоваром и одвозом до 3км, д=5-8цм	Сектор нискоградње	642,75
Ручни ископ порушених асфалтних површина и каменог материјала и планирање подлоге, са утоваром и одвозом до 3км, д=8-12 цм	Сектор нискоградње	900,90
Рушење бетонског тротоара д=10цм ручним утоваром и одвозом до 3км (м2)	Сектор нискоградње	760,50
Рушење деформисаних ивичњака ручно и компресором са ручним утоваром и одвозом на 3км (м)	Сектор нискоградње	539,50
Рушење бехатон плоча и одвоз на депонију	Сектор нискоградње	639,60
Превоз каменог материјала на 22 и 26 у растреситом стању м3, 22км	Сектор нискоградње	735,00
Превоз каменог материјала на 22 и 26 у растреситом стању м3, 26км	Сектор нискоградње	813,00
Транспорт асфалтне масе (т), из Илићева	Сектор нискоградње	292,63
Транспорт асфалтне масе (т), из Градца	Сектор нискоградње	596,18
Крпљење ударних рупа на коловозу допремањем каменог материјала малих површина ручно без ваљања из возила	Сектор нискоградње	2.620,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

(м3)		
Уградња асфалтне масе за д=1 цм П=<<<10	Сектор нискоградње	263,25
Уградња асфалтне масе П>50М2	Сектор нискоградње	96,66
Уградња асфалтне масе за д=1 цм П=10-50м2	Сектор нискоградње	147,63
Поправка постојећих растер или бехатон плоча са уградњом песка без набавке песка (м2)	Сектор нискоградње	886,60
Уградња бехатон плоча на слоју лепка м2	Сектор нискоградње	1.245,60
Уградња бехатон плоча	Сектор нискоградње	834,60
Уградња КАМЕНЕ КОЦКЕ НА СЛОЈУ ПЕСКА	Сектор нискоградње	1.264,00
Поправка тротоара бетонске плоче 40/40/5 са уградњом песка без набавке песка (м2)	Сектор нискоградње	630,00
Поправка ивица од 1 реда камене коцке 10/10/10 (коцка инвеститора и без набавке бетона) (м)	Сектор нискоградње	691,60
Постављање предходно извађених ивичњака на подлози од бетона без набавке бетона (м), 18/24	Сектор нискоградње	850,00
Постављање предходно извађених ивичњака на подлози од бетона без набавке бетона (м), 12/18	Сектор нискоградње	580,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Постављање предходно извађених ивичњака на подлози од бетона без набавке бетона (м), 20/24	Сектор нискоградње	890,00
Набавка материјала и израда сливних решетки 0,5ммХ05м	Сектор нискоградње	5.850,00
Замена шахт поклопца и сливних решетки са рамом (ком.)	Сектор нискоградње	5.096,00
Зидање шахти радијалном опеком (м)	Сектор нискоградње	4.960,00
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø=300мм	Сектор нискоградње	1.716,00
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø=500мм	Сектор нискоградње	3.045,90
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø=200мм	Сектор нискоградње	902,20
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø=400мм	Сектор нискоградње	2.381,60
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø=600мм	Сектор нискоградње	4.006,60
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø800мм	Сектор нискоградње	5.454,80
Транспорт и уградња бетонских цеви (м), Ø1000мм	Сектор нискоградње	6.866,60
ручни ископ земље	Сектор нискоградње	1.980,00
Ручни ископ земље за ров 0-2м са утоваром и одвозом на 3 км (м3)	Сектор нискоградње	3.484,00



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ручни утовар земље и шута са одвозом (м3), на 3км	Сектор нискоградње	1.325,00
Ручни утовар земље и шута са одвозом (м3), на 5км	Сектор нискоградње	1.430,00
Ручни утовар земље и шута са одвозом (м3), на 7км	Сектор нискоградње	1.520,00
Ручна израда постељице са ваљањем	Сектор нискоградње	119,60
Машински утовар земље и шута са одвозом на депонију 3, 5, 7 км (м3), на 3 км	Сектор нискоградње	793,00
Машински утовар земље и шута са одвозом на депонију 3, 5, 7 км (м3), на 5 км	Сектор нискоградње	907,40
Машински утовар земље и шута са одвозом на депонију 3, 5, 7 км (м3), на 7 км	Сектор нискоградње	1.094,60
Машински ископ земље са одвозом до 0,3 м3/м (за канале)	Сектор нискоградње	1.079,00
Машински ископ земље са одвозом 0,3 м3/м - 1,00м3/м (за канале)	Сектор нискоградње	799,50
Утовар и одвоз изгребаног асфалта за д=1цм (м2) норма за 600м2/дану	Сектор нискоградње	1.456,00
Рад фрезе на гребању асфалта за д=1цм (м2) п<10м2	Сектор нискоградње	56,30
Рад фрезе на гребању асфалта за д=1цм (м2)	Сектор нискоградње	46,91

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

п=10-50м2		
Рад фрезе на гребану асфалта за д=1цм (м2) п>-50м2	Сектор нискоградње	36,23
Набавка, транспорт и уградња ризле 4-8мм	Сектор нискоградње	3.185,00
Издизање шахт поклопаца и сливних решетки на коту нивелете / ком.	Сектор нискоградње	8.450,00
Издизање водоводних шелни на коту нивелете / ком.	Сектор нискоградње	3.432,00
Израда АБ поклопаца за димензију 0,8Х0,8	Сектор нискоградње	4.020,00
Транспорт и уградња АБ Поклопаца за димензију0,8Х0,8	Сектор нискоградње	2.535,00
Вађење, утовар и уградња природног каменог материјала из локалних позајмишта по м3 у растреситом стању	Сектор нискоградње	1.470,00
Израда потпорних и крилних зидова као и опораца за мостове армираним бетоном са израдом потребне оплате. Цена обухвата само рад по м3 бетона	Сектор нискоградње	8.304,40
Уградња потребне арматуре за израду потпорних и крилних зидова. Цена је само за рад по кг	Сектор нискоградње	58,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Уградња мостовске ограде од округлих цеви према достављеним детаљима. Цена обухвата и заштиту основном и заштитном бојом по м дужном	Сектор нискоградње	3.720,00
Фарбање постојеће ограде на мостовима. Цена обухвата скидање корозије и два пута заштиту основном и завршном бојом по м дужном	Сектор нискоградње	1.660,00
Ручно планирање дна рова-м2	Сектор нискоградње	119,60
Машинска израда постељице са ваљањем	Сектор нискоградње	115,70
Машински ископ земље у каналском рову дубине 0-2м -м3	Сектор нискоградње	640,90
Ручни ископ земље у каналском рову дубине 0-2м -м3	Сектор нискоградње	1.251,90
Машински ископ тампонске подлоге рокопачем са утоваром и возилом и одвозом на депонију до 3км -м3	Сектор нискоградње	1.297,40
Уградња ситног песка	Сектор нискоградње	812,50
Израда РО од бетонских прстенова ø 1000 – м	Сектор нискоградње	6.448,00
Израда уличних сливника са уградњом сливне решетке – ком	Сектор нискоградње	5.460,00
Транспорт и уградња Т РАЧВИ СВИХ ПРЕЧНИКА	Сектор нискоградње	356,20

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Транспорт и уградња ПВЦ лукова свих пречника	Сектор нискоградње	356,20
Транспорт машина нисконосећом приколицом до места радова и назад — км	Сектор нискоградње	491,40
Превоз радника и алата путарским возилом до места извођења радова и назад — км	Сектор нискоградње	165,00
Емулзирање коловоза пре асфалтирање без набавке емулзије – м2	Сектор нискоградње	19,50
Чишћење и издувавање коловоза пре асфалтирања – м2	Сектор нискоградње	16,50
Ручна уградња асфалта за д=1цм м2	Сектор нискоградње	84,00
Ручна уградња бетона МБ 20	Сектор нискоградње	5.314,40
Ручна израда банкина поред коловоза до 10цм дебљине са ваљањем	Сектор нискоградње	3.185,00
Машински ископ земље са утоваром и одвозом на депонију – м3	Сектор нискоградње	1.170,62
Набавка ,транспорт и уградња иберлауфа	Сектор нискоградње	3.224,00
Набавка, транспорт и ручна уградња каменог материјала 0-30мм у збијеном стању – м3	Сектор нискоградње	2.440,00
Набавка транспорт и машинска уградња каменог материјала фракције 0-63мм м3	Сектор нискоградње	2.172,00

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Набавка транспорт и машинска уградња каменог материјала фракције 0-31,5мм м3	Сектор нискоградње	2.100,00
Утовар превоз и уградња гребаног асфалта–м3	Сектор нискоградње	14.560,00
Набавка, транспорт и уградња ризле 4-8цм у збијеном стању – м3	Сектор нискоградње	3.367,00
Машински ископ земље – м3	Сектор нискоградње	509,60
Уградња бетонских плоча 20/40/40	Сектор нискоградње	465,40
Уградња бетонских плоча 40/40/40 6цм	Сектор нискоградње	465,40
Уградња бетонских плоча 30/30/ 6цм	Сектор нискоградње	465,40
Уградња бетонских ивичњака 12/18	Сектор нискоградње	456,54
Уградња бетонских ивичњака 18/24	Сектор нискоградње	593,86
Уградња бетонских ивичњака 20/24	Сектор нискоградње	623,00
Набавка, транспорт и уградња бетона	Сектор нискоградње	13.737,00
Набавка ,транспорт и уградња армираног бетона	Сектор нискоградње	19.200,00
Уградња бетонских ригола – м	Сектор нискоградње	669,50
Транспорт материјала - ивичњаци 12/18	Сектор нискоградње	122,20
Транспорт материјала - ивичњаци 18/24	Сектор нискоградње	241,80
Транспорт материјала -	Сектор нискоградње	257,40

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

ивичњаци 20/24		
Транспорт материјала - бетонске плоче 20/40/5	Сектор нискоградње	232,00
Транспорт материјала - бетонске плоче 40/40/5	Сектор нискоградње	232,00
Транспорт материјала - бехатон плоче	Сектор нискоградње	418,00
Транспорт материјала - риголе	Сектор нискоградње	186,00
Обилазак града због стања коловоза	Сектор нискоградње	22.500,00
Крчење шибља и растиња	Сектор нискоградње	90,00
Обележавање трасе на терену	Сектор нискоградње	45,00
Фап 1921	Сектор нискоградње	3679,13
Фап 1414	Сектор нискоградње	3024,58
Застава ОМ	Сектор нискоградње	1261,92
Полутеретно возило ИВЕКО ИЛИ ОПЕЛ МОВАНО	Сектор нискоградње	2190,54
ВОЛВО	Сектор нискоградње	5106,04
Ивеко ад 380 Т	Сектор нискоградње	5106,04
Ивеко АД 190Т/W	Сектор нискоградње	3900,00
Ивеко ЕУРОКАРГО	Сектор нискоградње	3397,20
Финишер средњи	Сектор нискоградње	7744,62
Булдожер ТГ 110	Сектор нискоградње	7.202.95
УЛТ 160	Сектор нискоградње	6053,32
Утоваривач Л 800	Сектор нискоградње	2675,50
Машина за опсецање асфалта Раб 7	Сектор нискоградње	1198,11

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ваљак DW 11Б	Сектор нискоградње	4496,95
Ваљак BW141	Сектор нискоградње	3657,42
Ваљак BW 101 А	Сектор нискоградње	2797,42
Ваљак BW 76 СЛ	Сектор нискоградње	1247,42
Вибро плоча АМАН 2220	Сектор нискоградње	857,38
Вибро жаба АМАН АДС 70	Сектор нискоградње	857,38
Грејдер	Сектор нискоградње	5956,73
Ровокопач Атлас	Сектор нискоградње	4599,24
Багер ДООСАН	Сектор нискоградње	5199,24
Ровокопач ЈЦБ	Сектор нискоградње	4174,99
Компресор са опремом ПКП	Сектор нискоградње	2393,26
Компресор са опремом КДВ 3/198	Сектор нискоградње	2393,26
Компресор са опремом ДЕМАГ 305/6	Сектор нискоградње	2393,26
Машина за линије Л 200	Сектор нискоградње	3284,84
Рад агрегата за струју	Сектор нискоградње	2393,26
Машина за рециклажу асфалта Багела	Сектор нискоградње	2393,26
НК сат	Сектор нискоградње	702,3
ПК сат	Сектор нискоградње	853,8
КВ сат	Сектор нискоградње	954,81
ВК сат	Сектор нискоградње	1140
Техничар сат	Сектор нискоградње	1055,81
Хидраулични чистач	Сектор нискоградње	465,28
Циклон посипач	Сектор нискоградње	1072,21
Вучни посипач	Сектор нискоградње	768,31

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Грајдер Г 111	Сектор нискоградње	5956,73
Багер ДООСАН	Сектор нискоградње	5199,24
Булдожер ТГ 160	Сектор нискоградње	7202,95
Радник	Сектор нискоградње	853,8
Техничар	Сектор нискоградње	1055,81
Полутеренско возило до 3,5 т	Сектор нискоградње	2190,54
Ровокопач ЈЦБ	Сектор нискоградње	4174,99
Паушални месечни износ	Сектор нискоградње	964,11
ФАП 1921	Сектор нискоградње	3679,13
Волво или Ивеко	Сектор нискоградње	5106,04
Утоваривач УЛТ 160	Сектор нискоградње	6053,32
Кошење траве моторном косом око цветних засада, ружичњака, шибља и дрвенастих садница h	Сектор зеленила	653,08
Чишћење и сакупљање лишћа из живе ограде и шибља h	Сектор зеленила	702,3
Поливање расаде h	Сектор зеленила	702,3
Орезивање шибља ручним маказама h	Сектор зеленила	853,8
Хемијско третирање травњака, цветних површина, дрвенастих садница, шибља и ружичњака h	Сектор зеленила	954,81
Рад камиона ИВЕКО АД 380Т	Сектор зеленила	5106,04
НК радник h	Сектор зеленила	702,3
ПК радник h	Сектор зеленила	853,8



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
 Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

КВ радник h	Сектор зеленила	954,81
Техничар h	Сектор зеленила	1055,81
НК радник – зимска служба h	Сектор зеленила	855,49
Камион кипер (сат)	Сектор зеленила	3679,13
Ручно чишћење улица(сат)	Сектор зеленила	702,3
Ручно чишћење снега (сат)	Сектор зеленила	855,49
НК сат	Сектор зеленила	702,3
ПК сат	Сектор зеленила	853,8
КВ сат	Сектор зеленила	954,81
ВК сат	Сектор зеленила	1140
НК радник-зимска служба	Сектор зеленила	855,49
Техничар сат	Сектор зеленила	1055,81

## ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ

### 14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац

Предузеће је у 2012. години имплементирало међународни стандард **ISO 14001 - Заштита животне средине**. Поред тога, *предузеће је дефинисало Политику интегрисаног управљања квалитетом, заштитом животне средине и заштитом здравља и безбедности* на раду као начин постизања сталног унапређења квалитета пословних процеса и активности.

Мисија предузећа је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делујемо.

Усвајањем сета зелених закона у 2009. години предузеће је активно почело да врши активности у складу са истим. Тако је у 2010. години потписан уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог, чиме је грађанима омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада. Ова активност представља раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом употребом у производњи се смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за *сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада*, ради његовог збрињавања на законом прописан начин, јер остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, могу имати велики негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом *Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада* омогућава се корисницима да правилно управљају отпадом који стварају уз примену начела хијерархије управљања отпадом, а све са намером заштите животне средине. Отпад који се сакупи, а не може поново да се искористи, одлаже се на депонији "Јовановац". У складу са Законом о управљању отпадом на депонији може да се одложи само комунални и инертни отпад, док су остале врсте отпада забрањене за одлагање. Планирање и прекривање довеженог отпада инертним отпадом врши се свакодневно ради редукације негативних утицаја депоније на здравље људи и животну средину. Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је *План прилагођавања постројења депоније "Јовановац"* и добило сагласност Министарства заштите животне средине на исти.

Прибављена је сагласност Министарства заштите животне средине за *Пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније комуналног отпада Јовановац у Крагујевцу* (број 353-01-02859/2018-06).

У Предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од 13. децембра 2016. године издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине;

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године;
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

*ЈКП Шумадија Крагујевац у 2021. години наставило је традицију улагања свих расположивих ресурса у области заштите животне средине, односно управљања отпадом, посебно амбалажног отпада на територији града Крагујевца.*

*ЈКП Шумадија Крагујевац наставља са активностима у циљу подизања еколошке свести грађана о значају рециклаже и примарне селекције отпада.*

Електронски и електрични отпад је најбрже растући отпад у свету који је настао последњих година услед наглих технолошких промена и представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Зато је важно да се ова врста опасног отпада сакупља и рециклира на законски прописан начин. У циљу очувања животне средине.

Као еколошки свесно и одговорно друштво, ЈКП Шумадија Крагујевац континуирано спроводи образовне и информативне активности у циљу ширења свести о важности примарне селекције и рециклаже амбалажног отпада у жељи да покажемо да и мале акције имају позитиван утицај на очување животне средине. Светски дан образовања о заштити животне средине установљен је од стране Уједињених нација 26. јануара.



Дан планете Земље у Крагујевцу обележен је најавом да ће у овом шумадијском граду у наредне две недеље 120 контејнера за одлагање стаклене амбалаже бити распоређено на улицама, „на дохват руке“ грађанима и угоститељима како би допринели смањењу количине стакла које завршава на депонијама и тако загађује животну средину. Захваљујући регионалном пројекту „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ који спроводе Немачка организација за међународну сарадњу (GIZ) и NALED, заједно са компанијом **Секопак**, уз финансијску подршку **Апатинске пиваре** у десетак градова региона стигло је више од 1000 оваквих контејнера са циљем успостављања система одговорног управљања стакленим амбалажним отпадом.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Постављањем пет машина за прикупљање стаклене амбалаже, ПЕТ пластике, лименки и Тетра Пак амбалаже, у Крагујевцу је званично започета реализација пројекта „Рециклажом до возње“. У питању је јединствена иницијатива реализована у сарадњи ЈКП Шумадија Крагујевац, оператера амбалажног отпада Секопак и компанија Соса-сола НВС, Апатинске пивара и Тетра Пака.

Пројекат огромног потенцијала за имплементацију и у другим локалним заједницама, системом награђивања мотивише грађане да учествују у процесу примарне селекције отпада.

Захваљујући пројекту „Рециклажом до возње“, грађани Крагујевца биће у прилици да за активно учешће у правилном одлагању амбалажног отпада буду награђени средствима која могу употребити за коришћење услуга јавног превоза у граду и мобилне телефоније. Примарни циљ свакако је ефикаснији рад на сакупљању амбалажног отпада, подизање нивоа свести и едукација грађана о значају заштите природе и рециклаже.

Идеја да се за правилно одлагање отпада грађани Крагујевца награде финансијским средствима на картици за градски превоз и мобилну телефонију, првобитно је потекла из ЈКП Шумадија Крагујевац које је својевремено инсталирало једну машину за сакупљање пластичних и стаклених флаша, као и лименки.



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

На Еконференцији „Животна средина – светска престоница 2021“ која је одржана у Београду, стручни колегијум је донео одлуку о додели награде **BRAND LEADER AWARD 2021** предузећу **ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ**, као лидеру у постављању нових стандарда у квалитету, поузданости, оперативној изврсној примени напредних технологија и иновативних решења у области унапређења заштите животне средине.

Награда „Brand Leader Award“ се додељује седамнаест година у циљу афирмације најистакнутијих компанија, институција, појединаца и медија који континуираним позитивним развојем и иновативним стратегијама постављају више стандарде и унапређују тржиште и дају изванредан допринос у популаризацији привредног потенцијала, као и креирање конкурентног тржишног имиџа региона.

На панел дискусији „Рециклажа у теорији и пракси“ представљене су све новине, напори и резултати које је ЈКП Шумадија Крагујевац постигло у претходне две године чиме је дало значајан допринос као пример добре праксе и подстицања очувања и заштите животне средине.



У склопу замене дотрајалих и оштећених контејнера на територији града Крагујевца набављено је 260 металних контејнера за сакупљање комуналног отпада запремине 1,1 м<sup>3</sup>. Испорука контејнера вршена је sukcesивно - 50 комада је већ замењено, у току је замена још 100 комада, а у наредном периоду очекујемо да стигне преосталих 110 комада.

Предузеће је у току ове године извршило замену старих контејнера у улицама у којима се врши свакодневно пражњење комуналног отпада где је најнеопходније, а наставиће се и на другим локацијама у граду.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Крагујевац је један од 34 града и општина у Србији који је добио нове посуде за сакупљање отпада (канте и контејнере) од Министарства заштите животне средине. У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, што је један од приоритета ресорног министарства, град Крагујевац односно, ЈКП Шумадија Крагујевац, добило је 131 канту за смеће од 240 литара и 120 контејнера од 1.100 литара. Министарство заштите животне средине укупно је обезбедило 3.225 канти и 2.940 контејнера за локалне самоуправе које су на јавном позиву пријавиле потребу за овом опремом.



Еколози и стручњаци за заштиту животне средине процењују да енорман раст електричног и електронског отпада представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Ова врста отпада увећава се неколико пута брже од комуналног отпада, што је последица наглог технолошког развоја, као и пада цена електронских и електричних уређаја. Већина ЕЕ отпада спада у опасне отпаде по здравље људи па је неопходно да се правилно одлажу и рециклирају, као и да се не мешају са осталим отпадом. Током 2019. и 2020. године сакупљено је и збринуто 50,29 тона електричног и електронског отпада. С обзиром да количина овог отпада има тенденцију раста, купљен је камион путар за сакупљање и одвоз

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

електронског и електричног отпада. Набавком овог возила сакупљање и транспорт опасног отпада (електричног и електронског) постао је бржи и ефикаснији.



У Крагујевцу је, захваљујући пројекту „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ постављено 120 рециклажних контејнера на градском и приградском подручју, али и испред угоститељских објеката са циљем да се стопа рециклаже стакла повећа за 20%, да се реши проблем прикупљања и рециклаже стаклене амбалаже, али и да се грађани едукују о екологији, примарној селекцији отпада и заштити животне средине. Од почетка постављања рециклажних контејнера до дана промоције прикупљено је преко 18.000 кг стакленог отпада.

Пројекат спроводи Немачка организација за међународну сарадњу (ГИЗ), заједно са компанијама Секопак, Апатинском пиваром, НАЛЕД-ом и ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће је спровело акцију прикупљања стаклене амбалаже имајући у виду да је стакло секундарна сировина која се може рециклирати небројено пута, а да то не утиче на његов квалитет.



У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, ЈКП Шумадија Крагујевац започело је са постављањем пластичних контејнера које је обезбедило Министарство заштите животне средине. Нови контејнери од 1100 литара постављени су у

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Багремару, Ердоглији, Палилулама, Централној радионици и Малој Ваги и допринеће чистијем јавном простору у граду, али и адекватнијем управљању амбалажним отпадом.



На годишњој конференцији компаније „Секопак“ одржаној 7. октобра 2021. године у Београду под слоганом „Заједно ка циљевима циркуларне економије“, ЈКП Шумадија Крагујевац додељен је Сертификат о доприносу у уштеди емисије CO<sub>2</sub>.

Током године ЈКП Шумадија Крагујевац остварило је - 459,80 тоне уштеде CO<sub>2</sub> у емисији гасова са ефектом стаклене баште што је предузеће постигло кроз оперативно учешће у испуњењу националних циљева за рециклажу и поновно искоришћење амбалажног отпада. Допринос уштеди емисије CO<sub>2</sub> узима у обзир позитивне и негативне ефекте целокупног процеса који амбалажа прође од тренутка када постане амбалажни отпад до рециклаже, односно поновног искоришћења.





## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Инвестиције у области заштите животне средине описане су у делу 11. Инвестиције. Предузеће улагања спроводи у складу са циљевима Предузећа предвиђеним Програмом пословања за извештајну годину.

### 15. Систем заштите здравља и безбедности на раду

Предузеће је у 2021. години, у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини усвојило Измену и допуну Акта о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац број 13/1-1639 од 26. јануара 2021. године који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима. Измена и допуна акта о процени ризика била је неопходна због припајања службе јавне расвете.

Актом о процени ризика утврђено је 36 места са повећаним ризиком.

Предузеће, у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду, редовно упућује запослене, који раде на местима са повећаним ризиком, на годишње периодичне прегледе да би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на том радном месту. Запослени на појединим радним местима, упућују се на циљане лекарске прегледе (возач смеђара, радник на одржавању зелених површина и остали).

У току 2021. године обављено је 180 претходних и периодичних прегледа запослених који су распоређени на места са повећаним ризиком, док је циљаних лекарских прегледа око 100.

Возачи, који управљају возилима на моторни погон, а којима је то основно занимање, подлежу периодичном лекарском прегледу на сваке 3 године. У току 2021. године 41 возач је био упућен на лекарски преглед. Након извршеног прегледа, радник добија уверење о способности за обављање послова возача.

У служби зоохигијене запослени на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у обавези су да једном годишње изврше контролу имунолошког система. У 2021. години 6 запослених је подвргнуто наведеном прегледу.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ да смање ризик настанка повреде на раду и оштећења здравља запослених.

У ЈКП Шумадија Крагујевац је током 2021. године забележено 17 повреда на раду, од којих је једна тешка повреда на раду.

Обављене су стручне обуке од стране акредитованих фирми, испитивање услова радне околине и прегледа опреме за рад. У циљу заштите и безбедности запослених на раду у 2021. години настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисија загађености ваздуха, громобранске инсталације.

Перспектива заштите здравља и безбедности на раду запослених у предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:

- Унапређење услова рада - повреде на раду свести на минимум;
- Повећање продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних прегледа запослених;

- Побољшање услова радне средине кроз прописивање одговарајућих мера за безбедност и здравље запослених, а на основу спроведених редовних мерења услова радне околине;
- Смањење броја недостатака на опреми - нова опрема и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- Подизање свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

Графичка илустрација -Процес обезбеђења заштите здравља и безбедности на раду



*Перспектива заштите здравља и безбедности на раду запослених у Предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:*

- Унапређење услова рада – повреде на раду свести на минимум;
- Повећање продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних прегледа запослених;
- Побољшање услова радне средине кроз прописивање одговарајућих мера за безбедност и здравље запослених, а на основу спроведених редовних мерења услова радне околине;
- Смањење броја недостатака на опреми – нова опрема и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- Подизање свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

## 16. ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2021. ГОДИНЕ

### *Расподела добити*

Обавеза свих јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град, која по Редовном годишњем финансијском извештају за 2021. годину остваре **позитиван нето резултат**, да се обрате за **претходну сагласност Градског већа на предложени**

**начин расподеле добити, пре заказивања седница органа на којима би донели одлуке о расподели добити, а све у складу са *Инструкцијом за поступање приликом расподеле добити утврђене по РГФИ за 2021. годину, број XXVIII-56/22-02 од 31. јануара.*** Јавна предузећа и привредна друштва чији је оснивач Град, која не добију претходну сагласност Градског већа да остварену добит употребе за евентуално покриће губитка из ранијих година, или за финансирање инвестиција, биће у обавези да **најкасније до 30. новембра текуће године уплате у буџет Града најмање 50% добити**, у складу са чланом 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2022. годину.

***Усаглашавање међусобних потраживања и обавеза између ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика д.о.о. Крагујевац са једне стране и ЈСП Крагујевац са друге стране***

Споразумом о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 26.08.2003. године дефинисани су међусобни односи и утврђена права и обавезе потписника Споразума и то ЈКП Шумадија Крагујевац (ЈКП Чистоћа), привредног друштва Енергетика д.о.о. Крагујевац као корисника обједињене наплате са једне стране и ЈСП Крагујевац као предузећа које обавља послове обједињене наплате комуналних и других услуга са друге стране. У складу са истим ЈСП Крагујевац је овлашћен да спроводи поступке редовне и принудне наплате потраживања од грађана за пружене комуналне услуге –услуге чишћења на градском и сеоском подручју града Крагујевца од стране ЈКП Шумадија Крагујевац.

ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац потписали су Споразум о усаглашавању међусобних односа дана 02.07.2020. године, заведен под бројем 10-15281 од 30.06.2020. године, чији је предмет регулисање међусобних односа који су резултат примене Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца.

Такође су и Привредно друштво Енергетика д.о.о. Крагујевац, као корисник обједињене наплате и ЈСП Крагујевац потписали су Споразум о усаглашавању међусобних односа дана 23.06.2020. године, заведен под бројем 1180 од 23.06.2020. године, са истим предметом Уговора као ЈКП Шумадија Крагујевац.

Уговорне стране потписнице наведених Споразума као корисници обједињене наплате сагласне су да је неопходно приступити усаглашавању међусобних односа и обавеза, па у складу са тим дана 13.05.2021.године закључен је Споразум о утврђивању међусобних права и обавеза између “Енегретике” д.о.о. Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац број 0-11263, којим су дефинисана међусобна права и обавезе у вези са спровођењем заједничке јавне набавке “Услуга ангажовања овлашћене ревизије или стручних лица ради утврђивања међусобних потраживања са ЈСП Крагујевац”, у складу са чланом 80. Закона о јавним набавкама (“Службени гласник РС”, број 91/2019). Период усаглашавања је 01.07.2003 г - 31.12.2020. године. Уговорне стране приступају спровођењу заједничке јавне набавке из члана 1.овог Споразума, ради заједничких интереса а све су циљу обезбеђивања економичности,односно смањења трошкова поступка. Носилац поступка јавне набавке је ЈКП Шумадија Крагујевац.

ЈКП Шумадија Крагујевац по напред наведеном као предмету набавке покреће јавну набавку бр. 27/20-О дана 19.11.2020. године али до истека рока за подношење понуда није достављена ниједна понуда, па је предузеће у складу са Законом о јавним набавкама донело Одлуку о обустави поступка бр. 11-30145 од 25.12.2020. године.

Поступак по истом предмету набавке је поново покренут у 2021. години ЈН бр. 10/21-О, који је окончан и донета је Одлука о додели Уговора бр. 11-13941 од 10.06.2021. године. Уговор о јавној набавци додељен понуђачу LEGE ARTIS AUDIT доо Београд који је доставио

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

економски најповољнију понуду број 880 од 07.07.2021. године (Енергетика) и број 11-15049 од 24.06.2021. године (наш број)

Наведеним Уговором дефинисано је да **Извештај Пружаоца услуге о ревизији потраживања и обавеза мора да садржи**:- увод у којем се наводе финансијски извештаји који су предмет ревизије заједно са рачуноводственим политикама које су коришћене за његово састављање ; опис сврхе и обима ревизије уз навођење стандарда ревизије у складу са којима је извршена ревизија ; период ревизије од 01.07.2003.- 31.12.2020. године уз усаглашавање аналитике и синтетике (по кориснику) месечних задужења и свих раздужења учесника Споразума;- усаглашавање наплаћених потраживања од стране ЈСП Крагујевац и пренетог пазара корисницима СОН-а – ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика д.о.о. Крагујевац ; утврђивање стања и разлога ненаплаћених потраживања од грађана (корисника услуга) ; преглед обрачунатих-, наплаћених и пренетих камата (по основу кашњења корисника услуга услед нередовног измиривања обавеза); преглед наплаћене и пренете тужбене камате ; преглед наплаћеног и пренетог предујма ; преглед обавеза за таксе, трошкове извршитеља и друга задужења корисника СОН-а по покренутим утужењима ; преглед измирених обавеза за таксе , трошкове извршитеља и друга задужења корисника СОН-а по покренутим утужењима ; утврђивање стања непренетих средстава корисницима СОН-а ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика д.о.о. Крагујевац по основу наплаћеног пазара као и сравање накнаде трошкова по основу трошкова за вођење послова СОН-а .  
Рок извршења услуге дефинисан је Уговором (члан 4.) на максимум девет месеци од дана потписивања истог.

Након закључења Уговора за услуге ангажовања овлашћене ревизије или стручних лица ради утврђивања међусобних потраживања са LEGE ARTIS AUDIT doo Београд- Пружаоца услуге-, упућен је Захтев за доставу документације од стране Пружаоца услуге дана 15.07.2021. године где су тражени Статути, Оснивачки акти за ЈСП Крагујевац, ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо, Споразуми о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 26.08.2003. године-, Споразум усаглашавању међусобних односа између ЈСП Крагујевац са једне стране и ЈКП Шумадија Крагујевац и привредног друштва Енергетика доо са друге стране од 30.06.2020. године, Решење о висини накнаде коју ЈСП Крагујевац наплаћује од даваоца услуга, Годишњи записници о усаглашавању стања између ЈСП Крагујевац и даваоца услуга-, Одлука о обједињеној наплати комуналних услуга између ЈСП Крагујевац и ЈКП Шумадија Крагујевац ,Допис о фактурисаним износима и о извршеним уплатама даваоцима у 2020. години , ставови за књижење сваке појединачне трансакције са детаљним описима од стране ЈСП Крагујевац и оба даваоца услуга-, бруто биланс на 31.12.2020. године (за сва три предузећа) .

По закљученом Уговору потписан је 04.08.2021. године Протокол број 0-18496 између учесника ЈСП “Крагујевац”-, ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетике д.о.о. и LEGE ARTIS AUDIT doo, Београд , како би се наставиле започете активности за реализацију уговорених послова.

**Учесници Протокола** између осталог констатују :

- Да су ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо-, нашли заједнички интерес и као наручиоци заједнички спровели поступак јавне набавке
- Да је по спроведеном поступку јавне набавке бр. 10-21-О додељен Уговор најповољнијем понуђачу LEGE ARTIS AUDIT doo, Београд
- Да је у техничкој спецификацији из конкурсне документације јавне набавке ближе дефинисан предмет набавке
- Да Наручиоци услуге и ЈСП „Крагујевац“ доставе потребне информације и омогуће увид у исте ради реализације уговора
- Да је учешће Наручиоца дефинисано уговором а учешће ЈСП „Крагујевац“ дефинисано у предмету Уговора и техничкој спецификацији из конкурсне документације јавне набавке

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

- Да постоји воља учесница Протокола о међусобном усаглашавању обавеза и потраживања.

Након тога је на иницијативу Пружаоца услуге заказан састанак за 06.08.2021.године како би започели посао снимања система обрачуна и финансијског евидентирања задужења и раздужења корисника ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац дана 07.12.2021. године доноси Акциони план број 10-29047 , којим се дефинишу активности Предузећа након добијеног Извештаја пружаоца услуге LEGE ARTIS AUDIT doo, Београд.

У Акционом плану прецизирано је да Предузеће по добијеном коначном Извештају пружаоца услуге LEGE ARTIS AUDIT doo уговора ,има обавезу да усаглашавања спроведе складу са роковима из члана 45. Закона о рачуноводству (Сл.гласник 73/2019 и 44/2021).

Пружалац услуге LEGE ARTIS AUDIT doo доставио је 30.12.2021. године Статус ангажовања број 10-30593/1 на дан 30.12.2021. године.

На иницијативу LEGE ARTIS AUDIT doo заказан је састанак ради презентације статуса текућег пројекта на дан 30.01.2022 и Нацрта извештаја на дан 31.01.2022. године у просторијама Енергетике доо .

Након одржаног састанка са Пружаоцем услуге LEGE ARTIS AUDIT doo дана 31.01.2022. године у просторијама Енергетике доо Крагујевац,коме су присуствовали представници ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетике доо и ЈСП Крагујевац достављен је Нацрт извештаја број 10-1981 од 31.01.2022. године од стране Пружаоца услуге са исправљеном грешком,по предоченој примедби на састанку .

Након достављеног Извештај о налазима чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац ,Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем обједињене наплате број 10-1981 од 31.01.2022. ,ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо као наручиоци у поступку набавке ,мејлом су дана 21.02.2022. године доставили усаглашен коментар на напред поменути Извештај који је достављен од стране Пружаоца услуге.

Дана 22.02.2022. године Пружалац услуге доставио је одговор на коментаре и примедбе број 10-3995 заведен дана 23.02.2022. године , у складу са достављеним Мишљењем од стране Наручиоца услуге.

LEGE ARTIS AUDIT doo дана 21.03.2022. године мејлом је доставио је нови Нацрт извештаја заведен под бројем 10-6512 уз констатацију да уколико Наручиоци усуге имају неку примедбу да доставе у што краћем року јер би почетком априла доставили коначан Извештај.

-ЈКП Шумадија Крагујевац је мејлом дана 24.03.2022. године (заведен под бројем 10-6947) проследило својој екстерној ревизији -овлашћеној ревизорској кући ДФК консултант ревизија доо Нацрт извештаја од LEGE ARTIS AUDIT doo ,како би дали своје мишљење по истом .

ДФК Консултант доо , дали су своје мишљење дана 24.03.2022. године мејлом у коме су навели да имајући у виду одредбе члана 9 и 10 Закона о рачуноводству ,њихова препорука је да пре него што донесемо одлуку о томе да ли је Извештај прихаватљив или не ,од ревизора затражимо релевантну документацију која потврђује налазе ревизије у виду спецификација,фактура и других документа.

Истог дана мејлом број 10-6955 од 24.03.2022. године LEGE ARTIS AUDIT doo проследио је свој одговор на мишљење наше ревизорске куће ДФК Консултант доо из Београда, и да је њихово разумевање као извршиоца услуга у доношењу Извештаја да уговорене стране одлуче да ли ће признавати једни другима износе који се на њих односе и да ће адекватна основа за књижење бити ИОС , односно споразум када се уговорне сложе.

До дана предаје Финансијских Извештаја 31.03.2022.године LEGE ARTIS AUDIT doo није доставила коначан Извештај.

Надзорни одбор предузећа је дана 30.03.2022. на редовној седници донео Закључак заведен под бројем 12-7496 од 30.03.2022. године којим се дефинише да је је LEGE ARTIS AUDIT doo доставио Нацрт Извештаја чињеничног стања у вези са финансијским

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем обједињене наплате за период од 09. Јула 2003. године до 31.децембра 2020. Године, заведен у предузећу под бројем 10-7277 од 28.марта 2022. године и да се предметни Нацрт достави оснивачу-надлежној управи за комуналне послове и члану Градског већа за комуналне делатности као и наведени Закључак.

У образложењу Закључка је наведено да је директор предузећа непосредно информисао и упознао Надзорни одбор о примљеном Нацрту, да је исти прослеђен екстерној ревизији предузећа која врши контролу финансијских извештаја за 2021. Годину, која даје препоруку на поштовање одредби члана 9.и 10. Закона о рачуноводству, о документованости која потврђује налазе ревизије. LEGE ARTIS AUDIT doo на прослеђену препоруку доставља одговор да не располажу документацијом, да у свом извештају дају само прегледе и да сам Извештај није основа за књижење, већ ИОС или Споразум између ЈСП крагујевац и предузећа са износом и принципима да ли ће или неће признавати неке ствари једни другима. Да је потребно да се формира комисија у предузећу која ће у складу са достављеним коначним Извештајем а пре одлуке да је Извештај прихватљив, верификовати пратећу документацију по подацима из Извештаја, ради валидности података за ИОС или Споразум. Да се ИОС или Споразум пре потписивања достави Надзорном одбору и оснивачу –надлежној управи и члану Градског већа за комуналне послове. Да предузеће може да приступи потписивању ИОС-а или Споразума након добијене сагласности од стране оснивача.

ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац потписали су Записник о савјештању пренете аналитике за 2021. годину на дан 31.12.2021. године број 10-2655 од 08.02.2022. године (наш број) и број 01-805 од 24.02.2022. године( ЈСП Крагујевац).

ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац су на дан 25.03.2022 са стањем на дан 31.12.2021. године без пренетог почетног стања (јер је усаглашавање са 31.12.2020.године предмет ревизије) сачинили записник о савјештању пренетог пазара, накнаде за услуге за вођење евиденције, обавезе –добављачи за извршитеље, приходи од камата и приходи од наплате извршитељи. Записник није потписан до дана предаје финансијских извештаја за 2021. годину, односно до 31.03.2022. године

Предузећу је дана 30.03.2022. заводни број 10-7507 достављен допис од стране Градске управе за комуналне послове број:XXVIII-481/22 од 29.03.2022. године, предмет дописа је да је Градском правобранилаштву града Крагујевца достављен допис од стране Државне ревизорске институције у форми обавештења о предузетим радњама у вези ревизије финансијских извештаја Јавно комуналног предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац за 2020. годину. Градско правобранилаштво је исти доставило Градској управи за комуналне послове у циљу упознавања са његовом садржином. У складу са тим градска управа за комуналне послове доставља захтев предузећу за изјашњење о радњама предузетим у циљу утврђивања стварног стања потраживања од физичких лица, имајући у виду различите податке који се налазе у евиденцијама ЈКП Шумадија Крагујевац и СОН-а, као и савјештања аналитичких евиденција о потраживањима и обавезама између ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац. Тражено изјашњење предузеће треба да достави у року од седам дана.

Дана 30.03.2022. године ЈКП Шумадија Крагујевац доставила је Извештај о налазима чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика д.о.о Крагујевац везаним за систем обједињене наплате број 10-7277 од 28.03.2022.године и Закључак Надзорног одбора предузећа, број 12-7496 који је донет на седници одржаној дана 30.03.2022. године.

Дана 30.05.2022. године дописом број 10-12867 ЈКП Шумадија Крагујевац и Енергетика доо Крагујевац у својству наручиоца по спроведеној заједничкој јавној набавци ЈН 27/20-О са предметом набавке број –Услуга ангажовања овлашћене ревизије или стучних лица ради утврђивања међусобних потраживања са ЈСП Крагујевац на име достављеног Коначног извештаја о налазима чињеничног стања у вези са Финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем

## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

обједињене наплате за период јун 2003-децембар 2020. године обратили су се Parker Russell doo као овлашћеној ревизији за напред наведене активности .

ЈКП Шумадија Крагујевац обратило се дана 10.06.2022. године дописом број 0-14081 градоначелнику града Крагујевца , члану Градског већа за комуналне послове дописом број 0-14080, члану Градског већа за финансије дописом број 0-14079 и начелнику Градске управе за комуналне послове дописом број 0-14078 са молбом за пружање помоћи у решавању дуггодишњих проблема у пословним односима између ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац везано за систем обједињене наплате.

Дописом број 0-14085 дана 10.06.2022. године ЈКП Шумадија Крагујевац доставило је градоначелнику града Крагујевца Иницијативу за излазак из система обједињене наплате коју по споразуму о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних услуга на територији града Крагујевца врши ЈСП Крагујевац почев од 01.06.2003. године (Споразум број 02-1634 од 26.08.2003. године).Иницијативу за излазак из система обједињене наплате коју по споразуму о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних услуга на територији града Крагујевца врши ЈСП Крагујевац почев од 01.06.2003. године предузеће је доставило члану Градског већа за комуналне послове заведено под бројем 0-14084, члану Градског већа за финансије заведено под бројем 0-14083 и начелнику Градске управе за комуналне послове заведено под бројем 0-14082.

Предузеће је 08.02.2022. године извршило сравњење аналитике и потписало записник о сравњењу аналитике број 10-2655 са ЈСП Крагујевац.

Дана 17.06.2022. године потписан је Записник о сравњењу међусобних обавеза и потраживања за промет у 2021. години између ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈСП Крагујевац број 10-14770 (наш број ) односно 05-3240 (број ЈСП Крагујевац).

Градско веће града Крагујевца дана 10.06.2022. године донело је Решење број 112-654/22-V о образовању комисије за утврђивање чињеничног стања у вези са финансијским информацијама предузећа ЈКП Шумадија Крагујевац, Енергетика доо Крагујевац и ЈСП Крагујевац везаним за систем обједињене наплате.

У процедури је поступак измене напред наведеног Решења Градског већа са изменом чланова комисије , прецизирањем документа –извештаја и роком за завршетак рада комисије.

### ***Реконструкција пијаце-продужетак рока за извођење радова***

Дана 26.03.2021. године , извођач радова ( Еуродомус д.о.о.) на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстршнице упутио је Захтев за продужење рока извођења радова - број 249/2021 (наш број 0-7020 од 26.03.2021. године) ЈКП Шумадија Крагујевац ,уз детаљно образложење разлога за подношење наведеног захтева.У наведеном Захтеву извођач радова је тражио да се рок извођења радова продужи за 227 радних дана .

Градска управа за развој – Секретеријат за инвестиције дана 08.04.2021. године доставила нам је Изјашњење Надзорног органа број XXIV-01/162-2021 као одговор на Захтев за продужење рока 249/2021 (наш број 0-7020 од 26.03.2021. године) који је упутио извођач радова Еуродомус д.о.о. .

У поменутом Изјашњењу Надзорни орган узимајући у обзир наведене разлоге које је извођач радова Еуродомус д.о.о. навео у Захтеву за продужење рока ,сагласио се да су се стекли услови за продужење рока извођења радова и одобрио је продужење рока за 78 радних дана ,односно за коначан рок завршетка свих уговорених радова утврђен је дан 12.07.2021. године.

У складу са напред наведеним дана 14.04.2021. године ЈКП Шумадија Крагујевац упутила је Анекс 2 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстршнице -извођачу радова

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Еуродомус д.о.о. број 11-8608 ,у коме се констатује на основу Изјашњења Надзорног органа крајњи рок извођења радова дан 12.07.2021. године.Извођач радова се сагласио и дана 16.04.2021. године верификовао је својим потписом поменути Анекс 2.(заводни број 318-1/2021).

ЈКП Шумадија Крагујевац упутила је Анекс 3 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстршнице -извођачу радова Еуродомус д.о.о. број 11-16568 дана 12.07.2021. године који се односи на увећање укупне цене радова за 33.970.714,81 динара .

Анекс 4 уговора о о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстршнице ЈКП Шумадија Крагујевац упутило је извођачу радова Еуродомус д.о.о. број 12-28261 дана 29.11.2021. године који се односи на продужење рока за извођење радова на 19.03.2022. године.

Анекс 5 уговора о извођењу радова на реконструкцији постојећег објекта Централне пијаце у Крагујевцу са изградњом подземне гараже и нове надстршнице ЈКП Шумадија Крагујевац упутило је извођачу радова Еуродомус д.о.о. број 11-5884 дана 14.03.2022. године који се односи на продужење рока за извођење радова на 04.07.2022. године.

**Закључени су Анекси уговора са Addiko bank a.d. Beograd :**

Анекс број 2 Уговора о дугорочном кредиту број L 2245/19 закључен дана 30.06.2021. године ,заведен под бројем 12-15462.

Анекс број 3 Уговора о дугорочном кредиту број L 2245/19 закључен дана 30.12.2021. године ,заведен под бројем 10-30550

Анекс број 4 Уговора о дугорочном кредиту број L 2245/19 закључен дана 17.03.2022. године. Даном 17.03.2022. године закључен је Уговор о наменском гарантном депозиту број ЕА 2445/19 између ЈКП Шумадија Крагујевац и Addiko Bank a.d. Beograd којим уговорне стране утврђују потписивање Уговора о дугорочном кредиту број L 2245/19 од 19.07.2019. године (наш број 10-19898 од 01.08.2019. године) и свих напред наведених Анекса Уговора о дугорочном кредиту број L 2245/19 од 19.07.2019. године као и евентуалних будућих Анекса.

➤ **Јавно приватно партнерство за обављање услуге транспорта путника у градском и приградском превозу**

Скупштина града Крагујевца је донела Одлуку о приступању покретања поступка за реализацију јавног приватног партнерства за обављање услуге транспорта путника у градском и приградском превозу на територији града Крагујевца , број 34-1228/20-I од 23.10.2020. године која је објављена у Службеном листу града Крагујевца број 32/2020.

У складу са Одлуком Комисије расписује се тендер за избор најбољег партнера који потом потврђује градска скупштина и добија се нови превозник за услуге јавног превоза.

С обзиром да је поступак реализације јавног приватног партнерства још увек у току ,ради несметаног обављања превоза путника у саобраћају ,Предузеће је на основу члана 155 став 1. ,а у вези члана 158 Закона о јавним набавкама (Сл.гл.РС број 91/19) закључило Анекс Уговора са превозницима Вуловић транспорт д.о.о и Арива Литас д.о.о. у висини од 50 посто вредности основног уговора

**Допуна делатности у 2022. години- Делатност управљача пута**

Закључак Градског већа број 023-220/21-V од 4. октобра 2021. године о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања на коју је сагласност дао Надзорни одбор Одлуком број 12-24161 од 12. октобра 2021. године о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања ЈП Путеви Крагујевац, као друштва преносиоца, са ЈКП Шумадија Крагујевац, као друштвом стицаоцем.



## Годишњи извештај о пословању за 2021. годину Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Закључак Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац у складу са Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29. новембра 2021. године којом се предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.

Нацртом Уговора о припајању друштва преносиоца Јавно предузеће Путеви, Крагујевац друштву стицаоцу ЈКП Шумадија Крагујевац од 21. октобра 2021. године које је регистровано код Агенције за привредне регистре решењем број 86708/2021 од 1. новембра 2021. године.

Предузеће је 2. децембра 2021. године повукло Нацрт Уговора о припајању из претходног става предузеће (Решење Агенције за привредне регистре број 99683/2021).

Од 1. јануара 2022. године, Јавно комуналном предузећу Шумадија Крагујевац поверава се нова делатност - **управљање путевима** сагласно Одлуци Скупштине града Крагујевца о измени Одлуке о оснивању ЈКП Шумадија Крагујевац број 023-269/21-I од 10. децембра 2021. године.

## **ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА**

### **17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду**

Предузеће је основано за обављање комуналне делатности на територији града Крагујевца. Предузеће за 2022. годину планира наставак активности у складу са одлукама Оснивача и мерама Владе Републике Србије, што представља и оквир за креирање пословне политике Предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац финансира се из сопствених средстава, екстерних извора финансирања (банкарских кредита) и из буџета Оснивача Предузећа. Из сопствених средстава финансира се текуће пословање и инвестиције мање вредности, док се за инвестиције веће вредности и улагање у развој користе екстерни извори.

Предузеће за 2022. годину планира наставак ангажовања у делу квалитетне имплементације финансијског управљања и контроле, регистрању и управљању ризицима на свим нивоима процеса рада.

Управљање трошковима и побољшање наплате потраживања од корисника услуга и даље морају бити приоритети пословне политике како би се обезбедило измирење текућих обавеза, а да се при томе не угрози текуће и инвестиционо одржавање и неопходне реконструкције.

Предузеће планира да набавку добара, услуга и радова за 2022. годину финансира из сопствених извора, кредита пословних банака и финансијског лизинга друштава за лизинг. Набавка добара, услуга и радова вршиће се у складу са одредбама Закона о јавним набавкама.

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2022. годину, односно:

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Годишњим програмом пословања за 2022. годину број 12-29881 од 15.12.2021. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-29853 на седници одржаној дана 15.12.2021. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-305/21-I од 27.12.2021. године у табели приказујемо:

**Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга ЈКП Шумадија Крагујевац у 2022. години приказана су у наредној табели**

**Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга**

*у динарима*

Ред. број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
<b>Добра</b>						
<b>Кonto 51</b>						
1.	Роба за даљу продају	6.000.000	1.500.000	4.680.000	7.180.000	8.680.000
2.	Резервни делови	20.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	24.200.000
3.	Гуме-теретни програм	5.782.982	2.000.000	4.500.000	7.000.000	10.000.000
4	Асфалт	78.000.000	10.000.000	50.000.000	70.000.000	90.000.000
5	Камени агрегат	19.000.000	4.000.000	13.500.000	23.000.000	25.000.000
6	ХТЗ опрема	12.000.000	1.500.000	6.500.000	9.000.000	12.000.000
7	Индустријска со	10.000.000	5.000.000	5.000.000	10.000.000	10.000.000
8	Ризла	2.500.000	1.200.000	1.450.000	1.700.000	3.000.000
9	Саобраћајна сигнализација	7.697.000	1.350.000	4.150.000	6.950.000	8.450.000
10	Путарска боја	6.859.000	1.100.000	3.950.000	6.750.000	8.500.000
11	Расад	1.582.300	200.000	1.200.000	2.200.000	2.400.000
12	Саднице	2.585.000	300.000	1.500.000	2.700.000	3.000.000
13	Кесе за смеће	2.700.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
14	Уља и течности за моторе	4.655.376	1.875.000	3.750.000	5.625.000	7.500.000
15	Контејнери 1100л-метални	8.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
16	Рачунарска и сродна опрема	4.000.000	500.000	1.500.000	4.000.000	5.000.000
17	Канцеларијски материјал	3.043.000	800.000	1.800.000	2.800.000	3.300.000

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

18	Модули за светлосну сигнализацију	4.150.000	750.000	2.750.000	3.750.000	4.500.000
19	Гориво	65.678.734	13.000.000	40.000.000	50.000.000	70.000.000
20	Електрична енергија	14.154.054	4.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
21	Енергенти за грејање (угаљ, гас, даљинско грејање)	2.756.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	3.000.000
22	Бетонска галантерија	5.689.000	1.000.000	3.000.000	5.000.000	5.500.000
23	Бетон	3.100.000	500.000	1.750.000	3.000.000	3.500.000
24	Потрошни материјал за расвету	5.800.000	1.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
25	Остала непоменута добра	6.830.000	1.000.000	4.000.000	6.000.000	7.970.000
	<b>Укупно добра:</b>	<b>302.562.446</b>	<b>61.450.000</b>	<b>186.230.000</b>	<b>273.280.000</b>	<b>355.000.000</b>
	<b>Услуге</b>					
	<b>Кonto 52 (без зарада и накнада по разним основама)</b>					
1	Лизинг радне снаге	220.000.000	57.500.000	115.000.000	172.500.000	240.000.000
	<b>Кonto 53</b>	693.847.000	146.200.000	340.300.000	533.810.000	716.000.000
2	Услуге ремонта возила и уређаја	16.700.000	3.125.000	6.250.000	9.375.000	12.500.000
3	Поштанске услуге	2.000.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
4	Услуге интернета	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
5	Фиксна и мобилна телефонија	6.100.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
6	Израда аката (саоб.пројек.и заш.од пож.)	3.621.000	1.500.000	2.500.000	3.500.000	4.000.000
7	Закуп грађевинских и радних машина	758.000	500.000	1.500.000	2.000.000	2.000.000
8	Ветеринарске услуге	600.000	200.000	300.000	500.000	700.000
9	Услуге превоза путника у градском и приградском саобраћају	648.268.000	134.250.000	316.500.000	498.060.000	669.300.000
10	Услуге уређења гробних места за даљу продају	13.800.000	3.500.000	7.000.000	11.000.000	15.000.000
	<b>Кonto 55</b>	95.628.000	27.125.000	54.250.000	80.875.000	112.000.000
11	Услуге обједињење наплате	12.748.259	2.500.000	5.000.000	7.500.000	13.000.000
12	Адвокатске услуге	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000
13	Услуге ФТО	19.758.000	5.250.000	10.500.000	15.750.000	21.000.000
14	Услуге осигурања	7.890.897	3.500.000	7.000.000	10.000.000	14.000.000

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

15	Услуге провајдера и оператора и одржавање софтвера	20.000.000	5.750.000	11.500.000	17.250.000	23.000.000
16	Услуге одржавања хигијене	4.200.000	2.250.000	4.500.000	6.750.000	9.000.000
17	Остале услуге	29.030.844	7.375.000	14.750.000	22.125.000	29.500.000
	<b>Конто 56</b>	28.770.000	8.750.000	17.500.000	26.250.000	35.000.000
18	Услуге кредита (камата и провизија)	28.770.000	8.750.000	17.500.000	26.250.000	35.000.000
	<b>Конто 57</b>	24.700.000	6.175.000	12.350.000	18.525.000	24.700.000
19	Услуге извршитеља	3.500.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
20	Остале услуге	21.200.000	3.175.000	6.350.000	9.525.000	12.700.000
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>1.062.945.000</b>	<b>245.750.000</b>	<b>539.400.000</b>	<b>831.960.000</b>	<b>1.127.700.000</b>
	<b>Радови</b>					
1	Радови на санацији и рекултивацији депоније		1.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000
...						
	<b>Укупно радови:</b>		<b>1.500.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>5.000.000</b>
	<b>УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	<b>1.365.507.446</b>	<b>308.700.000</b>	<b>728.630.000</b>	<b>1.109.240.000</b>	<b>1.487.700.000</b>

Сагласно са Закључком Градског већа града Крагујевца број 404-261/21-V од 10. септембра 2021 године којим се одређују централизоване јавне набавке за 2022. годину које ће спроводити Градска управа за финансије и јавне набавке града Крагујевца, у оквиру планираних набавки добара и услуга предузеће ће спровести поступке централизоване јавне набавке за набавку следећих добара и услуга:

- Електрична енергија
- Канцеларијски материјал
- Енергенти за грејање
- Гориво
- Рачунарска и сродна опрема
- Гуме за путничка возила и вулканизерске услуге
- Тонери
- ХТЗ опрема
- Средства за хигијену
- Канцеларијски намештај
- Путничко возило за теренске потребе
- Услуге фиксне и мобилне телефоније
- Одржавање хигијене
- Услуге обезбеђења
- Сервисирање рачунара
- Сервисирање штампача и рециклажа тонера
- Услуге осигурања возила и имовине
- Услуге техничког прегледа возила и
- Услуге интернета.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће обелодањује да планира набавку путничког возила за теренски рад за потребе делатности зоохигијене.

**План инвестиција предузећа за 2022. годину**

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор финансирања	Укупна вредност (у динарима)
1	Механичка рука са надградњом за пражњење подземних контејнера	Сопствена средства	5.500.000
2	Пољопривредна и хортикултурна механизација	Сопствена средства	5.350.000
3	Корпе запремине 5м <sup>3</sup> до 7м <sup>3</sup>	Сопствена средства	3.000.000
4	Електрично возило за превоз покојника	Сопствена средства	2.000.000
5	Рампе за паркиралиште	Сопствена средства	3.000.000
6	Машина за обележавање коловоза	Сопствена средства	2.800.000
7	Грејдер (1 комад)	Сопствена средства	25.000.000
8	Ваљак точак - пегла са додатком јежа	Сопствена средства	12.000.000
9	Приколица	Сопствена средства	2.500.000
10	Асфалтерски ваљак минималне тежине 2,5т	Сопствена средства	5.000.000
11	Путничко возило - теренац	Сопствена средства	1.300.000
12	Метални контејнери запремине 1,1м <sup>3</sup>	Сопствена средства	8.000.000
13	Пластични контејнери и канте за примарну селекцију отпада	Сопствена средства	6.500.000
14	Опрема за видео надзор	Сопствена средства	6.500.000
15	Столарија (прозори и врата)	Сопствена средства	1.300.000
16	Опрема за електронско вођење радног времена	Сопствена средства	2.000.000
17	Рачунарска опрема и сродна опрема	Сопствена средства	5.000.000
18	Аутоподизач	Кредит/лизинг	16.000.000
19	Подземни контејнери	Кредит/лизинг	6.500.000
20	Камион - кипер	Кредит/лизинг	7.500.000
21	Полутеретно возило - путар (3 комада)	Кредит/лизинг	11.500.000
22	Камион са дизалицом и корпом за рад на висини	Кредит/лизинг	10.000.000
23	Камион троосовинац са опремом за зимску службу (1 комад)	Кредит/лизинг	22.500.000
	<b>Укупно :</b>		<b>170.750.000</b>

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

**Извори сопствених средстава за планиране инвестиције су планирана амортизација и планирана добит.**

Планиране инвестиције финансирају се из следећих средстава:

- Инвестиције у укупном износу од 96.750.000,00 динара финансираће се из сопствених средстава (планирана амортизација).
- Инвестиције у износу од 74.000.000,00 динара предузеће ће финансирати из кредитних средстава путем финансијског лизинга.

**Напомена:** Пројекат реконструкције објекта тржнице - зелене пијаце "Центар" започет је у 2020. години и окончање се очекује до краја другог квартала 2022. године, док се завршетак пројекта реконструкције и уређења градских гробаља очекује до средине трећег квартала 2022. године. Пројекти се финансирају из кредитне линије код Addiko bank a.d Beograd која је Уговором о дугорочном инвестиционом кредиту број L2445/19 закљученом 19.јула 2021. године.

У наредној табели приказан је план капиталних улагања и план инвестиција за 2022. годину.

### **План капиталних улагања**

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2022. годину број 12-29881 од 15.12.2021.године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-29853 на седници одржаној дана 15.12.2021. године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-305/21-I од 27.12.2021. године у табели приказујемо планиране инвестиције за 2022. годину .

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ред.број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022. година				План 2023. година	План 2024. година
								План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.		
1	Радови на санацији и рекултивацији депоније	2022	2022	5.000		Сопствена средства	5.000				5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	0	0	5.000		
2	Радови на реконструкцији постојећег објекта централне пијаце	2020	2021	333.836	216.409	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	117.427	60.250	117.427	117.427	117.427		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	117.427	60.250	117.427	117.427	117.427		
3	Радови на уређењу градских гробаља	2020	2022	117.500	13.531	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	103.969	25.000	68.937	103.969	103.969		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	103.969	25.000	68.937	103.969	103.969		
4	Нисконосећа приколица	2021	2022	6.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000		
						Средства буџета (по							

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>		
5	Механичка рука са надградњом за пражњење подземних контејнера -	2022	2022	5.500		Сопствена средства	5.500	0			5.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>5.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.500</b>		
6	Пољопривредна и хортикултурна механизација	2022	2022	5.350		Сопствена средства	5.350	5.350	5.350	5.350	5.350		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>5.350</b>	<b>5.350</b>	<b>5.350</b>	<b>5.350</b>	<b>5.350</b>		
7	Аутоподизач	2022	2022	16.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	16.000	0	16.000	16.000	16.000		
						Средства буџета (по контима)							
						Укупно:	<b>16.000</b>	<b>0</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>		
8	Подземни контејнери	2022	2022	6.500		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	6.500	0	6.500	6.500	6.500		



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Средства буџета (по контима)											
						Остало											
						Укупно:	<b>6.500</b>	<b>0</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>						
9		2022	2022	3.000		Сопствена средства	3.000	0	3.000	3.000	3.000						
						Позајмљена средства											
	Корпе од 5м3 до 7м3					Средства буџета (по контима)											
						Остало											
						Укупно:	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>						
10	Камион кипер	2022	2022	7.500		Сопствена средства											
							Позајмљена средства	7.500	0	7.500	7.500	7.500					
							Средства буџета (по контима)										
							Остало										
							Укупно:	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>	<b>7.500</b>					
11	Полутеретно возило -путар-3 комада	2022	2022	11.500		Сопствена средства											
							Позајмљена средства	11.500	0	11.500	11.500	11.500					
							Средства буџета (по контима)										
							Остало										
							Укупно:	<b>11.500</b>	<b>0</b>	<b>11.500</b>	<b>11.500</b>	<b>11.500</b>					
12	Електрично возило за превоз покојника	2022	2022	2.000		Сопствена средства	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000						
							Позајмљена средства										
							Средства буџета (по контима)										

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Остало							
						Укупно:	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>		
13	Рампе за паркиралиште	2022	2022	3.000		Сопствена средства	3.000	0	0	0	3.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>		
14	Камион са дизалицом и корпом за рад на висини	2022	2022	10.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>		
15	Машина за обележавање коловоза	2022	2022	2.800		Сопствена средства	2.800	0	2.800	2.800	2.800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>2.800</b>	<b>0</b>	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>	<b>2.800</b>		
16	Грејдер-1 комад	2022	2022	25.000		Сопствена средства	25.000	0	25.000	25.000	25.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Остало							
						Укупно:	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>		
17	Ваљак точак- пегла са додатко јежа	2022	2022	12.000		Сопствена средства	12.000	0	0	0	12.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>		
18	Камион троосовница опремом за зимску службу	2022	2022	22.500		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	22.500	0	22.500	22.500	22.500		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>22.500</b>	<b>0</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>		
20	Приколица за ваљак	2022	2022	2.500		Сопствена средства	2.500	0	0	0	2.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>2.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>		
21	Асфалтерски ваљак минималне тежине 2,5 т	2022	2022	5.000		Сопствена средства	<b>5.000</b>	0	0	0	5.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Остало							
						Укупно:	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>		
						Сопствена средства	<b>1.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300</b>		
22	Путничко возило -теренац	2022	2022	1.300		Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>1.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300</b>		
		2022	2022	8.000		Сопствена средства	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>		
23	Метални контејнери 1,1м3					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>		
						Сопствена средства	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>		
24	Пластични контејнери и кантее за примарну селекцију отпада	2022	2022	6.500		Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>	<b>6.500</b>		
						Сопствена средства	<b>6.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.500</b>		
						Позајмљена средства							

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

	Опрема за видео надзор	2022	2022	6.500		Средства буџета (по контима)							
25						Остало							
						Укупно:	<b>6.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.500</b>		
						Сопствена средства	<b>1.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300</b>		
						Позајмљена средства							
26	Столарија (прозори и врата)	2022	2022	1.300		Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>1.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300</b>		
						Сопствена средства	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>		
						Позајмљена средства							
27	Опрема за електронско вођење радног времена	2022	2022	2.000		Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>		
						Сопствена средства	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>		
28	Рачунарска и сродна опрема	2022	2022	5.000		Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>		
						Сопствена средства	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600</b>		
29	Специјализована аутоприколица за потребе Зоохигијене	2022	2022	600		Позајмљена средства							

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600</b>			
						Сопствена средства	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>			
30	Транспортна колица за пренос покојника -хидраулична	2022	2022	200		Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>			
						Сопствена средства	<b>990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>990</b>			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	<b>990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>990</b>			
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>634.876</b>	<b>229.940</b>		<b>404.936</b>	<b>123.100</b>	<b>319.014</b>	<b>354.046</b>	<b>404.936</b>			

### Закључак

ЈКП Шумадија Крагујевац у оквиру поверених делатности континуирано развија и унапређује квалитет и асортиман комуналних услуга, а све у циљу рационалнијег, ефикаснијег и потпунијег обављања комуналних делатности на територији града Крагујевца.

Уз друштвено одговорно пословање предузеће тежи остварењу примерене добити у пословању, остваривање прихода који прати кретање расхода, узимајући у обзир дешавања у микро и макроекономском окружењу.

У Годишњем финансијском извештају приказано је да су уложени расположиви ресурси и максимални напори да Предузеће реализује све поверене активности у циљу оптималног функционисања у вршењу делатности.

Извештајни период обележило је и поверавање нове делатности од 01.01.2021. године - делатност обезбеђивања јавног осветљења које обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене.

Предузеће је настојало да очува текућу ликвидност уз редовно измиривање обавеза из текућег периода, као и пренете обавезе предузећа преносилаца, пре свега обавезе према добављачима, кредитним институцијама, Пореској управи, по основу судских спорова као и друге текуће обавезе.

Обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, предузеће реализује у сталним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата заосталих и текућих потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера.

Предузеће ће и у наредном периоду тежити да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности у вршењу поверених комуналних делатности као и континуитета остварења постављених циљева у задовољавању захтева и потреба корисника услуга. Поред тога, Предузеће планира да уведе савремене и модерне методе комуналног опремања, одржавања и организације поверених комуналних делатности.

Основне функције предузећа у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији Града Крагујевца, у том смислу укупно пословање и развој предузећа су усмерени ка унапређењу и развоју поверених делатности :

управљање комуналним отпадом, одржавање чистоће на јавним површинама, одржавање и изградња улица, одржавање хоризонталне и вертикалне сигнализације, услуге зоохигијене, димничарске услуге, пијачне услуге, услуге јавних паркиралишта, услуге одржавања јавних зелених површина, услуге сахрањивања, услуге превоза путника у градском саобраћају као и услуге одржавања јавне расвете уз максимално ангажовање свих кључних интересних страна ради унапређења постојећег нивоа пружања услуга и повећања квантитета услуга, уз задовољство корисника услуга, Оснивача Предузећа, руководства и свих запослених, као и других заинтересованих страна.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Приоритени циљ Предузећа у будућем периоду је одржавање позиције носиоца развоја и унапређења поверених делатности уз задовољавање потреба корисника услуга у очекиваном квантитету и квалитету услуга.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац

---

Марко Вујновић , дипл.маш.инж



## НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

2021

Нефинансијско извештавање уведено је у домаће законодавство у октобру 2019. године, усвајањем новог Закона о рачуноводству (у даљем тексту: Закон), који је ступио на снагу 1. јануара 2020. године. Обавезе извештавања дефинисане су Чланом 37. – Невинансијско извештавање, и Чланом 38-Консолидовано невинансијско извештавање.

У складу са чланом 64. Закона, почев од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембар 2021. године, односно Годишњег извештаја о пословању за 2021. годину, ЈКП Шумадија Крагујевац саставља Невинансијски извештај који је посебни део Годишњег извештаја о пословању и исти се доставља Агенцији за привредне регистре (АПР).

Одредбе Закона о рачуноводству које се односе на обавезу невинансијског извештавања ослањају се у великој мери на Директиву Европске уније о невинансијском извештавању и позитивно су оцењене у извештају Европске комисије о напретку Србије за 2020. годину.

**Невинансијско извештавање** – које се често назива и „извештавање о одрживости“ или „извештавање о друштвено одговорном пословању“, представља систематичан процес прикупљања и објављивања невинансијских информација, путем кога се дефинише мерење перформанси, као и циљеви одрживог пословања. Невинансијски извештај може бити објављен као посебна публикација, уз коришћење неке од методологија за извештавање, као што је Глобална иницијатива за извештавање (GRI), док с друге стране, невинансијске информације могу бити објављене и у оквиру интегрисаног извештаја о пословању. ЈКП Шумадија Крагујевац се определила за форму Невинансијског извештаја у оквиру Годишњег извештаја о пословању као посебне целине. То је процес који комбинује финансијско и невинансијско извештавање у кохерентну целину, омогућавајући увид у начин на који предузеће послује односно дугорочно реализује пословну активност. Наиме у оквиру Годишњег извештаја о пословању укључен је невинансијски извештај који садржи информације неопходне за разумевање развоја, пословних резултата и положаја правног лица, као и резултата његових активности које се односе минимум на заштиту животне средине, социјална и кадровска питања, поштовање људских права, борбу против корупције и питања у вези са подмићивањем.

Инвеститори, кредитори и пословни партнери у калкулацију ризика приликом отпочињања сарадње укључиће и нефинансијске информације које употпуњују профил предузећа, а могу се односити на начин управљања предузећа, радно окружење, заштиту животне средине и сл. Корисници услуга предузећа све чешће желе да знају како је одређена услуга формирана и спроведена, колико је квалитетна у реализацији. Грађани и локални становници желе да живе у чистом и здравом окружењу које није оптерећено штетним утицајима пословних активности и девастацијом природног окружења. На крају, Република Србија види прилику да кроз повећање транспарентности информација о утицајима које пословни сектор остварује на друштво и животну средину, креирају политике и мере које би усмериле активности пословног сектора ка зеленој транзицији и одрживој будућности.

Као резултат потребе да се стандардизује извештавање о великом броју различитих и комплексних области, настају први међународни оквири за извештавање. Међу најпознатијима и најприхваћенијима су Медународни оквир за интегрисано извештавање (IIRF), Глобална иницијатива за извештавање (GRI) и стандарди које је усвојио Одбор за стандарде одрживости у рачуноводству (SASB).

Поред очекивања која постављају бројне укључене стране, на крају, битно је нагласити да нефинансијско извештавање представља својеврстан алат, пре свега за само предузеће, како би добро управљало својим ресурсима, правовремено планирало и на време идентификовало потенцијалне ризике по пословање. Као такво, нефинансијско извештавање подстиче предузећа да имплементирају релевантне процесе и тиме унапређују своје пословање. Нефинансијско извештавање битно је првенствено за доносиоце одлука у самом предузећу, а такође и као средство које доприноси бољој сарадњи и разумевању између различитих сектора унутар предузећа и њиховом раду на заједничким циљевима, а тиме и бољих перформанси целог система.

### **Оквири и стандарди за нефинансијско извештавање (основи методологије и принципи)**

**GRI Стандарди** — GRI Стандарди пружају јасне и прецизне смернице за извештавање: о општем контексту релевантном за разумевање учинка предузећа, као што су њена стратегија, профил и управљање; о приступу управљању релевантним економским, еколошким и друштвеним утицајима, као и о конкретним мерљивим индикаторима, пружајући упутства за прикупљање и израчунавање података, и упућујући на могуће изворе података у предузећу. Ово је глобално најраспрострањенији стандард за извештавање о одрживости,

који је развијан и унапређиван током протеклих 20 година, у континуираној сарадњи са експертима из пословног, академског и цивилног сектора. Већина нефинансијских извештаја који се објављују у Србији такође је заснован на примени и коришћењу GRI стандарда.

**SASB Стандарди** — Такође првенствено намењени припреми извештаја о одрживости који су релевантни за инвеститоре, ови стандарди објављени су 2018. године од стране Одбора за стандарде одрживости у рачуноводству (Sustainability Accounting Standards Board-SASB). Специфичност ових стандарда је у томе што се састоје од сета 77 секторских стандарда, пружајући на тај начин предузећима из различитих индустрија листе тема које су релевантне за њихову област пословања, као и одговарајуће квантитативне показатеље за праћење и извештавање. У географском смислу, SASB стандард најраспрострањенији је на тржишту САД.

Други релевантни оквири, који се односе уопштено на посвећеност и примену друштвено одговорног пословања и одрживости, али укључују и одређене смернице за извештавање, јесу: Циљеви одрживог развоја Уједињених нација, Глобални договор Уједињених нација, међународни стандард ISO 26000- упутство о друштвеној одговорности и OECD Смернице за мултинационална предузећа.

Табела: Упоредни преглед неких од најзначајнијих оквира и стандарда за извештавање (адаптирано према IFC, Beyond the balance sheet)

	GRI	SASB	IFC DT Framework
Врста	Стандард	Стандард	Оквир
Циљ	Да омогући свима + без обзира на величину сектора и локацију и да објављује информације	Да помогне акционарским друштвима да	Да подстакне токове капитала ка мање ра-
	Објаве информације		Смањење
	о одрживости које су релевантне	о одрживости	потенцијалних
Обухваћене	Извештавање о економским, друштвеним активностима у Области животне средине, и оствареним утицајима	Животна друштвени људски капитал, пословни модел	Стратегија, и перформансе
Коме су из извештаја намењене	Свим странама	Инвеститорима	Свим странама, но инвеститорима

### Принципи који се примењују у нефинансијском извештавању:

- ✓ **Укљученост заинтересованих страна** – Предузеће треба да идентификује своје заинтересоване стране и да у извештају наведе на који начин је одговорило на њихова разумна очекивања и интересе. Важно је постићи равнотежу између специфичних интереса/очекивања заинтересованих страна за које је разумно очекивати да ће у већој мери користити извештај и ширих очекивања када је реч о одговорности према свим заинтересованим странама;
- ✓ **Контекст одрживости** -Извештај треба да прикаже учинак предузећа у ширем контексту одрживости, односно да, поред очекивања заинтересованих страна, узме у обзир и теме које су у датом периоду и на датом тржишту локално, регионално или глобално релевантне. Примери за неке од таквих тема могу бити: климатске промене, угроженост водних ресурса, утицаји на људска права кроз директне операције и кроз ланац добављача;
- ✓ **Материјалност** – Информације садржане у извештају треба да обухвате теме и кључне индикаторе перформанси (KPIs) који одражавају значајне економске, социјалне и утицаје у вези са животном средином, или оне који би у знатној мери могли утицати на процене или одлуке заинтересованих страна. Материјалност означава праг на ком одређена тема или показатељ постају довољно важни да би о њима требало извештавати. Изнад овог прага све теме које су материјалне, међутим, неће имати исту важност, и самим тим ни заступљеност у извештају. Процес одређивања приоритета тема, познат и као израда матрице материјалности, треба да буде документован и објашњен у извештају. Ова је кључни процес за сачињавање квалитетног нефинансијског извештаја.
- ✓ **Потпуност** – Извештај треба у потпуности да обухвати идентификоване материјалне теме и њихове границе (нпр. да ли су утицаји предузећа директни или индиректни), у временском периоду на који се извештај односи;
- ✓ **Уравнотеженост** – Извештај треба да пружи непристрасну слику укупног учинка компаније, презентујући и позитивне и негативне аспекте учинка, без селективног приказивања информација које може утицати на процену и утисак читаоца;

- ✓ **Упоредивост** – Начин на који компанија селекује, прикупља и објављује податке треба да буде конзистентан. Информације представљене у извештају заинтересованим странама треба да омогуће да анализирају учинак предузећа током времена, као и да пруже основу за анализу учинка у односу на друга предузећа;
- ✓ **Тачност** – Информације и подаци представљени у извештају, било да су квалитативни или квантитативни, треба да буду тачни и проверљиви, а коришћени системи мерења, прикупљања и анализирања података треба да буду наведени и објашњени у извештају. Уз то, информације морају бити прецизне и детаљне, до нивоа који заинтересованим странама омогућава да стекну јасан и адекватан увид у учинак предузећа;
- ✓ **Благовременост** – Предузеће треба да извештава о својим нефинансијским учинцима редовном динамиком, како би заинтересованим странама омогућила доношење процена и одлука заснованих на доброј информисаности. Редовна динамика извештавања подразумева доследност у учесталости извештавања и дужини периода извештавања. Додатно, за заинтересоване стране може бити значајно уколико су распоред финансијског и нефинансијског извештавања усклађени;
- ✓ **Јасноћа** – Информације у извештају треба да буду представљене на начин који је разумљив и приступачан заинтересованим странама којима су те информације намењене;

**Поузданост** – Предузеће треба да прикупља, бележи, анализира и објављује информације и процесе коришћене у припреми извештаја на начин који се може подвргнути провери, и који поткрепљује квалитет.

## 1.Опис пословног модела предузећа

Предузеће је основано 28. децембра 1954. године под пословним именом **Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа” Крагујевац**. Уписано је у регистар привредних субјеката 16. новембра 1989. године. Под актуелним пословним именом ЈКП Шумадија Крагујевац предузеће је уписано у регистар привредних субјеката 18. маја 2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је **сакупљање отпада, који није опасан**.

Преглед основних података Предузећа

Пословно име	<b>Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац</b>
Седиште	Крагујевац, Индустијска број 12
Законски заступник	Марко Вујновић, дипломирани инжењер машинства
Основна делатност	Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е – Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11
Привредна грана	Комунална делатност
Облик организовања	Јавно комунално предузеће
Матични број	07337167
ПИБ	101038983
ЈБДБК	80262
ЈБКЈС	82339
Документ, број и датум документа о оснивању	Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа” Крагујевац број 023-94/18-І од 27. априла 2018. године
Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре	Решење број БД 167531/2019 од 30. децембра 2019. године
Власничка структура	Град Крагујевац (100%)
Веб сајт	www.jkpsumadija.rs
Електронска адреса	info@jkpsumadija.rs

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће”.

Град Крагујевац је једини власник предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

Сагласно Статуту ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-29636 од 18. децембра 2020. године:

**основна делатност предузећа је:**

**сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање,**

док предузеће обавља и друге поверене комуналне делатности и то су:

- Селекција секундарних сировина, њихово складиштење и третман
- Одржавање чистоће на површинама јавне намене (чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и прање посуда за отпатке на површинама јавне намене као и одржавање јавних чесми, фонтана и тоалета)

- Делатност *зоохигијене* (хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених паса и мачака у прихватилиште за животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака)
- *Димничарске услуге* (чишћење и контрола димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја)
- *Одржавање улица и путева* (извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја, као и одржавање безбедности и проходности саобраћајница у зимским условима, опремање градских саобраћајница, одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације)
- *Сакупљање и транспорт неопасног отпада*: отпадног папира, пет амбалаже, гума, стакла, пластичне фолије, лименки - алуминијумске амбалаже, тетрапака, као и опасног отпада: акумулатора и отпада од електричних и електронских производа
- *Управљање гробљима*, сахрањивање, превоз покојника, ексхумација, чишћење и одржавање гробља, израда опсега и гробница
- *Управљање јавним паркиралиштима* кроз уређење и одржавање јавних гаража и јавних простора за паркирање, као и одношење и блокада непрописно паркираних возила
- *Управљање пијацама* и пружања услуга на њима на територији града Крагујевца - трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама
- *Одржавање јавних зелених површина* на територији града Крагујевца и пружање услуга физичким и правним лицима (пројектовање, подизање, одржавање и реконструисање тепих травњака, паркова, зелених и рекреативних површина; Садња дрвореда и расаде цвећа, кошење травњака, орезивање дрвореда и живе ограде; Уклањање дивљих депонија; Пројектовање и хортикултурно уређење екстеријера (вртови, дворишта, летње баште, мини паркови, спортски терени и сл.) и ентеријера (угоститељски објекти, пословне просторије, куће, станови и сл.); Изградња спортских терена бусеновањем; Производња и продаја саксијског и резаног цвећа, расаде (сезонског цвећа и повртарских култура), дендроматеријала (листопадних и четинарских биљака), перена и др.; Израда цветних аранжмана и венчаних букета од свежег, сувог и свилоног цвећа, као и стручно саветовање из области пејзажне архитектуре и хортикултуре)
- *Услужне делатности у копненом саобраћају* (услуге паркиралишта и превоза путника у јавном саобраћају)
- *Обезбеђивање јавног осветљења* (одржавање, адаптација и унапређење објекта и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене).

Предузећу је од стране оснивача поверена нова делатност - *делатност управљача пута* у складу са Закључком Градског већа о утврђивању Предлога Одлуке већа о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац у складу са

Нацртом Одлуке о измени Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац, број XXVIII-297/21 од 29. новембра 2021. године којом се предузећу као делатност од општег интереса додаје делатност управљања јавним путевима.

Предузеће своје пословање сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга.

Предузеће је своје пословање дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.

## **2.Опис политика предузећа укључујући и поступке основне анализе која се спроводи**

### **✓ ИМС и корпоративна култура**

Стандардизација се дефинише као активност на утврђивању одредби за општу и виšekратну употребу у односу на стварне или потенцијалне проблеме, у циљу постизања оптималног нивоа уређености која укључује процес формулисања, издавања и примене стандарда.

Резултат стандардизације су стандарди као званични документи са захтевима који се односе на услугу или предузеће као пословни систем основан ради обављања одређене делатности која ствара вредност (производ или услугу) за тржиште, кориснике и крајње купце.

Стандарди пословања и принципи пословне етике помоћу којих предузеће остварује постављене циљеве имплементирани су кроз интегрисане системе менаџмента (скр. ИМС) и корпоративну културу.

Предузеће је сагледало достигнути ниво реализације својих пословних активности на основу анализе извођења свих пословних активности и поређењем остварених са планираним перформансама (трошкови, квалитет, време за реализовање активности). Стандардизација пословања омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама купаца и променама на тржишту. Унапређење пословних процеса је континуиран процес, који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама потрошача. Овај начин побољшања пословних процеса доприноси постепеном повећању продуктивности



пословања и омогућава већу флексибилност, јер се може спровести на нивоу целе организације или пословне јединице.

Предузеће је ускладило своје пословање са захтевима стандарда:

- **СРПС ИСО 9001:2015** Систем менаџмента квалитетом
- **СРПС ИСО 14001:2015** Систем управљања заштитом животне средине
- **СРПС ИСО 45001:2018** Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду
- **СРПС ИСО 10002:2007** Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацијама
- **ИСО 31000:2007** Управљање ризиком – Принципи и смернице



Документација интегрисаног система менаџмента обухвата четири нивоа: пословник ИМС-а, процедура, упутства и записи.

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса.

Политика ИМС-а усвојена је у октобру 2020. године и постављена на свим значајним местима у предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS. Такође, усвојене су и Политике безбедности информација.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 12. децембра 2019. године, број 13/1-2901, 13/2-2902. Мерење је извршио МД Пројект - Институт д.о.о. Ниш. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016., 2017., 2018., 2019. и 2020. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености.

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **СРПС ИСО 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација добијена у децембру 2021. године.

У току са статусном променом од 2019. године, предузеће је у 2019. години Интегрисаним системом менаџмента обухватило све процесе - делатности, које се од 3. јануара 2019. године обављају у оквиру предузећа.

Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

Ознака процеса	Назив процеса
00	Менаџмент
01	Маркетинг и продаја
03	Сакупљање и транспорт КО
04	Одржавање јавне хигијене
05	Димничарске услуге
06	Управљање депонијом КО
07	Управљање секундарним сировинама
08	Зоохигијена
09	Одржавање
10	Менаџмент финансијама
11	Набавка и складиштење
12	Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима
13	Управљање ИМС-ом
14	Управљање приговорима
15	Управљање пијацама
16	Управљање гробљима и сахрањивање

17	Одржавање јавних и зелених површина
18	Управљање јавним паркиралиштима
19	Управљање јавним транспортом путника
21	Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница
22	Рад зимске службе
23	Постављање и одржавање саобраћајне сигнализације
24	Развој, унапређење услуга и аналитика
26	Постављање и одржавање јавне расвете

Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно.

Од велике важности за предузеће у области задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007** захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Кориснички центар предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеве корисника услуга и упућује надлежним функцијама у предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Кориснички центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС).

Циљеви, који су постављени на нивоу предузећа, пренети су на ниво процеса. Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

#### **П00 - Менаџмент**

- К1 - Испуњеност плана интерних провера
- К2 - Реализација КМ/ПМ у року
- К3 - Испуњеност програма реализације општинских и посебних циљева ЗЖС
- К4 - Испуњеност реализације ОХСАС програма

#### **П07- Контакт центар**

- К1 - Реализација плана рада службе
- К2 - Број примљених приговора
- К3 - Број прослеђених радних налога

#### **П1 - Продаја**

- К1 - Реализација плана продаје

#### **П3 - Сакупљање и транспорт КО**

- К1 - Реализација програма одвоза смећа
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана одвоза корпи
- К4 - Број рекламација

#### **П4 - Одржавање јавне хигијене**

- К1 - Реализација плана јавне хигијене
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- К3 - Реализација плана кишне канализације
- К4 - Реализација плана рада зимске службе

#### **П5 - Димничарске услуге**

- К1 - Реализација плана на месечном нивоу
- К2 - Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- К3 – Реализација ванредних послова на месечном нивоу
- К4 - Број рекламација на месечном нивоу

#### **П6 - Управљање депонијом КО**

- К1 - Реализација плана депоновања отпада
- К2 - Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- К3 - Изгубљено време због неусаглашености опреме
- К4 - Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада

- К5 - Количина депонованог отпада у односу на претходну годину

**П7 - Управљање секундарним сировинама**

- К1 - Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- К2 - Добит/Трошкови
- К3 - Однос рециклабилног и нерестилабилног сакупљеног амбалажног отпада
- К4 - Испуњеност плана.

**П8 - Зоохигијена**

- К1 - Број удомљених паса
- К2 - Ефективност
- К3 - Позиви за интервенцију

**П9 - Одржавање**

- К1 - Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- К2 - Број отказа због неусаглашености
- К3 - Трошкови екстерног одржавања
- К4 - Изгубљено време због неусаглашености

**П10 - Менаџмент финансијама**

- К1 - Ажурност књижења
- К2 - Ажурност фактурисаних и прокњижених промена
- К3 - Поштовање законских рокова

**П11 - Набавка и складиштење**

- К1 - Трошкови набавке
- К2 - Трошкови набавке по јавним набавкама
- К3 - Број поступака набавки

**П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима**

- К1 - Ефективност у изради уговора
- К2 - Ефективност у заступању предуећа
- К3 - Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- К4 - Ефективност у изради Одлука и Решења
- К5 - Уредност кадровских евиденција
- К6 - Ефективност реализације плана ИТ одељења

**П14 - Управљање приговорима корисника**

- К1 - Број реализованих приговора од физичких лица
- К2 - Број реализованих приговора од правних лица
- К3 - Реализација плана управљања приговорима корисника

**П15 - Управљање пијацама**

- К1 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на укупни капацитет
- К2 - Процент реализације издавања у закуп пијачног простора у односу на претходну годину

**П17 - Одржавање јавних зелених површина**

- K1 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на временске услове
- K2 - Процент реализације процеса Одржавања зелених површина у односу на људске ресурсе

#### **П18 - Управљање јавним паркиралиштима**

- K1 - Процент реализације плана сектора паркинга
- K2 - Процент укупног броја издатих опшних дневних карата у односу на претходну годину
- K3 - Процент обрађених захтева корисника за исправку грешке (жалбе /рекламације)

#### **П19 - Управљање јавним транспортом путника**

- K1 - Процент реализације броја возњи у систему у односу на претходну годину
- K1 - Процент реализације броја продатих карата у односу на претходну годину

#### **П24 - Развој, унапређење услуга и аналитика**

- K1 - Процент реализације плана предлога за унапређење услуга
- K2 - Процент реализације плана извршених анализа за секторе услуга.

#### **✓ Финансијско управљање и контрола**

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и спровођења концепта управљања ризицима. **Финансијско управљање и контрола** обухватају *целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације*. Тако посматрани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно. Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у предузећу.

*Кључне компоненте интерне контроле*



- Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања **Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа” Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године** након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.
- У 2020. години ЈКП Шумадија Крагујевац усваја нови **Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП Шумадија Крагујевац број 10-17912 од 31. јула 2020. године** након којег је усвојен и **Правилник о мапирању пословних процеса број 0-18633 од 10. августа 2020. године** у складу са спроведеним статусним промена.

Предмет Правилника о финансијском управљању и контроли је успостављање, функционисање, одржавање, редовно ажурирање, унапређење и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у предузећу. Правилником је дефинисано да се финансијско управљање и контрола спроводи одређеним политикама, процедурама и активностима са основним задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће предузеће своје циљеве остваривати кроз пословање у складу са:

- ✓ важећим законским прописима
- ✓ поузданим финансијским извештајима
- ✓ ефикасним коришћењем средстава
- ✓ заштитом података
- ✓ обезбеђењем интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Одлуком директора број 12-28500 од 1. децембра 2021. године о именовану руководиоца одговорног за финансијско управљање и контролу одређују се:

- 1. Зорица Симовић, дипломирани економиста**, извршни директор финансија и рачуноводства, као руководилац одговоран за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац, и
- 2. Ивана Георгијевски, дипломирани економиста**, референт за финансијску контролу и извештавање, као заменик руководиоца радне групе.

Одлуком директора број 12-28497 од 1. децембра 2021. године образована је радна група за увођење и развој система финансијског управљања и контроле за ЈКП Шумадија Крагујевац и доношење Стратегије управљања ризицима за период 2021. - 2023. године.

Одлуком директора број 12-28499 од 1. децембра 2021. године одређени су менаџери за ризик.

✓ **Корпоративна култура и корпоративно управљање**

Корпоративно управљање може да се дефинише као *управљање привредним субјектом које се састоји од комбинације процеса и активности које примењују органи управљања и руковођења ради информисања, усмеравања, руковођења и праћења активности привредног субјекта које води ка остварењу планираних циљева субјекта*. Наведени процеси и активности обезбеђују ефективну поделу овлашћења и одговорности и успостављају механизам за полагање рачуна између власника и других интересних група, управе и руководства привредног субјекта. Корпоративно управљање представља раздвајање власништва над капиталом од управљања и руковођења и успостављање контроле над радом управљачке и руководеће структуре (којој су поверена средства привредног субјекта за постизање циљева привредног субјекта и својих личних циљева).

*Квалитетно корпоративно управљање* подразумева четири елемента:

- 1) Органе управљања
- 2) Интерног ревизора
- 3) Руководство и
- 4) Екстерног ревизора.

Савремена пракса корпоративног управљања познаје два основна инструмента управљања и руковођења привредним субјектом, а то су: *интерна ревизија и контролинг*.

**Корпоративна култура** може да се посматра као *скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао, односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина*. Корпоративна култура утиче на запослене на много начина - преко радног времена, услова рада, међусобних односа запослених и њихове интеракције, до радне климе, могућности образовања, напредовања и професионалног развоја. Корпоративна култура је основа пословне етике предузећа и у њеној примени учествују сви запослени.

Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у предузећу са поштовањем три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност са циљем управљања и контроле основних функција предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.





#### ✓ Циљеви пословања

**Циљеви пословања у 2021. години интегрисани су у склопу** Средњорочног плана и стратегије. Пословном стратегијом Предузећа дефинисани су циљеви Предузећа за период 2017. - 2021. године који су засновани на приоритетима Предузећа у наредном периоду и представљају доминантне правце развоја делатности у наведеном периоду.

Надзорни одбор Предузећа је Одлуком број 12-2860 од 03.03.2017. године донео Средњорочан план пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017. - 2021. године, број 10-2901 од 03.03.2017. године. Скупштина града Крагујевца је на седници одржаној дана 28.07.2017. године донела Одлуку број 023-118/17-I о давању сагласности на напред наведени Средњорочан план и стратегију.

**ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ПЕРИОД 2017 - 2021. ГОДИНЕ**

1. Постизање бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијеним европским државама
2. Повећање степена доступности комуналних услуга
3. Повећање поузданости и стабилности пружања комуналних услуга
4. Оптимизација рута за возила која сакупљају отпад
5. Рационална потрошња погонског горива као и свих других ресурса
6. Побољшање ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизација истих
7. Вршење услуга уз минимизирање трошкова
8. Заштита животне средине
9. Заштита здравља и безбедности на раду
10. Повећање броја корисника
11. Едукација младих пре свега деце предшколског и школског узраста
12. Акција сакупљања секундарних сировина у школским установама уз могућност подстицаја најуспешнијим школама путем поклона реквизиата за потребе школе и деце

Средњорочним планом пословне стратегије и развоја дефинисане су и мере за реализацију средњорочних циљева:

- Економично и рентабилно пословање
- Подизање свести запослених по питању одговорности у смислу рационалног пословања
- Професионално оспособљавање запослених
- Сарадња са Оснивачем по питању доношења неопходне законске регулативе
- Брига о заштити запослених на раду
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система у смислу оптимизације и праћења учинака.

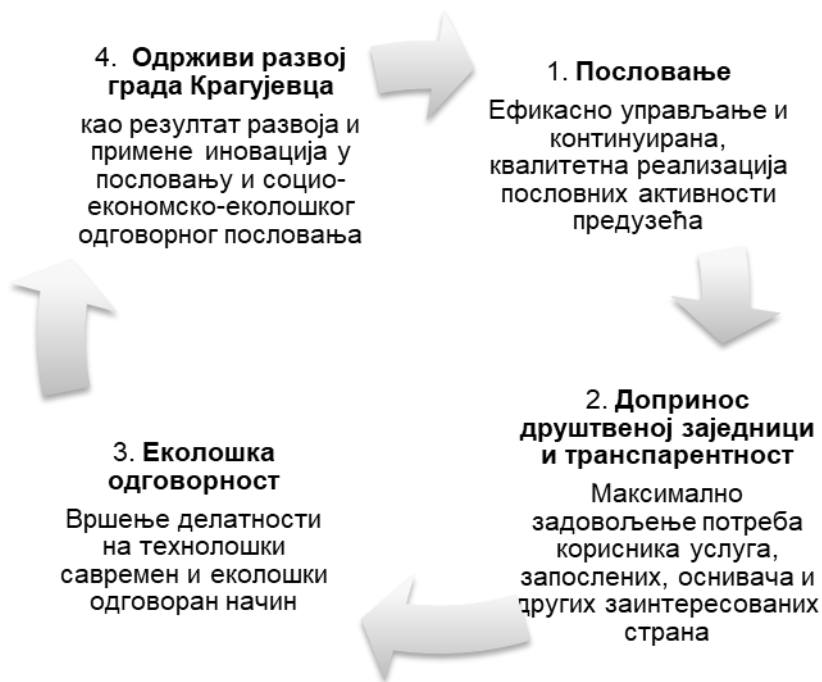
### 3. Резултат спроведених мера

Интегрисаним системима менаџмента који су ресертификовани крајем 2021. године утврђено је да сталним унапређењем пословних процеса, позитивним утицајем на животну и радну средину, задовољавањем захтева купаца, запослених и целокупне друштвене заједнице, ЈКП Шумадија Крагујевац постаје модерно и друштвено одговорно предузеће које тежи да реализује очекивања свих заинтересованих страна.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа је испуњење *значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга* уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених који ће синергетски омогућити квалитетно и континуирано пружање комуналних услуга поверених предузећу.

У оквиру активности прилагођавања укупним друштвеним тенденцијама и одговору предузећа на исте које истовремено тежи да испуни сопствене, као и интересе локалне заједнице у чијем задовољењу комуналних потреба активно учествује, редизајнирана је мисија предузећа.

У тактичком и стратегијском стратегијском фокусу је *друштвено одговорно пословање предузећа у циљу доприноса одрживом развоју града Крагујевца*.

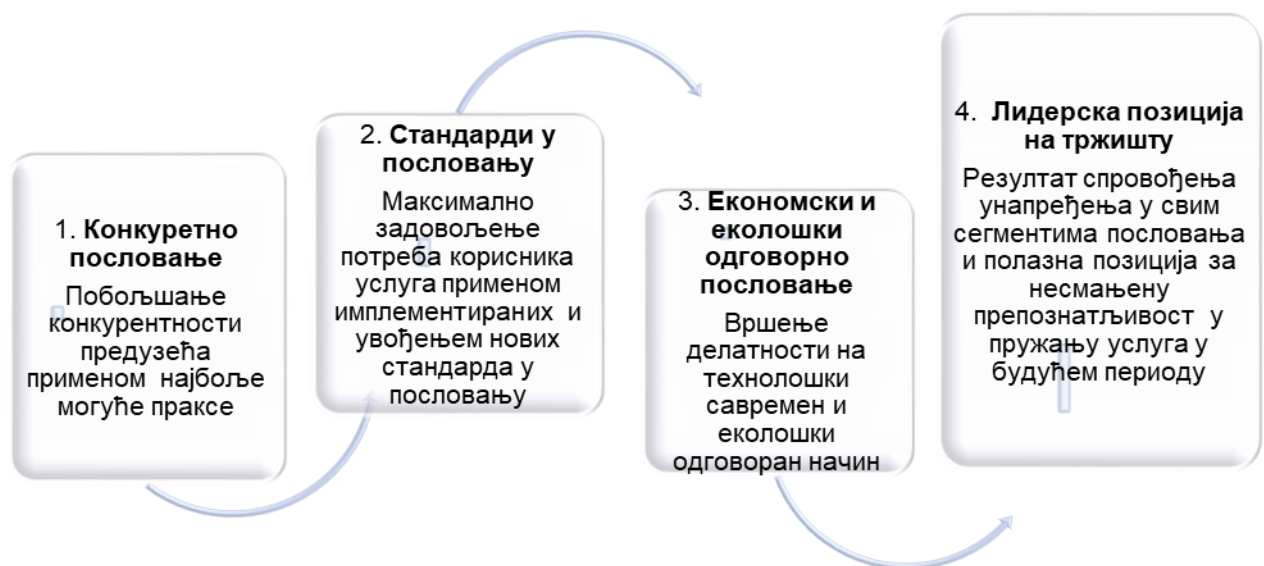


Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа у будућем периоду, то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује
- Транспарентно пословање и интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима - корисницима услуга и другим заинтересованим странама
- Развој еколошке свести корисника услуга као и целокупне популације града Крагујевца
- Пословање којим се стварају предуслови за допринос одрживом развоју града Крагујевца, пре свега кроз унапређење система управљања комуналним отпадом али и развој других поверених комуналних делатности.

Како би се адекватније прилагодило макроекономским и етичким, демографским, политичким, економским, технолошким, законодавним и другим кретањима у националним и међународним оквирима, ЈКП Шумадија Крагујевац поред мисије делом допуњује и своју визију пословања.

Визија ЈКП Шумадија Крагујевац је лидерска позиција међу комуналним предузећима на територији Републике Србије која је резултат побољшања конкурентности предузећа применом најбоље праксе, примене уведених и увођења нових стандарда у пословању, економски и еколошки одговорног вршења комуналних и других поверених делатности које омогућује заштиту животне средине.



Г-2: Визија Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац

ЈКП Шумадија Крагујевац остаје посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштите животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга у сарадњи са следећим институцијама :

▸ **Министарство заштите животне средине**

Имајући у виду да су сходно Законом о министарствима у надлежности Министарства заштите животне средине послови државне управе који се, између осталог односе на: основе заштите животне средине, систем заштите и унапређења животне средине, управљање отпадом, изузев радиоактивним отпадом, инспекцијски надзор у области заштите животне средине, заштиту природе; заштиту ваздуха, ЈКП Шумадија Крагујевац је од Министарства исходовало дозволе за сакупљање и транспорт неопасног и опасног отпада, као и за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом.

▸ **Министарство привреде**

С обзиром на то да Министарство привреде обавља послове државне управе који, између осталих, обухватају *одређивање стратешких циљева, унапређење рада и пословања*, предлагање и спровођење прописа и мера у области концесија и јавно-приватног партнерства, ЈКП Шумадија Крагујевац са Министарством привреде остварује претежно посредну комуникацију, која се одвија посредством надлежних органа града Крагујевца.

Министарство привреде доставља основне смернице о изради годишњег програма пословања предузећа, као и кварталних извештаја о реализацији годишњег програма пословања. Министарство привреде је крајњи корисник информација садржаних у извештајима о степену реализације годишњег програма пословања на које сагласност даје надлежни орган града Крагујевца.

▸ **Агенција за заштиту животне средине**

Агенција за заштиту животне средине формирана је као посебан орган управе у саставу Министарства заштите животне средине Републике Србије и обухвата послове државне управе који се односе на: развој, усклађивање и вођење националног информационог система заштите животне средине, прикупљање и обједињавање података о животној средини, њихову обраду и израду извештаја о стању животне средине и спровођењу политике заштите животне средине, вођење података о најбољим доступним техникама и праксама и њиховој примени у области заштите животне средине, путем прописаних образаца. ЈКП Шумадија Крагујевац редовно извештава Агенцију за заштиту животне средине о количинама отпада и обухвату прикупљања отпада на несанитарној депонији, о координатама, прикупљеним количинама отпада, површинама тзв. дивљих депонија и чишћеном простору на годишњем нивоу, о отпаду оператеру постројења за поновно искоришћење отпада.

Поред тога, ЈКП Шумадија Крагујевац доставља годишњи извештај о управљању комуналног отпада који садржи податке о укупним количинама генерисаног отпада на годишњем нивоу, прикупљеним количинама у току сезонских анализа, анализу фракција у току сезонских анализа, податке о количинама отпада сакупљених из примарне селекције, опреми и механизацији за прикупљање отпада, његов транспорт и депоновање, као и о укупним количинама које предузеће предаје овлашћеном рециклеру на даљи третман.

▸ **Швајцарски секретаријат за економске послове**

Швајцарски секретаријат за економске послове (SECO) је одобрио другу фазу пројекта RELOF- Реформа локалних финансија II у Републици Србији.

**ЈКП Шумадија Крагујевац своје циљеве за пословну 2021. годину сагледава кроз остварење:**

➤ *тратешких циљева* предузећа дефинисаних Законом о јавним предузећима и циљевима предвиђеним Дугорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2900 од 03.03.2017. године. С

Имајући у виду све извршене статусне промене предузећа од јануара 2019. године, предузеће је реализовало ажурирање стратегија у складу са спроведеним статусним променама и проширењем поверених делатности.

✓ *перативних циљева* садржаних у Годишњем програму пословања и Плану набавки предузећа за 2021. годину. О

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима под условима и на начин на који то одређује закон, прописани или уговорени квалитет комуналних услуга који подразумева тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима, развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга и унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви предузећа за 2021. годину одређују се у складу са основним принципима доброг управљања кроз: вршење услуга са што мање трошкова рационализацијом потрошње улазних инпута, бригу о заштити животне средине, заштиту здравља запослених на раду, побољшање професионалних перформанси запослених, побољшање ефикасности управљања у вршењу услуга и оптимизацију истих, стално ажурирање података корисника, повећање броја корисника и остваривање позитивног пословања предузећа.

Руководство предузећа покренуло је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, поштовањем законских прописа и применом процедура пословања имплементираних у документима интегрисаних система менаџмента (скр. ИМС) и Финансијског управљања и контроле (скр. ФУК). Намера је да се на тај начин обезбеди:

- Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна,
- Висок степен остваривања циљева предузећа, посебно оних који се односе на спровођење процедура у пословању, као и оптимални ниво пружања услуга и организације у целини,
- Висок ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине,
- Партнерство и поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга,
- Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, предузеће добија од организационе целине *Кориснички центар*. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења својих потреба и могућностима, које предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада предузећа и путем званичне интернет странице предузећа.

**Реализација кључних оперативних циљева предузећа за пословну 2021. годину су:**

**Кључне активности ЈКП Шумадија Крагујевац** за достизање циљева подразумевају *реализацију планираних активности* у одговарајућем обиму и оптималним роковима и *унапређење пословних процеса поверених комуналних делатности*:

- Унапређење комуналне инфраструктуре на територији града Крагујевца кроз наставак започетих инвестиционих активности и реализацију планираних у 2021. години
- Повећање попуњености капацитета јавне гараже у улици Кнеза Милоша изменом зона у центру града и смањењем цена услуга паркирања
- Отварање паркиралишта у месној заједници Аеродром
- Унапређење активности у сектору зеленила и јавне хигијене кроз повећање физичког обима активности и запошљавање лица сходно потребама посла
- Унапређење активности у сектору гробља кроз поступно активирање гробља Мале пчелице
- Редовно вршење поверених делатности у већем обиму и квалитету извршених услуга.
- Усаглашеност са политикама, плановима, процедурама и важећим законима и прописима
- Професионално усавршавање запослених
- Едукација корисника услуга у локалној заједници, пре свега деце предшколског и школског узраста у циљу стварања и јачања свести о правилном управљању отпадом
- Континуирана примена корпоративног управљања које помаже у пружању разумне уверености да се јавна средства троше на одговарајући начин.

## УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ

Управљање отпадом обухвата активности на сакупљању, транспорту, обради и одлагању, управљању отпадним материјалом у циљу смањења њиховог утицаја на животну средину.

Управљање отпадом је регулисано Програмом за управљање отпадом у Републици Србије за период 2017 - 2021. године, Законом о управљању отпадом, Законом о амбалажи и амбалажном отпаду, Законом о заштити животне средине, Планом развоја града Крагујевца за период 2021 - 2031. године, Фискалном стратегијом Републике Србије и другим законским и подзаконским актима који уређују област управљања отпадом.

Делатност сакупљања комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање из градског и сеоских подручја ЈКП Шумадија Крагујевац обавља у следећим зонама:

- Градска зона (зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката) - заступљен је систем сакупљања путем контејнера запремине 1,1 м<sup>3</sup> и 5 м<sup>3</sup> и прес контејнера;
- Градска зона (зона индивидуалног становања у градском и приградском подручју) - заступљен је систем сакупљања путем канти;
- Сеоска зона (насеља у сеоском подручју) - заступљен је систем сакупљања са сабирних места.

*T-1: Обухват вршења услуга прикупљања, одвоза и одлагања отпада на територији града у 2021. години*

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. План	2021. год. Реализација	2021. реализација индекс
1	2	3	4	5 (4/3)
Домаћинства у градског подручју	М <sup>2</sup>	46.390.000	47.020.488	1,01
Привреда	М <sup>2</sup>	17.400.000	18.758.112	1,08
Предузетници	број	2.030	2.100	1,03
Домаћинства у сеоском подручју	М <sup>2</sup>	4.470.000	4.485.324	1,00

Поред комуналног отпада, ЈКП Шумадија Крагујевац врши и сакупљање и транспорт секундарних сировина, односно амбалажног отпада који чине папирна/картонска,



пластична, стаклена, метална и тетра пак амбалажа), као и сакупљање и транспорт отпадних гума, електричног и електронског отпада и истрошених акумулатора.

Од периода усвајања сета *зелених закона* у 2009. години ЈКП Шумадија Крагујевац своје активности у области управљања отпадом врши у складу са прописаним законским процедурама. Закључењем уговора са оператером за управљање амбалажним отпадом у 2010. години у граду су постављени жичани контејнери за сакупљање амбалажног отпада. На тај начин, грађанима је омогућен почетак активности примарне селекције отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години од надлежног министарства исходовало дозволу за *сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада* у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се од 2017. године третира у *Центру за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада* у улици Индустијска 12, обавља се путем жичаних и пластичних контејнера у градском подручју, док се у сеоским подручјима и из угоститељских објеката лоцираних у ужем центру града врши употребом зелених кеса. Довоз отпада у Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада обавља се возилима предузећа и/или физичка и правна лица довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава, складишти, третира и предаје оператеру док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац.



Слике: Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада

Изградња и рад Центра од изузетног су значаја у области управљања комуналним отпадом, јер се остварују значајни технички, еколошки и економски ефекти кроз смањење количине комуналног отпада, који се одлаже и санира на депонији, чиме се век коришћења депоније продужава и успорава процес исцрпљивања природних ресурса.

*T-2: Управљање секундарним сировинама у 2021. години*

Ред. бр.	Врсте отпада	Јед. мере	2021. год. План	2021. реализација	2021. год. индекс
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	Папирна/картонска амбалажа	Т	780	780	1,00
2.	Пластична амбалажа	Т	80	85	1,06
3.	Стаклена амбалажа	Т	50	60	1,20
4.	Метална амбалажа	Т	2	3	1,5
5.	Тетра-пак	Т	3	3	1,00
6.	Отпадне гуме	Т	70	65	0,93
7.	Електрични и електронски отпад	Т	30	25	0,83
8.	Отпадни акумулатори	Т	1	0	0
<b>Укупно:</b>			<b>1.016</b>	<b>1.021</b>	<b>7,52</b>

ЈКП Шумадија Крагујевац за сакупљање амбалажног отпада користи:

- 120 жичаних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> за сакупљање амбалажног отпада (120 комада);
- 140 пластичних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> литара са три врсте поклопаца (плави за папирну/картонску амбалажу, црвени за стаклену амбалажу и жути за пластичну и металну амбалажу и тетра пак), при чему су на 20 локација у граду постављена све три врсте контејнера, док су на 40 локација постављена по два контејнера (плави и жути). Контејнери су дати на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац од стране оператера за управљање амбалажним отпадом Секопак д.о.о.;
- 1.220 посуда за *примарну селекцију отпада* - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка чиме се истовремено повећава количина амбалажног отпада, од којих 120 пластичних контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> у градском центру и 1.100 пластичних канти запремине 140 литара. Посуде су набављене у 2020. години набавило по основу примљених субвенција од града Крагујевца;

- 2.200 металних контејнера запремине  $1,1\text{m}^3$  за сакупљање комуналног отпада и 4.000 канти. Предузеће је 3.200 канти и 2.000 комада металних контејнера обезбедило у 2017. години из средстава субвенције града Крагујевца реализацијом кредитног аранжмана оснивача са Европском банком за обнову и развој;
- За сакупљање *стаклене амбалаже* на територији града, осим пластичних контејнера са црвеним поклопцима, постављени су и два „контејнера оригамија“ које је Секопак д.о.о. предао предузећу на коришћење, а у 2021. години у склопу пројекта „Управљање стакленом амбалажом на западном Балкану“ постављено је 120 *белих звона*. То су полукружни контејнери беле боје са отворима за стаклену амбалажу и налазе се у четири зоне: град, приград, села и HoReCa. Пројекат реализују НАЛЕД, Апатинска пивара, GIZ и Секопак;
- Пројектом „Рециклажом до вожње“ постављено је 5 паметних машина за раздвајање амбалажног отпада на територији града, које су дате на коришћење предузећу од стране Тетра пак и Секопак д.о.о., а у пројекту учествују и компаније Апатинска пивара и Соса-сола. Поред тога, постављена је и шеста машина набављена од Градске агенције за саобраћај д.о.о. из сопствених средстава непосредно пре статусне промене припајања;
- Министарство заштите животне средине је у 2021. години обезбедило граду Крагујевцу посуде за сакупљање амбалажног отпада који је дао на коришћење ЈКП Шумадија Крагујевац 120 пластичних зелених контејнера запремине  $1,1\text{m}^3$  и 131 пластичну зелену канту запремине 240 литара.
- Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 96 корпи, тзв. „чамаца“ запремине  $5\text{m}^3$  и  $7\text{m}^3$  од којих је у власништву ЈКП Шумадија Крагујевац 20 „чамаца“ запремине  $5\text{m}^3$  и 10 „чамаца“ запремине  $7\text{m}^3$  за сакупљање комуналног отпада и
- 500 стубних пластичних канти.



Слике: Посуде за сакупљање амбалажног и комуналног отпада

## Депонување отпада

Служба депонувања отпада обавља послове мерења и депонувања комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ у Јовановцу, Крагујевац.

У табели број 6 приказана је реализација у 2020. години, количина прикупљеног отпада у 2021. години у односу на план за 2021. годину.

Табела 3- Депонување отпада у 2021. години

Назив услуге	Јед. мере	2021. год. План	2021. год. Реализација	2021. реализација индекс
1	2	3	4	5 (4/3)
Количина прикупљеног отпада	Т	185.000	220.000	1,19

## ОДРЖАВАЊЕ ЧИСТОЋЕ НА ЈАВНИМ ПОВРШИНАМА

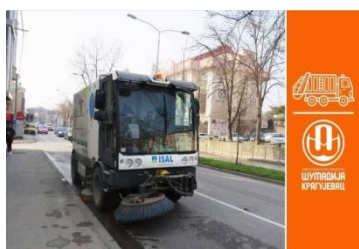
Јавна хигијена ЈКП Шумадија Крагујевац бави се одржавањем чистоће на јавним површинама, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на територији града Крагујевца.



На основу података о планираном физичком обиму наведених услуга за 2021. годину, приближан обим комуналних услуга које служба јавне хигијене ЈКП Шумадија Крагујевац врши дâт је у следећим табелама:

*Т-4: Број улица за одржавање јавне хигијене у 2021. години*

Опис	Број
Улице, тргови и паркови које се ручно чисте	35
Улице које се ручно прочишћавају	27
Улице које се машински чисте	195
Улице, тргови и паркови које се машински перу	245



*Т-5: Обухват вршења услуга одржавања чистоће на јавним површинама у 2021. години*

Р. бр.	Опис посла	Јед. Мере	2021. год. План	2021. год. Реализација	2021 реализација индекс
1	2	3	4	5	6(5/4)
1.	Ручно чишћење	Радни сат	340	180	0,53
2.	Ручно чишћење	м <sup>2</sup>	32.000.000	34.380.000	1,07
3.	Прочишћавање насеља	м <sup>2</sup>	9.750.000	12.060.000	1,23
4.	Прочишћавање ручно	м <sup>2</sup>	50.000.000	51.060.000	1,02

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

5.	Сакупљање папира	м <sup>2</sup>	50.500.000	62.500.000	1,24
6.	Прање аутоцистерном	м <sup>2</sup>	9.900.000	7.300.000	0,74
7.	Прање аутоцистерном	Радни сат	3.600	2.600	0,72
8.	Рад ФЦ уређаја	Радни сат	1.350	1.500	1,11
9.	Камион кипер	Радни сат	1.600	1.100	0,69
10.	Машинско чишћење улица	м <sup>2</sup>	10.000.000	8.500.000	0,85
11.	Машинско чишћење улица	Радни сат	1.300	2.400	1,85
12.	Машинско чишћење тротоара	Радни сат	2.900	2.600	0,89
13.	Рад трактора ТВ	Радни сат	1.500	1.950	1,3
14.	Рад на уклањању депонија	м <sup>2</sup>	160	60	0,37
15.	Ручно чишћење снега	Радни сат	340	180	0,53

*Т-6: Чишћење снега и посипања соли у 2021. години*

Опис	Чишћење снега и посипање соли
Број реона	16
Број локација објекта (тротоари, мостови, тргови, стазе)	46

Имајући у виду да територијално и пословно ширење града поставља захтев за повећаним обимом активности чишћења јавних површина, ЈКП Шумадија Крагујевац има за *циљ* набавку специјализованих возила за чишћење јавних површина: чистилица и цистерни које ће омогућити континуирано вршење чишћења и прања асфалтираних, бетонских, поплочаних и других јавних површина, као прикупљања и одвожења комуналног отпада са тих површина, одржавања и пражњења посуда за отпатке на јавним површинама.

## ЗООХИГИЈЕНА

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- Хумано хватање и превоз
- Стручна тријажа ухваћених животиња
- Стерилизација
- Фотоевидентирање и обележавање
- Удомљавање
- Реудомљавање
- Прикупљање и уништавање уинулих паса и мачака
- Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

ЈКП Шумадија Крагујевац вршење делатности зоохигијене организовало је кроз рад посебне истоимене службе, која активности врши на територији града Крагујевца, али и на позив других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене пружала је у 2021. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада уинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава.

*T-7: Пословни биланс зоохигијене у 2021. години*

Редни број	Опис	Број
1.	Број паса на почетку године у објектима „Зоохигијене“	36
2.	Број мачака на почетку године у објектима „Зоохигијене“	/
3.	Број ухваћених паса	320
4.	Број предатих паса	95
5.	Број уинулих паса	50
6.	Број еутанизираних паса	15
7.	Број удомљених паса	80
8.	Број предатих мачака	/
9.	Број еутанизираних мачака	/
10.	Број уинулих мачака	/
11.	Број удомљених мачака	/
12.	Број прикупљених лешева паса са јавних површина	210
13.	Број прикупљених лешева мачака са јавних површина	150
14.	Број враћених паса на првобитну локацију	82
15.	Број паса на крају године у објектима	34
16.	Број мачака на крају године у објектима	/

Имајући у виду стање комуналне инфраструктуре, *циљ* ЈКП Шумадија Крагујевац је проширење прихватилишта за псе, односно изградња нових капацитета прихватилишта који ће пружити хуманије услове за боравак животиња и ветеринарске активности.

### **ДИМНИЧАРСКЕ УСЛУГЕ**

Пружање димничарских услуга у ЈКП Шумадија Крагујевац Крагујевац организовано је кроз рад службе димничара која пружа следеће услуге:

- Чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја
- Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима
- Димничарска контрола димоводних и ложишних објеката и уређаја
- Чишћење вентилационих канала и уређаја
- Чишћење замашћених површина, канала, роштиља
- Технички пријем и издавање атеста.



Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Опис	Чишћење димовских и ложишних објеката и уређаја (ком.)	Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима (ком.)	Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја(ком.)	Чишћење вентилационих канала и уређаја (м)	Чишћење замашћених површина, канала, роштиља (м)	Технички пријем и издавање атеста (ком.)
План број инервенција 2021. година	450	220	730	12.000	520	170
Реализација број инервенција 2021. година	420	210	700	11.110	480	150
Индекс реализације (Реализација/План)	0,93	0,95	0,96	0,93	0,92	0,88

## ЗЕЛЕНИЛО

Делатност зеленила, сагласно Закону о комуналним делатностима, представља комуналну делатност уређења, текућег и инвестиционог одржавања, реконструкције и санације зелених, рекреативних површина и приобаља.

*ЈКП Шумадија Крагујевац обавља делатност одржавања зелених површина од 2019. године након извршене статусне промене припајања ЈКП Зеленило Крагујевац.*

*Сектор зеленила ЈКП Шумадија Крагујевац одржава око 240 хектара јавних зелених површина на територији града Крагујеваца. У складу са ширењем територије града и повећањем броја становника повећавају се и потребе за планирањем и пројектовањем нових зелених површина, њиховим повезивањем са постојећим површинама као и потреба за реконструкцијом и одржавањем постојећих.*

*Т-9: Одржавање зелених површина*

*на територији града Крагујевца у 2021. години*

Редни број	Врста радова	Јед. мере	2021. година План	2021. година Реализација	Индекс реализације
1	2	3	4	5	6 (5/4)
1.	<b>Кошење</b> (машинско кошење, утовар, одвоз, сакупљање лишћа и др.)	м <sup>2</sup>	2.211.958	2.411.813,25	1,09
2.	<b>Одржавање цветних површина</b> , садња расаде, окопавање, плевљење, поливање и др.	м <sup>2</sup>	2.355	2.181,74	0,93
3.	<b>Одржавање осталих површина</b> садња шибља, перена, окопавање, резивање шибља, ружа и др.	м <sup>2</sup>	70.039	65.857,58	0,94
4.	<b>Орезивање дрворедних садница</b> (са и без дизалице)	радни час	1.726	1.311	0,76
5.	<b>Садња дрвенстих садница</b> (комплетни радови, градске и парковске површине)	комад	787	1.000	1,27
	<b>Окопавање око дрворедних садница</b>	комад	/	10.297	/
6.	<b>Сеча стабала склоних паду</b>	комад	200	101	
	<b>Рад цистерне на поливању</b>	радни час	/	1.537	/
7.	<b>- Рад радника на ручном чишћењу тротоара</b>	час	1.500	1.600	1,07
8.	<b>- Рад комуналног трактора у зимској служби</b>	час	200	150	0,75
8.	<b>- Рад камиона у зимској служби</b>	час	200	120	0,60
9.	<b>Уништавање амброзије</b>	м <sup>2</sup>	532.950	474.186	0,89
	<b>Кошење и крчење вегетације поред локалних путева</b>		/	480.105,40	/
	- кошење поред путева	м <sup>2</sup>	/	32.853,00	/
	- крчење поред путева	м <sup>2</sup>			
10.	<b>Одржавање парковске галантерије</b>				
	- фарбање гредица на клупама	комад	6.000	5.500	0,92
	- замена поломљених гредица	комад	500	668	1,34
	- фарбање металне конструкције на парковским клупама	м <sup>2</sup>	/	650	

## КОМУНИКАЦИЈА СА КОРИСНИЦИМА

Предузеће директну комуникацију са корисницима остварује кроз активности Корисничког центра предузећа и активности службе маркетинга.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац има релативно дугу традицију директне комуникације са корисницима услуга, пре свега грађанима али и другим интересним страна. Предузеће је од 1. фебруара 2013. године комуникацију са корисницима услуга које врши организовало је кроз рад Корисничког центра предузећа (некада Контакт центра

ЈКП Чистоћа Крагујевац) који је основан у циљу повећања квалитета и обима пружених услуга у складу са захтевима и потребама корисника услуга.

Пријем рекламација, приговора и захтева корисника услуга достављених Корисничком центру ЈКП Шумадија Крагујевац евидентира се у апликативном софтверу Корисничког центра уношењем свих података, тзв. креирањем тикета у апликацији КГ КОМ СЕРВИС.

Од значаја за позиционирање ЈКП Шумадија Крагујевац у области повећања задовољства корисника услуга је упутство "Мерење и праћење задовољења корисника" и увођење стандарда **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - SRPS ISO 10002:2007** захваљујући којима се добијају корисни подаци о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Поред тога што прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у предузећу на решавање, Кориснички центар ЈКП Шумадија Крагујевац такође прати задовољство корисника нашим услугама. Задовољење потреба корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе. Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

### Сервис еКГрађанин

У сарадњи са Техносигма д.о.о. предузеће је прво започело коришћење апликације еКГрађанин путем које грађани, након извршене регистрације, одабиром одговарајућег примаоца из понуђене групе категорија (нпр. Хигијена, Зоохигијена, Димничарске услуге, Зеленило, Пијаци, Паркинг, Гробља, Јавна расвета, Саобраћајна сигнализација, Одржавање путева, као и Правна служба ЈКП Шумадија Крагујевац, Служба финансија ЈКП Шумадија Крагујевац, Водовод и канализација, Инспекција за ЗЖС, Комунална инспекција, Саобраћајна инспекција, Кабинет градоначелника и сл.) могу да пријаве конкретан проблем. Нпр. одабиром Хигијене из групе категорија, грађанима су понуђене категорије као што су: одношење отпада, кабаста отпад, контејнери, зелене површине, отпад изван контејнера, дивље депоније на јавној површини и понуђено поље за упис описа проблема, као и избор одговарајуће адресе.

Слике:

The image displays two screenshots of the eKGradjanin mobile application. The left screenshot shows the category selection screen with 'Higijena' selected. The right screenshot shows the form for reporting a problem, with 'Kabasti otpad' selected and an address field filled with 'Улица Православа Стојановића, 34115 Крагујевац, Србија'. Both screens have a 'POŠALJI' button.

еКГрађанин,

снимак екрана апликације

Апликација има потенцијал да прерасте у прави градски сервис, који помаже грађанима да лакше реше комуналне и друге проблеме у ингеренцији локалне самоуправе, јер су поред ЈКП Шумадија Крагујевац апликацију почела да користе ЈКП Водовод и канализација, као и градске управе.

## БЕЗБЕДНОСТ ИНФОРМАЦИЈА

Предузеће је у октобру 2021. године израдило и усвојило процедуре и упутства која се односе на стандард **SRPS ISO 27001:2014 - Системи менаџмента безбедношћу информација** чија је сертификација завршена у децембру 2021. године.

**Политика безбедности информација** састоји се од скупа политика који одражава преданост ЈКП Шумадија Крагујевац сигурности података и континуираном побољшању:

## АНАЛИЗА ЗАПОСЛЕНИХ

Пословна политика развоја запослених ЈКП Шумадија Крагујевац заснована је на законодавним прописима који обухватају област рада и радних односа и везана је за израду стратегија људских ресурса, анализу профила послова, креирање описа послова и спецификацију извршилаца. У том процесу, неизоставни сегмент је и селекција кандидата која за последицу има премештаје, унапређења и креирање политике запошљавања.

За развој запослених и јачање организације пресудна је и обука запослених, координацију свих служби у предузећу.

Имајући у виду законске прописе који генеришу политику запошљавања, предузеће је упућено на сопствене ресурсе и минимална повећања радне снаге, с обзиром на то да Закон о буџетском систему корисницима јавних средстава не дозвољава нова запошљавања на неодређено време без претходног обезбеђења посебних дозвола и сагласности.

Када је реч о раду на одређено време и ангажовање лица по другим основама *законодавна политика је флексибилнија и мање рестриктивна*. Сходно наведеном, предузеће има могућности да запослене ангажује на одређено време, као и путем ангажовања радне снаге посредством агенције за привремено запошљавање у складу са Законом о агенцијском запошљавању.

## ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

**Наша мисија је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делујемо.**

Усвајањем сета зелених закона у 2009. години предузеће је активно почело да врши активности у складу са истим. Тако је у 2010. години потписан уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог, чиме је грађанима омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада. Ова активност представља раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом употребом у производњи се смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2016. години исходovalo дозволу од надлежног Министарства за сакупљање *опасног отпада, електричног и електронског отпада*, ради његовог збрињавања на законом прописан начин, јер остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, могу имати велики негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом *Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада* омогућава се корисницима да правилно управљају отпадом који стварају уз примену начела хијерархије управљања отпадом, а све са намером заштите животне средине. Отпад који се сакупи, а не може поново да се искористи, одлаже се на депонији "Јовановац". У складу са Законом о управљању отпадом на депонији може да се одложи само комунални и инертни отпад, док су остале врсте отпада забрањене за одлагање. Планирање и прекривање довеженог отпада инертним отпадом врши се свакодневно ради редукације негативних утицаја депоније на здравље људи и животну средину. Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је *План прилагођавања постројења депоније "Јовановац"* и добило сагласност Министарства заштите животне средине на исти. Прибављена је сагласност Министарства заштите животне средине за *Пројекат санације и рекултивације несанитарне депоније комуналног отпада Јовановац у Крагујевцу* (број 353-01-02859/2018-06).

У предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије број 19-00-00781/2016-16 од 13. децембра 2016. године издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине;
- Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца број XXV-02-501-201/20 од 21. септембра 2020. године;
- Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар број XVIII-501/168/17 од 22. новембра 2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

Предузеће наставља са активностима у циљу подизања еколошке свести грађана о значају рециклаже и примарне селекције отпада.

Електронски и електрични отпад је најбрже растући отпад у свету који је настао последњих година услед наглих технолошких промена и представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Зато је важно да се ова врста опасног отпада сакупља и рециклира на законски прописан начин у циљу очувања животне средине.

Као еколошки свесно и одговорно друштво, ЈКП Шумадија Крагујевац континуирано спроводи образовне и информативне активности у циљу ширења свести о важности примарне селекције и рециклаже амбалажног отпада у жељи да покажемо да и мале акције имају позитиван утицај на очување животне средине. Светски дан образовања о заштити животне средине установљен је од стране Уједињених нација 26. јануара.

Слике: Промотивни материјали о ЗЖС и едукација деце у вртићима

Дан планете Земље у Крагујевцу обележен је најавом да ће у овом шумадијском граду у току **наредне** две недеље 120 контејнера за одлагање стаклене амбалаже бити распоређено на улицама, „на дохват руке“ грађанима и угоститељима како би допринели смањењу количине стакла које завршава на депонијама и тако загађује животну средину.



Захваљујући регионалном пројекту „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ који спроводи Немачка организација за међународну сарадњу (GIZ) и NALED, заједно са компанијом Секопак, уз финансијску подршку Апатинске пиваре у десетак градова региона стигло је више од 1000 оваквих контејнера са циљем успостављања система одговорног управљања стакленим амбалажним отпадом.



Постављањем пет машина за прикупљање стаклене амбалаже, ПЕТ пластике, лименки и Тетра Пак амбалаже, у Крагујевцу је званично започета реализација пројекта „Рециклажом до вожње“. У питању је јединствена иницијатива реализована у сарадњи ЈКП Шумадија Крагујевац, оператера амбалажног отпада Секопак и компанија Соса-сола НВС, Апатинске пивара и Тетра Пака.

Пројекат огромног потенцијала за имплементацију и у другим локалним заједницама, системом награђивања мотивише грађане да учествују у процесу примарне селекције отпада.

Захваљујући пројекту „Рециклажом до вожње“, грађани Крагујевца биће у прилици да за активно учешће у правилном одлагању амбалажног отпада буду награђени средствима која могу употребити за коришћење услуга јавног превоза у граду и мобилне телефоније. Примарни циљ свакако је ефикаснији рад на сакупљању амбалажног отпада, подизање нивоа свести и едукација грађана о значају заштите природе и рециклаже.



Идеја да се за правилно одлагање отпада грађани Крагујевца награде финансијским средствима на картици за градски превоз и мобилну телефонију, првобитно је потекла из ЈКП Шумадија Крагујевац које је својевремено инсталирало једну машину за сакупљање пластичних и стаклених флаша, као и лименки.

На Еконференцији „Животна средина – светска престоница 2021“ која је одржана у Београду, стручни колегијум је донео одлуку о додели награде **BRAND LEADER AWARD 2021** предузећу ЈКП ШУМАДИЈА КРАГУЈЕВАЦ, као лидеру у постављању нових стандарда у квалитету, поузданости, оперативној изврности, примени напредних технологија и иновативних решења у области унапређења заштите животне средине.



Награда „Brand Leader Award“ се додељује седамнаест година у циљу афирмације најистакнутијих компанија, институција, појединаца и медија који континуираним позитивним развојем и иновативним стратегијама постављају више стандарде и унапређују тржиште и дају изванредан допринос у популаризацији привредног потенцијала, као и креирање конкурентног тржишног имиџа региона.

На панел дискусији „**Рециклажа у теорији и пракси**“ представљене су све новине, напори и резултати које је ЈКП Шумадија Крагујевац постигло у претходне две године чиме је дало значајан допринос као пример добре праксе и подстицања очувања и заштите животне средине.

У склопу замене дотрајалих и оштећених контејнера на територији града Крагујевца набављено је 260 металних контејнера за сакупљање комуналног отпада запремине 1,1 м<sup>3</sup>.

Предузеће је у току ове године извршило замену старих контејнера у улицама у којима се врши свакодневно пражњење комуналног отпада где је најнеопходније, а наставиће се и на другим локацијама у граду.



**Крагујевац је један од 34 града и општина у Србији који је добио нове посуде за сакупљање отпада (канте и контејнере) од Министарства заштите животне средине.**

У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, што је један од приоритета ресорног министарства, град Крагујевац односно, ЈКП Шумадија Крагујевац, добило је 131 канту за смеће од 240 литара и 120 контејнера од 1.100 литара. Министарство заштите животне средине укупно је обезбедило 3.225 канти и 2.940 контејнера за локалне самоуправе које су на јавном позиву пријавиле потребу за овом опремом.



Еколози и стручњаци за заштиту животне средине процењују да енорман раст електричног и електронског отпада представља један од највећих глобалних проблема данашњице. Ова врста отпада увећава се неколико пута брже од комуналног отпада, што је последица наглог технолошког развоја, као и пада цена електронских и електричних уређаја. Већина електричног и електронског отпада спада у опасне отпаде по здравље људи, па је неопходно да се правилно одлажу и рециклирају, као и да се не мешају са осталим отпадом. Током 2019. и 2020. године сакупљено је и збринуто





50,29 тона електричног и електронског отпада. С обзиром на то да количина овог отпада има тенденцију раста, купљен је камион путар за сакупљање и одвоз електронског и електричног отпада. Набавком овог возила сакупљање и транспорт опасног отпада (електричног и електронског) постао је бржи и ефикаснији.

У Крагујевцу је, захваљујући пројекту „Управљање стакленом амбалажом на Западном Балкану“ постављено 120 рециклажних контејнера на градском и приградском подручју, али и испред угоститељских објеката са циљем да се стопа рециклаже стакла повећа за 20%, да се реши проблем прикупљања и рециклаже стаклене амбалаже, али и да се грађани едукују о екологији, примарној селекцији отпада и заштити животне средине. Од почетка постављања рециклажних контејнера до дана промоције прикупљено је преко 18.000 кг стакленог отпада.



Пројекат спроводи Немачка организација за међународну сарадњу (ГИЗ), заједно са компанијама Секопак, Апатинском пиваром, НАЛЕД-ом и ЈКП Шумадија Крагујевац. Предузеће је спровело акцију прикупљања стаклене амбалаже имајући у виду да је стакло секундарна сировина која се може рециклирати небројено пута, а да то не утиче на његов квалитет.

У оквиру акције која се спроводи у циљу унапређења управљања отпадом, ЈКП Шумадија Крагујевац започело је са постављањем пластичних контејнера које је обезбедило Министарство заштите животне средине. Нови контејнери од 1100 литара постављени су у Багремару, Ердоглији, Палилулама, Централној радионици и Малој Ваги и допринеће чистијем јавном простору у граду, али и адекватнијем управљању амбалажним отпадом.



На годишњој конференцији компаније „Секопак“ одржаној 7. октобра 2021. године у Београду под слоганом „Заједно ка циљевима циркуларне економије“, ЈКП Шумадија Крагујевац додељен је Сертификат о доприносу у уштеди емисије CO<sub>2</sub>.



Током године ЈКП Шумадија Крагујевац остварило је - 459,80 тоне уштеде CO<sub>2</sub> у емисији гасова са ефектом стаклене баште што је предузеће постигло кроз оперативно учешће у испуњењу националних циљева за рециклажу и поновно искоришћење амбалажног отпада.

Допринос уштеди емисије CO<sub>2</sub> узима у обзир позитивне и негативне ефекте целокупног процеса који амбалажа прође од тренутка када постане амбалажни отпад до рециклаже, односно поновног искоришћења.

## ЗАШТИТА ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ

Предузеће је у 2020. години имплементирало нов стандард у домену безбедности и здравља на раду и његову ресертификацију завршило у децембру 2021. године. **Стандард SRPS ISO 45001:2018 - Стандард за системе менаџмента безбедношћу и здрављем на раду** је компатибилан са стандардима SRPS ISO 9001:2015 и SRPS ISO 14001:2015 како би се олакшало управљање система квалитетом заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду од стране предузећа.

Циљ увођења стандарда ISO 45001 је да се у што већем обиму неконтролисане опасности преведу у контролисан ризик, како би се на што бољи начин заштитили запослени и истовремено истовремено обезбедили услови за неометано пословање. Предности увођења система управљања безбедношћу и здравља на раду су:

- Повреде на радном месту своди на минимум;
- Заштита од могућих повреда како запослених тако и посетиоца;
- Правовремено откривање и отклањање опасности;
- Усклађивање радних процеса са законским прописима и регулативом;
- Стварање најбољих услова за своје запослене;
- Смањење несреће и болести на радном месту, чиме се смањују додатни трошкови и застоји у процесу рада.



*Процес обезбеђења заштите здравља и безбедности на раду у ЈКП Шумадија Крагујевац*

Предузеће је у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини усвојило Акт о процени ризика ЈКП Шумадија Крагујевац, број 13/1-20731 од 9. августа 2019. године као и измену и допуноу Акта о процени ризика, број 13/1-1639 од 26. јануара 2021. године који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима. Такође је донет нов Правилник о безбедности и здравља на раду, број 13/1-19705 од 30. јула 2019. године који је усвојио надзорни одбор ЈКП Шумадија Крагујевац. **Актом о процени ризика утврђено је укупно 36 места са повећаним ризиком.**

### КОМУНИКАЦИЈА СА ИНТЕРЕСНИМ СТРАНАМА

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац остварује континуирану сарадњу како са интерним, тако и са екстерним *интересним странама* око најважнијих тема у циљу подизања квалитета делатности поверених предузећу.

Предузеће идентификује следеће *интерне* интересне стране:

- Град Крагујевац као оснивач предузећа
- Надзорни одбор као орган управљања
- Директор и највише руководство предузећа
- Руководиоци служби и други запослени у предузећу.

Предузеће остварује и континуирану сарадњу и комуникацију и са другим интересним странама, међу којима се издвајају:

- Корисници услуга предузећа (индивидуална домаћинства, привредна друштва и предузетници)
- Додављачи добара и услуга
- Финансијске институције (банкарски сектор и друштва за лизинг)
- Комунална предузећа на подручју града Крагујевца и шире
- Надлежна министарства и институције
- Владине и невладине организације
- Предшколске установе (циљна група за промоцију ЗЖС)
- Медији

- и друге стране заинтересоване за пословни континуитет предузећа.

Комуникација са свим интересним странама одвија се редовно и/или по одређеној потреби на начин како је описано у претходном делу документа

ЗАИНТЕРЕСОВАНА СТРАНА	ПОДГРУПА	КАНАЛ КОМУНИКАЦИЈЕ
<b>ЗАПОСЛЕНИ</b>	Надзорни одбор предузећа	Званичне одлуке НО ,информатор,састанци
	Менаџмент	Састанци и консултације
	Запослени	Интернет и обуке
	Синдикат	Redovni sastanci
	Радници преко агенције	обуке ,састанци
	Остали запослени	Интернет и обуке
<b>ОСНИВАЧ</b>	-	Финансијски извештаји ,веб сајт предузећа
<b>СЕКТОРИ</b>	Сектор чистоће	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
	Сектор нискоградње	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
	Сектор паркинга	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
	Сектор пијаца	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
	Сектор гробаља	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
	Сектор јавног транспорта путника	Извештаји,састанци по потреби,колегијуми,мејл комуникација
<b>ПОСЛОВНА ЗАЈЕДНИЦА</b>	Оснивач	Конференције,догађаји,састанци,веб сајт
	Надзорни одбор предузећа	Извештаји,састанци по потреби,мејл комуникација
	Директор и највише руководство предузећа	Извештаји,састанци по потреби,мејл комуникација
	Руководиоци служби и други запослени у предузећу	Извештаји,састанци по потреби,мејл комуникација
<b>КЛИЈЕНТИ</b>	Физичка лица	веб сајт предузећа,друштвене мреже,путем јавног сервиса

	Правна лица	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Предузетници	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Јавни сектор	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
<b>ЖИВОТНА СРЕДИНА</b>	-	
<b>ЗАЈЕДНИЦА</b>	Комунална предузећа на подручју града Крагујевца и шире	састанци и консултације, мејл комуникација
	Финансијске институције	састанци и консултације, мејл комуникација
	Надлежна министарства и институције	састанци и консултације, мејл комуникација
<b>НЕПРОФИТНЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ</b>	Удружења	састанци и консултације, мејл комуникација
	Владине и невладине организације	састанци и консултације, мејл комуникација
	Предшколеске установе	састанци и консултације, мејл комуникација, презентације
<b>МЕДИЈИ</b>	Национални	интервјуи, чланци, друштвене мреже, сајт
	Локални	интервјуи, чланци, друштвене мреже, сајт
<b>ДРЖАВНЕ ИНСТИТУЦИЈЕ</b>	Институције државне управе	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Локалне самоуправе	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса
	Партнери на пројектима	веб сајт предузећа, друштвене мреже, путем јавног сервиса

#### 4. Основни пословни ризици

У смислу система финансијског система и контроле који је у предузећу у процесу увођења и сагледавања свих ризика – постојећих и могућих макроекономских, у наставку је дат преглед најважнијих фактора/ризика од значаја за пословање предузећа.

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1x2	Ефекат ризика	
Директан негативан утицај несанитарне депоније на земљиште, воду и ваздух	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Реализација пројекта санације и рекултивације депоније.
Негативан утицај депонијског гаса (метана и угљен диоксида) који се директно ослобађа у атмосферу	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Постављање преосталих биотрнова у складу са пројектом санације и рекултивације депоније; Редовно вршење мониторинга утицаја депонијског гаса на животну средину.
Застарела комунална инфраструктура	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Инвестиције у опрему; Реализација пројекта јавно-приватног партнерства.
Повећање цена основних енергената	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Рационализација пословања (оптимизација рута, праћење потрошње енергената у циљу превенције трошкова, повећање степена наплате потраживања и сл.).
Негативан утицај COVID 19	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Реорганизација пословних активности већине делатности (изузев у случају погребне делатности).

Годишњи извештај о пословању за 2021. годину  
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Неповољна макроекономска кретања (инфлација, куповна моћ становништва)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Рационализација пословања (превенција и контрола трошкова, повећање степена наплате потраживања понудом споразума о репрограмима дуга и сл.).
Недовољна примена професионалних знања у процесу рада	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Усавршавање запослених; Повећање мотивације запослених за реализацију циљева предузећа.
Недовољна ИТ инфраструктура	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Увођење ИРИС: Улагање у рачунарску и сродну опрему према захтевима пословних процеса.
Пролонгирање реализације пројекта јавно-приватног партнерства за изградњу јавних гаража на територији града Крагујевца	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Унапређење сарадње са заинтересованим странама.
Пролонгирање реализације пројекта јавно-приватног партнерства у систему јавног транспорта путника	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Унапређење сарадње са заинтересованим странама.
Пораст броја повреда на раду	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Редовне обуке запослених за руковање средствима за рад и њихова исправност.

## 5. Нефинансијски кључни показатељи успешности

### СНАГЕ

- Јасна мисија и визија предузећа
- Поштовање принципа одрживог развоја предузећа и града Крагујевца
- Поштовање и континуирано унапређење система финансијског управљања и контроле (ФУК)
- Поштовања стандарда квалитета
- Поштовање стандарда заштите животне средине
- Поштовање стандарда здравља и безбедности на раду
- Поштовање стандарда безбедности информација
- Покривеност услугама на територији града Крагујевца (835 км<sup>2</sup>, приближно 179 хиљада становника)
- Функција интерне ревизије у предузећу
- Брига о заштити животне средине (обнављање посуда за одлагање отпада, Пројекат санације и рекултивације депоније у Јовановцу, сакупљање кабастог отпада не 2 пута годишње, већ на позив грађана, Центар за сортирање отпада, промотивне активности у предшколским установама и сл.)
- Брига о корисницима услуга (здрава средина за живот, безбедне и нове саобраћајнице и путеви, улагање у јавно осветљење и сл.)
- Дугогодишње искуство у вршењу комуналних и других поверених делатности
- Широко асортиман услуга из области комуналних и других поверених делатности предузећа
- Комплетно реконструисана пијаца у центру града - културно историјско добро у оквиру Милошевог венца
- Потпуна покривеност продајним местима за електронску допуну карата за јавни превоз

### СЛАБОСТИ

- Функционисање несанитарне депоније у насељу Јовановац као јединог организованог подручја за одлагање отпада на територији града Крагујевца
- Недовољно развијена комунална и друга инфраструктура
- Недовољна и делом застарела механизација за вршење поверених делатности која је у појединим делатностима у максималном искоришћењу капацитета
- Недовољан ниво развоја и примене управљања ризицима као функције корпоративног управљања
- Цена услуга која не покрива трошкове вршења услуге
- Недовољни људски ресурси у броју и квалитету образовања и одговарајућом радном етиком
- Недовољан степен наплате потраживања од купаца
- Систем наплате потраживања од индивидуалних домаћинстава путем обједињене наплате
- Недовољан степен развијености информационог система и ИТ инфраструктуре
- Непостојање интегрисаног информационог система
- Недовољна партиципација у процесу дефинисања приоритета развоја и циљева предузећа



- Прва јавна надземна гаража са повећаним капацитетима за паркирање
- Постојећа вертикална и хоризонтална сигнализација и савремена и унапређена опрема за управљање радом светлосне сигнализације
- Мрежа јавног осветљења на територији града Крагујевца
- Електронска писарница, тзв. менаџмент документима (увођење у току) услед обимности документације
- Препозната потреба за унапређењем информационог система предузећа (ИРИС, електронско вођење времена кроз интерну међусекторску комуникацију)
- Пословно-техничка сарадња предузећа и МУП РС о размени података за потребе сектора паркинга предузећа

#### ПРИЛИКЕ

- Величина тржишта (Крагујевац је 4. по величини у Републици Србији)
- Позитивна законска и друга регулатива
- Споразум о заинтересованости за регионалном сарадњом у области управљања отпадом
- Израђен План детаљне регулације за депонију у Витилишту
- Средства претприступних фондова Европске уније
- Усвајање нових технологија и примена у пословним процесима
- Јавно-приватно партнерство у области изградње јавних гаража на територији града Крагујевца
- Јавно-приватно партнерство у области јавног превоза путника
- Јавно-приватна партнерства у области запошљавања
- Повезивање система за контролу саобраћајне сигнализације са системом ЈГПП и формирање центра за управљање саобраћајем

#### ПРЕТЊЕ

- Непредвидивост тока пандемије вируса COVID 19
- Утицај економских чинилаца на пословање предузећа (БДП, порези, инфлација, вредност домаће валуте, животни стандард и куповна моћ становништва и др.)
- Повећање цена основних енергената
- Елементарне непогоде и климатске промене
- Недостатак регионалног и локалног плана управљања отпадом
- Честе измене законске регулативе
- Правна регулатива у области јавних набавки (однос најниже цене и квалитета)
- Недовољна сарадња са оснивачем предузећа у фази која претходи доношењу одлука, које се тичу делатности одржавања улица и путева
- Експанзија великих трговинских ланаца, пиљара и ванпијачне продаје
- Нелојална конкуренција у области јавног превоза путника кроз нерегулисан ванлинијски транспорт путника

- |  |  |
|--|--|
| ▪ Велика путна мрежа                                 | ▪ Недостатак адекватних саобраћајних пројеката   |
| ▪ Повећање животног стандарда и куповне моћи грађана | ▪ Недостатак адекватних пројеката за измештање опреме за укључење јавне расвете на спољне зидове трафо станица у власништву ЕДС Дистрибуција |

PEST анализа је акроним почетних слова: *Политичка, Економска, Социолошка и Технолошка* и заснива се на *анализи окружења предузећа*.

**Институцијални оквир и управљање:** Политичка ситуација и стабилност окружења у којем предузеће послује, као и законски прописи, динамика њиховог доношења, утицај на организацију рада и финансијско пословање предузећа, могу да остваре значајан утицај на пословање предузећа.

**Економски утицаји:** На предузеће утичу и одређени економски фактори, као што су: раст и развој економије, стопа инфлације, кретање вредности домаће валуте и др.

**Утицаји на животну средину:** Предузеће је орјентисано начелно за **смањење** потрошње енергије и за енергетску ефикасност (потрошњу воде, емисија гасова са ефектом стаклене баште, супстанци које оштећују озонски омотач, азотне оксиде (НОКС), сумпорне оксиде (СОКС) и хемикалије укључујући опасан отпад смањивање отпада, применом проверене праксе рециклирања.)

**Друштвени утицаји:** Утицај социолошких и са њима повезаних демографских фактора у окружењу предузећа у које спадају: кретање стопе природног прираштаја, друштвени ставови корисника услуга и постојећих и потенцијалних пословних партнера предузећа огледа се кроз физички обим сакупљеног отпада од корисника, приходе од продаје, али и посредно кроз расходе и обавезе предузећа уговарањем повољних или мање повољних услова набавке са добављачима и сл.

За јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац од значаја су и технолошки фактори, који се не огледају само у унапређењу постојећег информационог система, већ и кроз унапређење инфраструктуре, технолошких процеса у предузећу и сл.

Директор ЈКП Шумадија Крагујевац



Марко Вујковић, дипл.маш.инж